中国国际贸易促进委员会
CHINA COUNCIL FOR THE PROMOTION OF INTERNATIONAL TRADE

企业对外投资国别（地区）营商环境指南

法国 (2019)

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》

编委会

主　　任	高　燕
副　主　任	卢鹏起　张慎峰　陈建安　于健龙
编委会成员	冯耀祥　聂文慧　李庆霜　刘　超　路　鸣
执行主编	冯耀祥　路　鸣
执行副主编	俞海燕　史冬立　刘英奎

法国卷编写组	蔡国枫　胡齐明　刘　颖　韩灵寻
编校人员	栾国鉴　杨　凯　张心莹　赵爱玲　李洪涛 李红阳　孔繁成　田惠敏　林月菲　李文国 孙　扬　房　硕　吴　琼　姜蓓蓓　熊　妍 张国强　万小广　吴文军　敦志刚　李　媛

卷首语

改革开放40多年来，中国对外直接投资增长50余倍，投资总额接近2万亿美元，成为拉动全球对外直接投资增长的重要引擎。党的十九大报告提出，要以“一带一路”建设为重点，坚持“引进来”和“走出去”并重，创新对外投资方式，促进国际产能合作，加快培育国际经济合作和竞争新优势，为新时代贸易投资促进工作指明了方向。

中国贸促会认真贯彻党的十九大精神，充分发挥体制机制优势、贸促系统优势及国际化资源优势，通过30多个驻外代表处和300多个多双边工商合作机制，为企业对外投资搭建平台、提供信息、开展培训、维护权益，发起成立“一带一路”国际商事争端预防与解决组织、全国企业合规委员会，发布《中国境外经贸合作区投资指南》，助力“一带一路”国际合作和中国企业对外投资行稳致远。

企业是对外投资合作的主力军。近年来，中国企业积极开展对外投资，投资范围遍及世界各地，投资领域日益拓展。同时，企业在对外投资中也面临着对东道国（地区）政策法规、营商环境及潜在风险不了解，实用经贸信息匮乏等困难，导致企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受不必要的损失。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展，帮助企业更好地开拓多元化市场，中国贸促会依托驻外代表处，与国内外专业机构合作，组织编写《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》系列丛书，系统介绍了一些重点国家（地区）的经贸概况、吸收外资环境及政策、中资企业发展状况、中资企业融资、投资风险防范及合规运营、工作生活基本信息等，并将不定期根据东道国（地区）形势变化、国家政策调整、企业需求等情况进行更新。

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧，使《指南》不断完善，成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会
中国国际商会会长　高燕

2019年12月

目　　录

第一篇

法国概况

1　国家概况

1.1 地理环境 2

1.2 政治制度 2

1.3 司法体系 4

1.4 国际关系 4

1.5 社会人文 5

2　经济概览

2.1 宏观经济 6

2.2 发展规划 8

2.3 地区情况 9

2.4 优势产业 13

2.5 经济园区 14

2.6 多双边经贸协定 17

第二篇

法国吸收外资环境及政策

1　法国营商环境

1.1 各方评价 20

1.2 优化营商环境相关举措 20

1.3 吸收外资基本情况 21

2　法国吸收外资政策法规

2.1 市场准入相关规定 23

2.2 企业税收相关规定 23

2.3 人力资源相关规定 24

2.4 土地获得相关规定 26

2.5 外汇管制相关规定 27

2.6 外资优惠政策 28

2.7 外资政策法规 2019 年变化 29

第三篇

中国企业对法投资

1 中法经贸关系

1.1 中法经贸合作概况 32

1.2 中国企业对法投资概况 35

1.3 中法政府间合作 37

1.4 中法工商界合作 38

2 对法投资形式

2.1 设立实体 39

2.2 兼并收购 45

2.3 联合研发 46

3 合作伙伴和服务商选择

3.1 如何选择合作伙伴 48

3.2 如何选择服务商 50

3.3 部分服务商信息 52

第四篇

中国企业融资

1 法国金融市场概况

1.1 银行 57

1.2 证券市场 58

1.3 外汇管理 58

1.4 金融监管机构 58

2 中国企业融资渠道及方式

2.1 国内融资 59

2.2 在法融资 62

2.3 国际市场融资 63

3 政策性资金

3.1 中方政策性资金 68

3.2 法方政策性资金 71

3.3 中法合作基金 74

第五篇

投资风险防范及合规运营

1 投资风险防范

1.1 尽职调查 78

1.2 境内合规风险防范 78

1.3 外资安全审查风险防范 82

1.4 其他 82

2 合规运营

2.1 公司运营 83

2.2 劳工雇佣 85

2.3 财务、税务及保险 89

2.4 知识产权 92

2.5 数据及隐私保护 95

2.6 贸易管制及制裁 97

2.7 反商业贿赂及反腐败、反不正当竞争、反洗钱及反恐融资 99

2.8 环境保护 101

2.9 卫生与安全 104

2.10 社会责任 104

3 经贸纠纷及其解决

3.1 诉讼 105

3.2 仲裁及其他争议解决方式 107

4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 “一带一路”国际商事争端与预防解决组织 109

4.2 商事仲裁 109

4.3 知识产权保护 109

4.4 “两反一保”服务 110

4.5 商事认证服务 110

4.6 商事调解服务 110

4.7 合规建设服务 111

4.8 其他相关服务 111

第六篇

在法国工作生活基本信息

1 签证申请

1.1 签证类别 116

1.2 居留卡续期相关要求 118

1.3 签证申请注意事项 118

2 租房

2.1 租用办公用房政策 119

2.2 租用住宿用房政策 119

2.3 主要租房中介机构 119

2.4 租房注意事项 119

3 医疗及保险

3.1 医疗体系概览 120

3.2 需购置保险类别 123

3.3 专业保险 123

3.4 主要保险公司概览 123

4 开设银行账户

4.1 开设个人账户 124

4.2 开设公司账户 125

5 买车驾车

5.1 买车须知 126

5.2 驾车须知 127

附录一

中国国际贸易促进委员会简介 130

附录二

法国主要政府部门和服务机构联系方式 131

附录三

中国驻法主要政府部门和服务机构联系方式 132

附录四

法国主要商协会联系方式 134

附录五

在法主要中资企业一览表 136

附录六

法国大型展览论坛简介 138

附录七

中法友好城市一览表 149

附录八

中国贸促会驻法国代表处简介 151

附录九

案例索引 152

表格索引 152

图片索引 154

鸣谢 157

第一篇　法国概况

1 国家概况

1.1 地理环境

地理位置

法兰西共和国（以下简称法国）位于欧洲西部，面积 55 万平方公里（不含海外领地）[①]，为欧盟面积最大的国家。边境线总长 5695 公里，其中海岸线 2700 公里、陆地线 2800 公里。与比利时、卢森堡、德国、瑞士、意大利、西班牙、安道尔、摩纳哥接壤，西北隔拉芒什海峡与英国相望。濒临四大海域：北海、英吉利海峡、大西洋和地中海。

气候

法国西部属温带海洋性气候，南部属亚热带地中海气候，中部和东部属大陆性气候。1 月平均气温北部 1-7℃，南部 6-8℃；7 月北部 16-18℃，南部 21-24℃。

人口

截至 2019 年 1 月，法国本土及海外省人口总计为 6699 万人，人口数量居欧盟第二，仅次于德国。法国人口数量排名前三位的大区分别为：巴黎大区（1200 万）、奥弗涅—罗纳—阿尔卑斯大区（794 万）、上法兰西大区（603 万）。

首都

法国首都巴黎是欧洲大陆最大的城市，位于东 1 时区，巴黎时间比北京时间晚 7 个小时。法国本土每年 3 月最后一个星期日至 10 月最后一个星期日实行夏令时。

行政区划

法国的行政区划分为大区、省和市镇三级。本土共设 13 个大区 96 个省，另设 5 个海外单省大区、5 个海外行政区和 1 个具有特殊地位的海外属地，全国共有 36700 个市镇。

1.2 政治制度

政体

法国实行共和国立宪制。根据现行的第五共和国宪法，法国政体为半总统制，即介于总统制和议会制之间的一种国家政权形式[②]。

宪法

现行的第五共和国宪法系 1958 年 9 月公民投票通过，10 月 4 日生效，是法国历史上第 16 部宪法，曾进行过多次修改。

总统

根据第五共和国宪法，总统为国家元首和武装部队统帅，任期 5 年，由选民直接选举产生。现任总统埃马纽埃尔·马克龙（Emmanuel Macron）于 2017 年 5 月 7 日当选，5 月 14 日就职。

行政机构

法国中央政府是国家最高行政机关，除拥有决定和指导国家政策、掌管行政机构和武装力量、推行内外政策等权力外，还有警察权、行政处置权、条例制订权和命令发布权。总理由总统任命，领导政府的运作，保证各项法律的实施。政府其他成员由总理提名、总统任免。现任总理爱德华·菲利普（Edouard Philippe）于 2017 年 5 月 15 日被任命。

议会

法国议会由参议院和国民议会组成，拥有制定法律、监督政府、通过预算、批准宣战等权力。如出现意见分歧，由国民议会做最后裁决。国民议会共 577 席，任期 5 年，采用两轮多数投票制，由选民直接选举产生。参议院共 348 席，由国民议会和地方各级议会议员组成选举团间接选举产生，任期为 6 年，每三年改选 1/2。

① 中国外交部 . https://www.fmprc.gov.cn.

② 中国商务部：对外投资合作国别（地区）指南——法国（2018 年版）。

图 1-1　法国地图[①]

① 资料来源：中国地图出版社。

政党体制

法国实行多党制，主要政党包括：共和国前进党（简称 REM）、共和国人党（简称 LR）、社会党（简称 PS）、国民联盟（简称 RN）等。当前执政党为共和国前进党，是国民议会第一大党。

1.3 司法体系[①]

法国司法体系由两个相对独立的司法管辖系统组成，即负责审理民事和刑事案件的普通法院与负责公民与政府机关之间争议案件的行政法院。

其中，普通法院有两类：民事法院、刑事法院。普通法院系统纵向分为四级：初审法院、高等法院、上诉法院和最高法院。最高法院是最高一级司法机关，负责受理对 35 个上诉法院所做判决的上诉。

行政法院是最高行政诉讼机关，下设行政法庭。行政法院对行政法令的合法性做最后裁决，并充当政府在制定法律草案方面的顾问。行政法院院长名义上由总理担任，后者委托副院长行使管理权。

法国的检察机关没有独立的组织系统，其职能由各级法院中配备的检察官行使。检察官虽派驻在法院内，但职能独立于法院，其管理权属于司法部。

1.4 国际关系

国际地位

法国是联合国安理会常任理事国、欧盟创始国及北约成员国，是联合国教科文组织、国际刑警组织、经合组织、欧洲议会等重要国际和地区组织总部所在地，同 191 个国家建立了外交关系，驻外机构数量居全球第 3 位。

外交主张[②]

法国倡导多边主义，反对单边主义；致力于欧盟一体化建设，尤其是政治和防务建设，继续发挥法律在其中的核心作用；重视大国关系，注重加强同新兴国家的政治、经济、文化联系；努力保持并发展与非洲国家的传统关系，推动发达国家增加对非援助；广泛参与国际事务和热点问题的解决；帮助法国企业开拓海外市场；保持和提高法国文化的国际影响力。

中法关系

1964 年 1 月 27 日，中法两国建立大使级外交关系。建交后，两国关系总体发展顺利。2014 年 3 月，习近平主席首次对法国进行国事访问。2017 年 5 月马克龙总统上任后，中法关系继续保持良好发展势头。2018 年 1 月，马克龙总统首次来华进行国事访问。2019 年 3 月，习近平主席对法国进行国事访问。

法国与美国关系

法国未与美国签订自贸协定。法国是欧盟成员国，目前欧盟尚未与美国达成贸易协定。

法国与美国于 1996 年签订了引渡条约，2002 年起正式生效。

2015 年，法国与美国建立了双边情报交流机制“拉法耶特委员会”，并定期派官员参加由美国主导的多边情报机构网络“五眼联盟”举行的情报会议。

法国与俄罗斯关系

近年来，法俄之间的经济合作发展迅速，法国已超过美国成为俄罗斯最大的投资来源国。2010 年，时任俄罗斯总统梅德韦杰夫访法，进一步拉近法俄特殊伙伴关系，两国还签署了一系列旨在加强两国经　贸和战略合作的协议。2012 年，普京当选俄罗斯总统后，法国政府表示法国和其他欧洲伙伴会维持与俄罗斯的合作伙伴关系。2014 年，法国

① 中国外交部 . https://www.fmprc.gov.cn.

② 中国外交部 . https://www.fmprc.gov.cn.

参与制裁俄罗斯，双边关系受到影响。2019 年 6 月 11 日，法国总统马克龙表示，欧洲应当与俄罗斯对话，恢复关系互动。双方领导人于同年 8 月进行会谈。

法国与非洲关系

法国在非洲有传统的政治和经济利益，视其为维护自身大国地位的重要支柱，将对非关系置于法国外交战略优先地位。

1.5 社会人文

中国企业赴法投资，需了解当地社会人文基本信息，以更好地开展投资合作。

表 1-1　法国社会人文基本信息

民族	主要是法兰西民族	官方语言	法语
货币	欧元	宗教	64% 居民信奉天主教
国旗	蓝白红三色旗	国歌	《马赛曲》
国庆日	7 月 14 日	教育	全民免费义务教育（6 岁至 16 岁）
科技	发展水平居世界前列	医疗	以公立医疗为主
习俗	• 法国人在社交场合衣着整齐得体；与客人相见时一般以握手为礼，主人与自我介绍或被介绍的客人一一握手，并报出自己的名字；亲朋好友之间相见时习惯行亲面颊或贴面礼；与女士见面还可施吻手礼。 • 在彼此问候时，要在姓氏前冠以先生、小姐、夫人或头衔等尊称，朋友之间才以名字相称。欲与对方见面必须事先约好，贸然到访属不礼貌行为，甚至会被拒绝见面，约会要守时。 • 法国人在餐桌上敬酒时先敬女后敬男，即使女宾职位比男宾低也是如此；走路、进出、入座等场合都要让女性先行；拜访告别时也是先向女主人致意道谢。 • 赠送礼品一定要选对时间。初次见面最好不要轻易赠送礼品；第二次见面时可视需要送些礼品。礼物要当面打开，低档葡萄酒不可作为礼物；男士不应向关系不熟的女性赠送香水，也不能送红玫瑰给已婚女子；赠送刀、剪子等利器表示友谊的结束；遇到法国朋友结婚或生孩子，一定要在婚后或孩子出生后再送礼。 • 法国人忌讳数字“13”、“星期五”；见面交谈时忌讳询问年龄，特别是妇女；忌讳打探个人政治倾向、工资待遇、宗教信仰以及情感等隐私。		

2 经济概览

2.1 宏观经济[①]

法国是世界主要发达工业国之一，在核电、航空、航天等领域居领先地位。2018 年，法国国内生产总值（GDP）为2.82 万亿美元，同比增长1.7%。

表 1-2 2014—2018 年法国主要经济数据[②]

宏观经济数据					
指标	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年	2018 年
人均 GDP（美元）	44491.7	37769.1	38080.0	39770.0	42998.9
名义 GDP（亿美元）	28560.0	24345.0	24646.0	25842.0	28050.0
实际 GDP 增速（%）	1.0	1.0	1.1	1.9	2.0
通货膨胀率（%）	0.6	0.1	0.3	1.2	1.5
财政收支					
财政收入占 GDP 的比重（%）	53.1	53.1	53.0	53.1	53.1
财政支出占 GDP 的比重（%）	57.0	56.7	56.4	56.0	55.8
财政余额占 GDP 的比重（%）	-3.9	-3.6	-3.4	-2.9	-2.7
公共债务（亿美元）	27113.7	23315.4	23802.9	24860.0	26900.0
公共债务占 GDP 比重（%）	94.9	95.8	96.6	96.2	95.9
国际收支					
商品出口（亿美元）	5804.0	5106.0	5070.0	5590.0	6110.0
商品进口（亿美元）	-6369.0	-5384.0	-5367.0	-6023.0	-6682.0
经常账户余额（亿美元）	-374.0	-108.0	-211.0	-233.0	-280.0
经常账户余额占 GDP 的比重（%）	-1.3	-0.4	-0.9	-0.9	-1.0
国际储备（亿美元）	1434.5	1381.6	1467.7	1564.0	—
进口用汇（月）	1.9	2.2	2.3	2.2	—
汇率波动					
年均汇率（本币 / 美元）	0.8	0.9	0.9	0.9	0.8
年末汇率（本币 / 美元）	0.8	0.9	0.9	0.8	0.8
实际有效汇率	97.4	92.7	93.8	94.6	96.6

① 法国统计局 . https://www.insee.fr/fr/accueil.
法国商务投资署 . https://www.youbuyfrance.com/cn/.

② 中国出口信用保险公司：国家风险分析报告 2018，中国金融出版社。

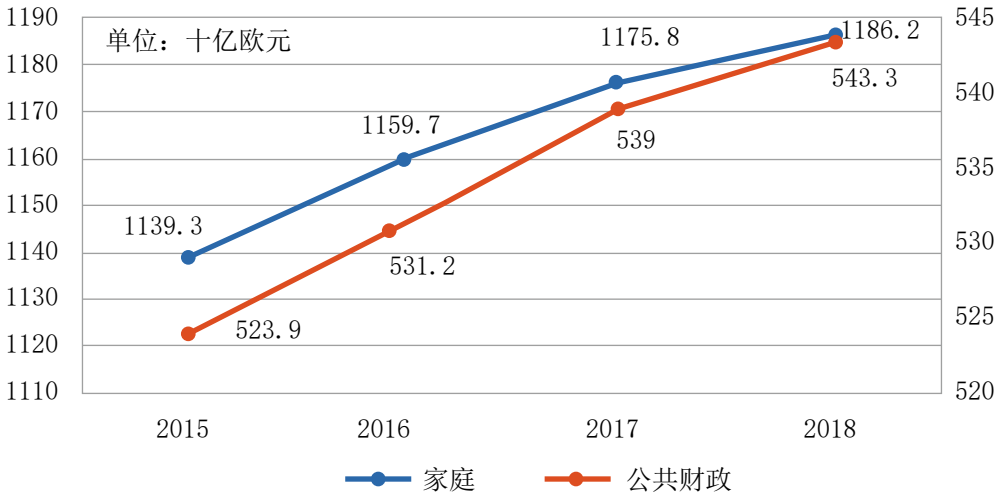


图 1-2　2015—2018 年法国家庭和公共财政消费总额

对外贸易情况

世界贸易组织《全球贸易数据与展望》显示，2018 年法国货物贸易总额为 1.255 万亿美元，出口总额 5820 亿美元，进口总额 6730 亿美元，全球排名第 6 位，占全球比重的 3.19%。

其中，主要出口商品是运输设备、机电产品和化工产品，分别占法国出口总额的 19.5%、19.5% 和 15.9%；主要进口商品是机电产品、运输设备和矿产品。

根据世界银行数据，法国外贸依存度稳步上升，从 2010 年的 54.9% 上升到 2018 年的 63.4%，反映了法国融入世界经济的程度进一步提高，对外开放水平进一步提高；但与此同时，其对国际市场的依赖程度也在提高，受世界经济冲击的风险随之在加大。

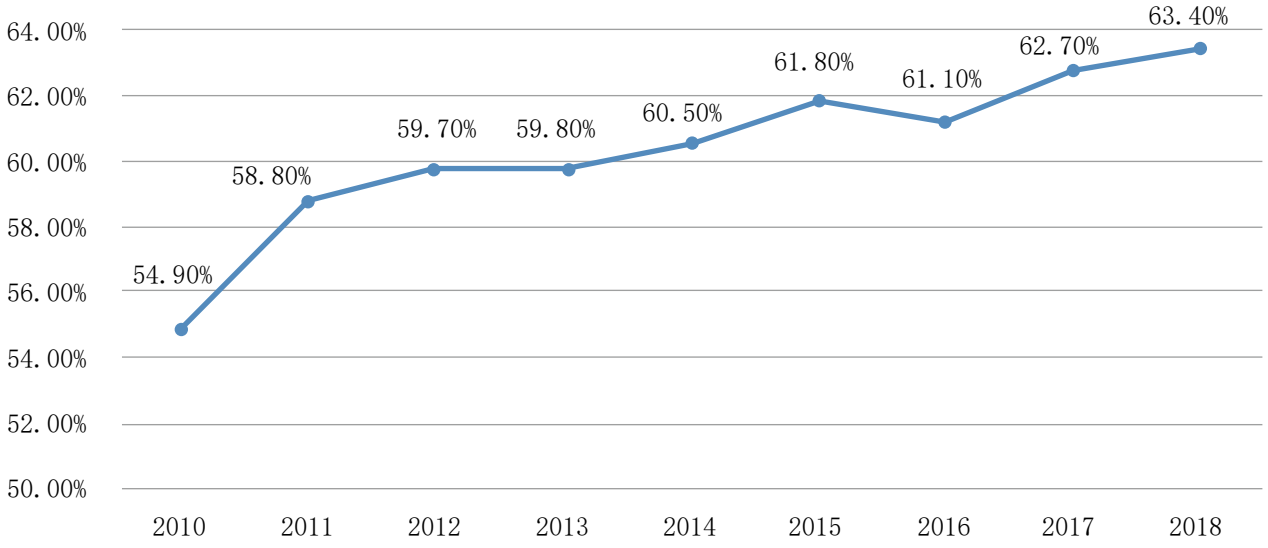


图 1-3　2010—2018 年法国外贸依存度

2.2 发展规划[①]

大巴黎计划

2009 年 4 月，法国政府提出“大巴黎计划”，目标是利用 20 年左右将包括巴黎城区以及凡尔赛、戴高乐机场、奥利机场等周边地区在现有基础上建设成大都市，更好地吸引外商投资和外国人才。

表 1-3　大巴黎计划主要建设内容

地区	建设内容
萨克雷地区（Saclay）	打造成欧洲硅谷，重点发展工程信息技术以及数字系统集成产业
拉德芳斯地区（La defense）	建设成欧洲曼哈顿中心，再新建一批高层商业建筑和生活服务中心，同时改造更新 E 线郊区快速铁路
鲁瓦西地区（Roissy）	建设成欧洲空港航运中心，铺设快速交通网络，规划延建 14 号地铁线，建设商务服务中心，提升商务接待能力
普莱耶尔地区（Pleyel）	建设创新型生活社区，规划建设生态公园，新建商务中心和生活服务设施
奥利地区（Orly）	建设生物技术园区，重点发展生物技术产业，建设大型国际会议中心以及奥利机场和戴高乐机场快速连接通道
布尔热地区（Bourget）	发展航空工业，建设航空工业配套设施，改善维勒班特展览中心周边生活服务设施
笛卡尔地区（Descartes）	建设可持续发展城市，更好地安置外来人才和移民家庭，建设国际中学并发展文化产业
汇流地区（Confluence）	建设水运基地，挖掘塞纳河水运能力，发展水上运输和游览，同时建设配套服务设施

鼓励外贸发展战略

2018 年 2 月，法国政府公布了《鼓励外贸发展战略》，目标是增加法国企业外贸出口，增强法国国际实力。

表 1-4　法国《鼓励外贸发展战略》主要内容

序号	主要政策
1	每一个大区都设置外贸出口的统一管理窗口，整合大区内国家投资银行、工商会、商务投资署等机构资源，减少内部竞争和消耗
2	建立国家层面的外贸出口促进机构的电子信息平台

① 中国商务部：对外投资合作国别（地区）指南——法国（2018 年版）。

续 表

序号	主要政策
3	在国外设置外贸出口的统一管理窗口，法国政府根据地区实际情况认定由当地法国国际工商会、商务投资署或国际发展咨询私营企业在该地区统一负责法国企业出口事务，2018 年开始撤销新加坡、日本、菲律宾、俄罗斯等国家或地区的商务投资署机构
4	各个大区政府在中央政府领导下进入商务投资署理事会，以统一各大区的出口力量
5	法国国家投资银行将强化力量，成为政府外贸出口相关投资和补贴计划的统一管理机构
6	从基础教育、员工培训、继续教育和企业家培训等方面，提升法国人的英语交际能力

2.3 地区情况

法国本土设 13 个大区，此处还设有 5 个海外单省大区，5 个海外行政区以及 1 个具有特殊地位的海外属地。

图 1-4　法国大区地图①

① 图片来源：法国公共卫生官网 www.santepubliquefrance.fr.

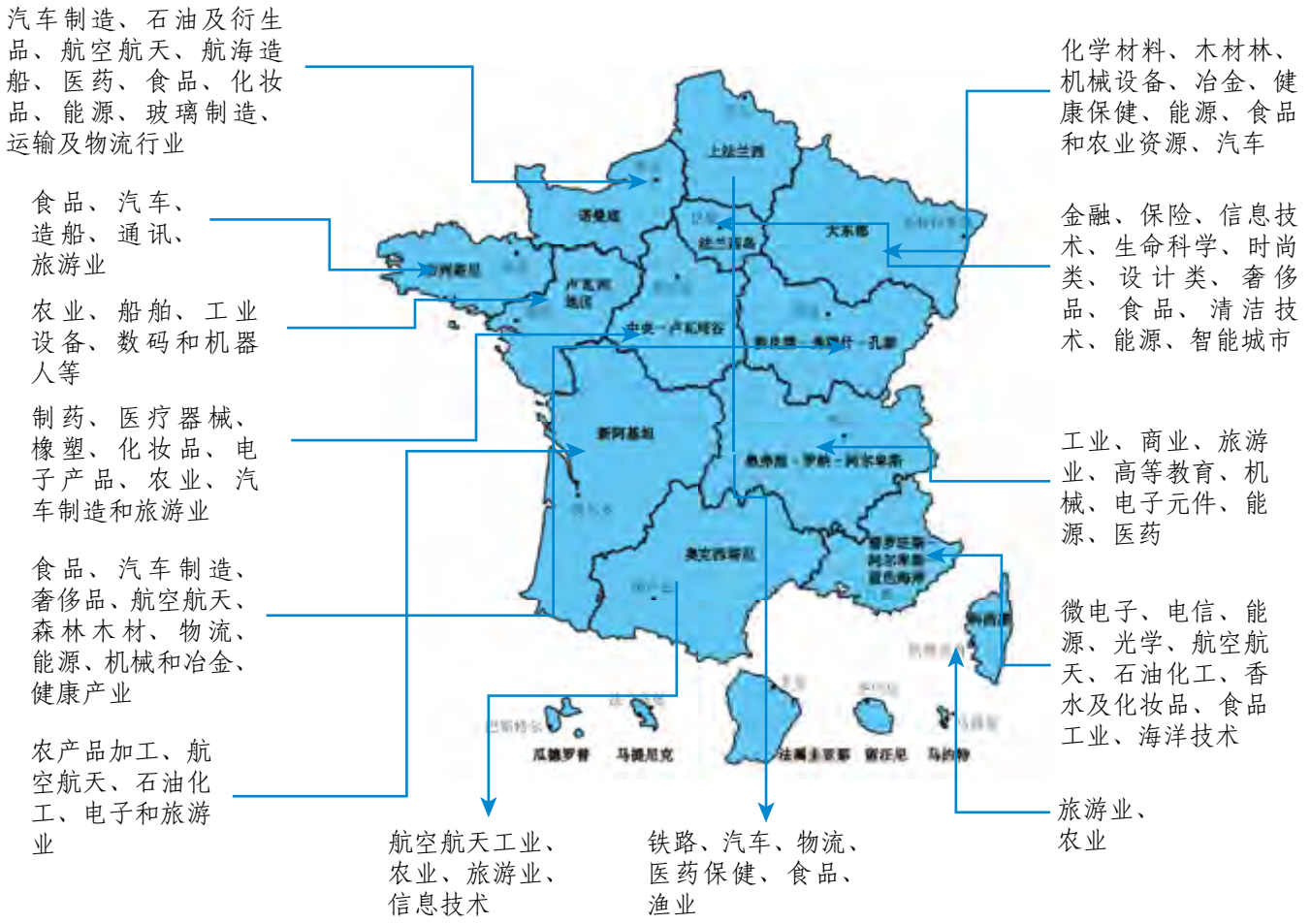


图 1-5　法国本土 13 个大区的优势产业

巴黎大区[①]

巴黎大区（Ile-de-France）即法兰西岛，是法国首都圈，世界 500 强企业在全球的第三大聚集地。大区面积 1.2 万平方公里，人口 1210 万。区内聚集着 105 万余家企业，就业岗位超 600 万个。巴黎大区的 7 个大型“竞争力产业集群”联合企业、科研中心和培训机构，发挥协同效应和群体优势，共同发展创新项目。

表 1-5　落户巴黎大区的部分中国企业[②]

华为	联想欧洲	中国银联	电讯盈科
中兴通讯	中国银行	东方航空	阳光电源
斯达康	迈瑞医疗	海信集团	中国电信
海尔集团	天华阳光	普联技术	酷派

① 巴黎大区 2018 年主要数据 . www.paris-region.com.cn.

② 巴黎大区投资促进局 . www.paris-region.com.cn.

上法兰西大区

上法兰西大区（Hauts-de-France）面积 31813 平方公里，人口 600 万，首府为里尔。区内有 21 万名学生，占法国学生总数的 9%，法国 10%的工程师是该大区培养出来的。区内企业数量超 30 万，吸引外企 1857 家，现已有 20 余家中国企业在该大区设立公司或者建厂。

卢瓦尔大区

卢瓦尔大区（Pays-de-la-Loire）面积 32100 平方公里，人口 370 万，首府为南特，人均 GDP 28639 欧元。区内的南特大西洋机场是法国西部最大的国际机场，南特圣纳泽尔港口是大西洋沿岸第一大港，高速列车与巴黎之间每天 20 趟往返火车，高速公路网络覆盖 660 公里。

诺曼底大区

诺曼底大区（Normandie）面积 29906 平方公里，人口 334 万，首府为鲁昂，人均 GDP 为 27180 欧元，企业数量超 24 万家，约有 550 家外资企业在诺曼底投资，投资项目多为贸易和分销、农业食品和机械设备类企业。该区是海洋新能源最具潜力的地区。

布列塔尼大区

布列塔尼大区（Bretagne）面积 27208 平方公里，人口 321 万，首府为雷恩市。

中央—卢瓦尔河谷大区

中央—卢瓦尔河谷大区（Centre-Val de Loire）面积 39151 平方公里，人口 258 万，首府为奥尔良市。区内企业数量超 21 万家，800 多个产业园区。

勃艮第—弗朗什—孔泰大区

勃艮第—弗朗什—孔代大区（Bourgogne-Franche-Comté）面积 47800 平方公里，人口 282 万，首府为第戎。大区人均 GDP 为 26000 欧元，区内企业数量超 26 万家。

普罗旺斯—阿尔卑斯—蓝色海岸大区

普罗旺斯—阿尔卑斯—蓝色海岸大区（Provence-Alpes-Côte d'Azur）面积 31400 平方公里，人口 500 万，首府为马赛。区内企业数量超 13 万家，1740 家外资公司。区内有索菲亚科技园。中资企业包括旅法华商投资的马赛国际商贸城、潍柴动力法国博杜安公司和 CCIC 中国检验认证集团马赛公司。

新阿基坦大区

新阿基坦大区（Nouvelle-Aquitaine）面积 84100 平方公里，人口 594 万，首府为波尔多。区内企业数量超 61 万家，其中 92% 为规模小于 10 人的公司。区内有 100 多家中资酒庄，已建立中资企业酒庄协会。

大东部大区

大东部大区（Grand Est）面积 57441 平方公里，人口 551.8 万，首府为斯特拉斯堡，欧洲议会和欧洲委员会在内的多个欧盟机构均设立于此。大区可分为四个经济板块，分别为外巴黎经济区、默兹河流域、洛林走廊、莱茵河走廊。大区还包括两个法国重要红酒产区：香槟和阿尔萨斯。

奥弗涅—罗讷—阿尔卑斯大区

奥弗涅—罗讷—阿尔卑斯大区（Auvergne-Rhône-Alpes）面积 69711 平方公里，人口 803.7 万。首府为里昂市。该区 2018 年 GDP 达 2501.2 亿欧元。大区工业、商业、旅游业、高等教育发达，此外对研发经费投入高，机械、电子元件、能源、医药等产业发达。

奥克西塔尼大区

奥克西塔尼大区（Occitanie）面积 72724 平方公里，人口 589.3 万，首府为图卢兹。大区内航空航天、农业、旅游、信息技术等产业发达，也是高新科技产业聚集地。空客集团总部位于大区内。首府图卢兹是欧洲航天产业基地，空客、伽利略定位系统、SPOT 卫星总部、法国国家太空研究中心图卢兹航天中心、欧洲最大的航天中心、卫星制造

表 1-6　法国本土 13 个大区主要经济数据[①]

	巴黎大区	上法兰西大区	卢瓦尔大区	诺曼底大区	布列塔尼大区	中央—卢瓦尔河谷大区	勃艮第—弗朗什—孔泰大区	普罗旺斯—阿尔卑斯—蓝色海岸大区	新阿基坦大区	大东部大区	奥弗涅—罗讷—阿尔卑斯大区	奥克西塔尼大区	科西嘉大区
面积（单位：平方公里）	12012	31813	32100	29906	27208	39151	47800	31400	84100	57441	69711	72724	8680
人口（单位：万人）	1210（2016）	600	370	334	321	258（2017）	282	500	594（2016）	551.8	803.7（2018）	589.3	32.4
GDP（单位：亿欧元）	6600（2015）	1540（2014）	1067（2014）	905	883（2015）	689（2014）	731（2014）	1548（2013）	1598（2014）	1522（2014）	2501	1537（2014）	92.3（2017）
人均 GDP（单位：欧元）	54600（2014）	26221（2014）	28639	27180	25738	26706（2014）	26000	30700（2013）	27126（2014）	27378（2014）	31639（2014）	26705（2014）	26432（2014）
企业（单位：万家）	>105（2015）	>30	>14（2018）	>24（2017）	17.6（2016）	>21（2015）	>26	>13（2015）	>61（2014）	3.1（2016）	7（2017）	5.4（2014）	4.6（2015）
就业岗位（单位：万个）	620（2016）	101.4（2014）	95.3（2017）	128	133.4（2016）	91（2017）	110	206（2016）	237（2016）	207.8（2015）	334（2016）	221.8（2014）	11.4（2018）
吸引外企（单位：家）	15100（2015）	1857	770（2018）	550（2017）			1860（2017）	1740			44004（2018）		

注：表中数据下面的括号中为年份，未标者为年份不详。

① 资料来源：大区政府、工商会网站，法国统计局（insee）网站。

商泰雷兹阿莱尼亚宇航公司等聚集于此。

科西嘉大区

科西嘉大区（Corse）面积 8680 平方公里，人口 32.4 万，首府为阿雅克肖。与其他大区相比，该大区经济较为落后。近年来，法国出台了包括加大基础设施建设投资力度在内的一系列措施，重点扶持科西嘉经济的发展，大区政府也着力发展旅游业和农业两大支柱产业，地方经济在快速发展。

2.4 优势产业[①]

法国产业齐全，在航空航天、核能及能源业、农业食品业、汽车业等领域均具有明显优势。

表 1-7　法国优势产业

产业	简介	代表企业
航空航天业	法国航空航天工业世界领先，拥有完整的产业链，主承包商和一系列分包商可提供民用和军事领域所需的全部专业技术	空中客车公司、赛峰集团、达索集团、泰雷兹集团
核能及能源业	法国是世界上第二大核能生产国，核电装机容量仅次于美国，拥有从铀矿开采提炼、核电站整体设计等全过程系统技术以及产业化能力	道达尔石油公司、法国电力公司、阿海珐公司、阿尔斯通公司
健康产业	法国是欧洲医疗保健领域最具创新性的国家，具体包括：在医药领域，法国是欧洲第一大药品生产国，世界第三大药品出口国；在生物技术领域，法国在免疫学、细胞治疗、蛋白质工程等方面居领先地位；在养老领域，法国有多家专业养老企业，位于巴黎的 Sol'iage 竞争力集群致力于银发经济创新研究	赛诺菲·安万特集团、皮尔法伯公司、施维亚药厂
农业食品业	法国是欧盟最大的粮食生产国，世界第二大农产品出口国，欧盟最大农业生产国和农副产品出口国，世界和欧盟第二大葡萄酒生产国，欧盟第二大和世界第五大牛奶生产国，世界最大甜菜生产国，以及欧盟最大油料生产国	达能、依云、保乐力加、伯格兰、莱克塔利斯、阿勒达迪斯
汽车业	法国是世界第四大汽车出口国，欧洲第二大汽车生产国，约有 5000 家汽车企业，创造 70 万个就业岗位	标致雪铁龙、雷诺
化工、化妆品工业	法国是全球最大的化妆品生产国之一，欧洲第二大化学品生产国，有 3300 多家化工企业，从业人数达 16.5 万	液化空气集团、罗地亚集团、赫秦森集团
时尚与奢侈品业	法国拥有众多世界知名的时尚品牌，奢侈品企业销售额约占全球奢侈品销售总额的四分之一	路威酩轩集团、开云集团、欧莱雅集团、香奈儿、国际爱马仕、迪奥
旅游业	法国是世界上第一大旅游目的地国，也是世界第一大滑雪旅游目的地	著名旅游景点包括埃菲尔铁塔、卢浮宫、巴黎圣母院、凡尔赛宫等

① 中国商务部：对外投资合作国别（地区）指南——法国（2018）。
法国商务投资署．https://www.businessfrance.fr/en/home.

续 表

产业	简介	代表企业
材料加工及基础工业	材料工业是现代工业的重要支柱。法国在新材料设计、生产、加工领域拥有一批欧洲乃至世界领先的企业	阿塞洛·米塔尔集团、圣戈班集团、米其林公司、拉法基集团、威立雅公司
高速铁路业	法国高速铁路以安全可靠闻名。法国高铁轮轨列车试验时最高时速可达 574.8 公里 / 小时，实际运行时速保持在 220~330 公里 / 小时	法国阿尔斯通公司、法国国营铁路公司
节能环保业	通过制定目标、出台规划和给予财税支持等措施，法国政府积极推动节能能环保产业发展，该行业是法国优先发展的产业	液化空气集团、法国电力公司、ENGIE 集团、Saint-Gobain 集团、施耐德电气公司、威立雅集团
金融业	法国金融业发达，证券市场活跃。拥有泛欧证券交易所，成交量与股市市值仅次于伦敦；拥有企业债券市场，是欧洲大陆最大的资产管理中心	法国巴黎银行、法国农业信贷银行、法国兴业银行、法国储蓄银行、法国安盛集团

2.5 经济园区[①]

竞争力集群

自 2004 年起，法国领土整治和发展部际委员会（CIADT）发起“竞争力集群”计划。“竞争力集群”是指同一区域内的企业、高校、公立或私营的科研机构以合作伙伴的形式联合起来，优势互补，共同致力于科研创新项目。竞争力集群使得经济园区成为新的创新主体，通过促进基于产业链的产学研联合创新，推动经济发展。

表 1-8 竞争力集群的主要特点

	特点	具体内容
1	具有一定地域范围	一般在一个大区内，但也有部分集群覆盖几个大区（这种情况下，集群由一个大区主导，其他大区作为集群分部）。例如巴黎大区汽车竞争力集群位于下诺曼底大区，在上诺曼底大区和巴黎大区设有分部
2	突出当地产业优势	例如：巴黎大区汽车竞争力集群汇集了全法国 70%关于汽车研发的项目。图卢兹航空航天竞争力集群是空客总部所在地，聚集大量航空航天生产企业、研究机构和零部件生产商
3	整合各种规模的企业、研究所（实验室）、教育机构等	例如：巴黎大区汽车竞争力集群共有 343 个成员，其中包括 71 个大型企业、184 个中小型企业、52 个研究所（实验室）、21 个高等院校等

① 中国驻法兰西共和国大使馆经济商务参赞处 . http://fr.mofcom.gov.cn/article/ztdy/201204/20120408089968.shtml##2.

续 表

	特点	具体内容
4	通过联合研发创新项目提高集群竞争力	例如巴黎大区汽车竞争力集群自 2006 年至今，共实施 305 个联合研发项目，其中 148 个项目得到高达 3 亿欧元的政府资助。
5	突出中小企业的参与和对中小企业的扶持	在所有竞争力集群成员中，中小企业占企业成员数量的 71%，获得财政资金对集群资助额的 64%。里昂纺织竞争力集群平均每个创新项目有 6.9 个参与者，其中包括 3~4 个中小企业，1 个大型 / 中型企业，2~3 个研究所、实验室。

竞争力集群发展阶段。法国竞争力集群发展历程可分为三个阶段，即：竞争力集群 1.0 阶段（2005—2008 年）、2.0 阶段（2009—2012 年）、3.0 阶段（2013—2020 年）。在 1.0 阶段，法国政府在全国范围内共命名了 71 个竞争力集群，并将其分为世界级竞争集群、目标达到世界级的集群、国家级集群三类。在 2.0 阶段，法国政府正式建立竞争力集群绩效考核制度，并根据第三方评估结果要求另外 7 个集群整改，取消了 6 个评估不合格的集群，并新命名了 6 个集群；在 3.0 阶段，法国政府鼓励竞争力集群发挥拉动企业业绩增长和就业增长的作用，同时加大对集群内中小企业融资和国际化发展的支持力度。到 2020 年，法国竞争力集群 3.0 阶段将会结束，届时将再次就有关实施情况进行第三方评估。

竞争力集群管理方式。法国对竞争力集群采取国家、地方、集群三级管理模式。在国家层面设立跨部门工作小组和部际统一基金（FUI），该基金每年面向竞争力集群发布 1~2 次重点领域研发项目招标计划。在地方层面，大区议会一般会给予竞争力集群补助资金、提供场地设施等，支持本地集群发展。在集群层面，每个集群都有为集群成员提供服务的集群管委会，其任务包括：组织成员单位开展创新项目研发；审核项目并争取政府资金支持；定期组织项目评估、审计；开展培训、研讨会、市场推广活动等。

法国部分科技园区

索菲亚安蒂波利斯科技园。总面积约 24 平方公里，汇集了 60 多个国家和地区的 2200 多家科技型大中小企业、初创企业、研究中心和 36300 名工作人员，优势产业包括电子信息、生物技术、精细化工、健康等，其中信息技术部门占园区公司数量的 20%和工作岗位的 42%，合作企业包括艾玛迪斯、思科、达索、惠普、英特尔、法航、美国运通、丰田、三星、华为等。

索菲亚科技园主要依托企业、大学和研究机构实现交叉培养和发展。其主要特点为发展高端、高附加值的产业和环节，是法国信息产业发展的重要基地；大力支持本土企业创业发展，每年有大量企业诞生；国际化程度高，国际高新技术企业、高端人才、风险投资等在园区占有重要地位；拥有良好的园区生态环境；政府主导支持驱动。

巴黎南部高科技工业园。是法国高新技术发展的重点基地，技术含量占欧洲的 6%。与索菲亚科技园相同的是，巴黎南部高科技产业园也是依托于高校、科研院校、大公司的分支机构设立的，产业园内聚集了法国高科等十几所顶级大学。此外，企业对于产业园的介入也很深入，企业提出科研课题后，从产品概念到产品下线再到科技成果的市场调研、市场流动等一系列的流程，都是在产业园内完成。

格勒诺布尔高科技产业园。位于法国东南部阿尔卑斯地区，拥有欧洲最大的纳米技术园。近年来以高科技为城市发展重心，拥有 8000 多家研究和制造高能物理和电子信息产品的科研机构和企业。园内有着一批工程类学校的高素质学生，上学期间他们可以同科技人员、教师一起进行科研。

中法经贸合作园区

中法经济贸易合作区。该合作区位于法国中央

大区安德尔省省会夏斗湖市（CHÂTEAUROUX），是《北京市推进共建“一带一路”三年行动计划（2018—2020 年）》重点推动项目，由北京首创置业股份有限公司投资建设。项目实施主体是首创置业旗下北京洲联伟业投资有限公司在法国设立的大唐伟业投资有限公司（Datang Weiye Holdings），该公司目前在法国工商局更名为中法经济贸易合作区控股有限公司（Eurosity Holdings）。

该合作区总规划占地 400 余公顷，截至 2019 年 7 月底，已购入土地 120 公顷，其目标定位是建成服务中欧交流合作的海外教育培训基地、体育文旅产业园区、综合物流交通枢纽、保税仓储基地、新兴产业园区。截至目前，北京第二外国语学院、北京体育大学分别在合作区建立了夏斗湖校区、中国运动员训练基地；中广核欧洲能源公司于 2019 年 7 月购入 90 公顷土地以建设其新能源产业园。

中法经济贸易合作区

电话	法国：+33 0254355677
	中国：+86 1083942077
地址	法国：111 Rue Maryse Bastié - 36120 Etrechet, France
	中国：北京西城区金融街（月坛）中心 7 号楼 201（100045）
邮箱	contact@eurosity.fr
	sfecz@bjcapitalland.com.cn

图 1-6　中法经济贸易合作区位置示意图

中兴发展创新服务园。该园区位于法国新阿基坦大区维埃纳省省会普瓦捷市未来影视城商业区，由中兴发展有限公司法国项目公司负责运营，目前已成为法国当地省政府重点扶持项目示范园区。园区总占地面积 16 公顷，一期工程占地 10838 平方米。自 2013 年正式运营以来，已建成两栋办公楼、两栋公寓楼、七栋专家别墅和一间餐厅，其中法国建材公司 LEROY MERLIN、法国邮政快递 CHRONOPOST、普瓦捷 CNED 成人教育中心、普瓦捷孔子学院对外活动中心、普瓦捷休闲餐饮会所 LE ROOFTOP 等企业和机构已入驻园区。园区可为入驻企业注册开辟“绿色通道”，提供相关的法务支持，对于大型产业项目、高新技术项目、创新项目，将按照“一事一议，特事特议”原则争取当地政府的税收政策和贷款支持。

中兴发展创新服务园

电话	法国：+33 0549012388
	中国：+86 75526775152
地址	8 Avenue Shenzhen, 86360 Chasseneuil-du-Poitou, France

2.6 多双边经贸协定

法国是《关税与贸易总协定》的创始成员，也是世界贸易组织创建时的正式成员。

法国是欧盟的成员国。欧盟实行共同的贸易政策和措施，因此，法国不能单独与第三国签订贸易协定，而欧盟与第三国签订的国际贸易协议直接适用于法国。法国在欧盟框架内对不发达国家和部分发展中国家提供普惠制优惠安排。

目前，欧盟与韩国、日本、加拿大、新加坡等国签署有关双边自贸协定。值得注意的是，欧盟在与美国的贸易谈判受阻之后，加速与其他主要经济体的自贸谈判并取得显著成果。2019 年 2 月 1 日，欧盟与日本自由贸易协定正式生效；2 月 13 日，欧盟—新加坡自由贸易协定在欧洲议会通过；6 月 30 日欧盟—越南自由贸易协定签署；6 月 28 日，欧盟与南方共同市场就签订自由贸易协定达成了一致。此外，欧盟还在与澳大利亚和新西兰进行自贸协定谈判，与智利在进行现有自贸协定升级谈判。

第二篇　法国吸收外资环境及政策

1 法国营商环境

1.1 各方评价

世界银行评价

世界银行发布的《2020 年营商环境报告》显示，法国营商环境在全球排名第 32 位，各细项排名分别为：开办企业（37）、办理施工许可证（52）、获得电力（17）、登记财产（99）、获得信贷（104）、保护少数投资者（45）、纳税（61）、跨境贸易（1）、执行合同（16）、办理破产（26）。

外资企业评价

科尔尼管理咨询公司发布的《2019 年外国直接投资信心指数》显示，法国已成为全球第五大最具投资吸引力的国家，尤其体现在创新能力和支持鼓励研发的营商环境上。安永发布的《2018 年法国吸引力晴雨表》显示，巴黎首次超过伦敦，成为欧洲最具吸引力的城市。受访的外国企业高管中，55% 认为法国是未来三年吸引力提升最快的国家。

1.2 优化营商环境相关举措

改革劳动力市场，增加就业机会

实施《劳动法改革法案》，相关措施包括：赋予企业在雇佣、解聘、工作时长等方面更多灵活性，创造就业岗位，激活就业市场。调查显示，2018 年法国 15~64 岁人口中，长期合同就业率提高 0.4 个百分点，企业雇佣意愿大幅上升。未来，法国政府还将加强对劳动力的就业技能培训，提高其就业和岗位流动能力。

改革税制，减轻企业和个人负担

法国政府承诺逐步减轻企业税负（目前远高于欧元区 26% 的平均水平），计划到 2022 年降至 25%。企业方面，已对企业年终奖和加班工资免税；个人方面，2018 年取消了私企雇员失业分摊金、降低居住税等。

打造孵化器

法国通过打造孵化器，为创新型初创企业提供发展空间。孵化器主要有三种模式：第一种模式是银行支持的孵化器，将创新项目与银行所拥有的私人和公共合作伙伴自愿有机结合；第二种模式是依托学校建设的创新产业群，整合各项创新服务和尖端技术；第三种模式是企业投资、市场运营的孵化器，为初创企业提供充满创新氛围的工作环境及必要的技术支持。

推动企业增长与转型行动计划

2019 年 4 月，法国通过“推动企业增长与转型行动计划”（又称“PACTE 法案”）。PACTE 法案在简化企业登记程序等方面提出了具体举措。

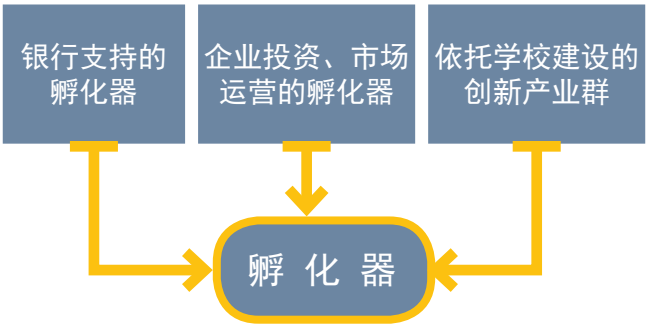


图 2-1 孵化器的三种模式

表 2-1　PACTE 法案主要内容

	主要内容
员工参股与企业储蓄	250 人以下企业免交分红“福利税”
	50 人以下企业免交参股收入“福利税”
	企业的退休储蓄在员工退休时可由员工选择是以年金方式支付还是一次性取走储蓄
简化企业“门槛”	取消 20 人“门槛”
	超过“门槛”的企业有 5 年过渡期
	5 年都在“门槛”之上的企业实施相关规定
简化企业登记程序并帮扶破产企业	在 2021 年前推出网上统一接待窗口办理所有相关行政手续
	取消手工业者创业前必须完成的实习，同时通过设立统一费用标准去减少成立企业所必须的法定公告费用
	简化 5 人以下、营业额不超过 75 万欧元企业的司法清算手续
重新定位企业的社会角色	在地区设立统一窗口帮助企业的国际化发展
	严格对外资在战略产业投资的事前审批

1.3 吸收外资基本情况

法国是全球重要的外国直接投资目的地之一。近 10 年来，法国共吸引 6500 个外国直接投资项目，创造 30 万个就业机会。根据联合国贸发会议发布的《2019 年世界投资报告》，2018 年法国吸收外资流量为 372.94 亿美元；截至 2018 年底，法国吸收外资存量为 8249.15 亿美元。

在欧洲整体外商投资下降的背景下，2018 年法国吸收外资项目数量居欧洲第二，投资项目总数达到 1027 个，比上年增长了 1%，增速高于英国（-13%）和德国（-13%，详见图 2-2）。其中，法国创新领域投资项目数量达到 144 个，首次成为创新领域内最受欢迎的欧洲投资目的地，在该领域的投资项目数量比德国和英国的总和还多。

图 2-2　2009—2018 年英法德三国外商投资项目数量对比

法国吸引外资主要来源国分别是：美国、德国、英国、荷兰、意大利、瑞士、比利时、中国。

表 2-2　2017—2018 年法国吸收外商投资主要来源国

国别	2017 年投资项目（个）	2018 年投资项目（个）
美国	230	232
德国	208	180
英国	89	118
荷兰	53	104
意大利	96	94
瑞士	59	72
比利时	62	65
中国	65	57

法国吸收的外商直接投资主要来自欧美发达经济体。投资主要集中在巴黎大区、奥弗涅—罗讷—阿尔卑斯大区等。外商直接投资最多的前十大产业分别是：电子、商务服务、建筑及交通运输设备、化学品及塑料、农业及农产品、机械及机械设备、金融业、交通运输及物流、电子元器件、冶金工业（见图 2-3）。

		2017年项目	2018年项目	2017—2018年变化趋势
1	电子	175	171	↘ 2%
2	商务服务	144	121	↘ 16%
3	建筑及交通运输设备	87	79	↘ 9%
4	化学品及塑料	59	71	↗ 20%
5	农业及农产品	55	70	↗ 27%
6	机械及机械设备	66	68	↗ 3%
7	金融业	49	52	↗ 6%
8	交通运输及物流	60	50	↘ 17%
9	电子元器件	42	48	↗ 14%
10	冶金工业	26	42	↗ 62%

图 2-3　法国吸收外商投资最多的十大产业

2　法国吸收外资政策法规

2.1 市场准入相关规定[①]

限制外商投资的行业

法国《货币与金融法典》第 L151-3 和 R153-2 条规定的任何涉及军用或者军民两用的产品和服务业务；参与涉及对维护法国政府在公共秩序、公共安全或者国家防卫的利益具有关键意义的，并且关系到能源供应、公共运输网络和服务、公共健康利益、电子信息传输或者其他对政府的公共安全或者经济安全产生任何影响的设施的完整性、安全性、持续经营性的业务。

受法律管制的行业

在法国从事特定的经营活动需要向政府或者行业管理机构进行提前申报，得到许可后才能开始经营。法国对受法律管制的行业有提示性的清单说明，可以参阅以下网站：https://www.afecreation.fr/pid316/activites-reglementees.html

表 2-3　受法律管制的行业

行业类型	行业举例
对从业者个人有特殊资质要求的服务行业	如医生、律师、建筑设计、教育业、体育中介人、古董经济人等
有特殊的从业规范的行业	如旅行社、地产中介、保安公司、餐饮服务、驾校、货物运输业、载客专车、出租车等
由于行业的专业性和特殊性，需要特别的政府规制的行业	如药品零售、银行业、保险公司、建筑承包、外汇兑换、航空运输等

2.2 企业税收相关规定[②]

企业所得税

法国企业所得税以属地原则为基础，即企业（包括非居民企业驻法常设机构、法人企业的分支机构等）仅就其在法国境内取得的生产经营所得缴纳企业所得税。

2018 年之前，法国公司的企业所得税基本税率为 33.33%。法国政府为鼓励企业投资，减少企业负担，从 2018 年起逐年降低了企业所得税税率，具体安排如图 2-4 所示。

特别提示

一般来说，外国企业雇员如果只从事公司宣传或市场调研，那么企业不必缴纳企业所得税。但是，一旦雇员代表外国企业在法国和客户签署合同，企业就有可能被税务机关评定为驻法“常设机构”，进而需缴纳企业所得税。

① 胡欣宇、吴彦超 . 市场准入：中资企业在法国投资经营合规指南，2019。

② 相关资料由致同会计师事务所、百能律师事务所提供。

图 2-4　企业所得税政策

增值税

法国增值税的征收范围包括农业、商业、工业、服务业和自由职业者，即法国境内所有从事有偿提供商品或服务活动以及在欧盟内进行采购或销售的单位或个人都是增值税纳税义务人。

增值税税率：标准税率为 20%，低税率依次为 2.1%、5.5% 和 10%。增值税标准税率适用于所有的应税货物或劳务，除非有特别适用于低税率或者免税的情况。

薪酬税

薪酬税采用累进税率征收，税率占员工年收入的 4.25% 到 20% 不等。若雇主上年营业额的 90% 及以上需缴纳增值税，则该雇主无需缴纳薪酬税。若雇主上年营业额需缴纳增值税的部分低于 90%，则该雇主仅需就其营业额中无需缴纳增值税的部分缴纳薪酬税。

特别提示

外资企业应当严格遵守当地与税收有关的法律法规，准备好相关文件供税务机关随时查询。一旦企业被税务机关查出存在违规行为，不仅自身形象受到负面影响，还有可能面临频繁审查、适用严苛的审核标准、双重征税、税务校正等惩罚措施。

2.3 人力资源相关规定[①]

为吸引国际优秀人才来法投资，2016 年年末，法国政府推出“人才护照”（Passeport Talent），以简化外国投资者本人及其员工到法国的相关手续，公司创始人、投资者、持有赴法工作合同的外派员工均可申请，持有人可以获得为期 4 年的居留许可。具体情况如表 2-4。

① 法国驻华大使馆 . https://cn.ambafrance.org.

表 2-4　在法“人才护照”类别及相关规定

适用于投资人的人才通行证	
“经济投资”型人才通行证	主要适用于在法国直接进行经济投资的人士，投资金额不少于 30 万欧元。投资者必须在业已入驻法国的企业中获得长远利益，或在该企业中创造就业机会或保持稳定的就业机会：包括股本（参股比例超过 10%，不动产，增资扩股）；再投资收益；集团内部各下属公司间的借贷。在法国的非直接投资（金融投资或组合投资）不在此类型人才通行证发放政策范围之内
“新创企业”型人才通行证	主要适用于在法国创办中小企业的外国创业者。应符合下列条件：持有硕士文凭或拥有在同等企业中至少五年的工作经验；能够证明其企业创建项目的真实性及可靠性；能够证明其在企业创建项目中至少可以投资 3 万欧元
“企业代表”型人才通行证	主要适用于外国投资者在法国设立机构的法定代表人。企业法定代表人应符合以下条件：能够证明本人在相同集团组织中就职或担任代表至少 3 个月的工作资历；能够证明其在法国领土上将要执行的法定代表职能 (PV de nomination)；能够证明本人的薪金至少是三倍于法定最低工资的薪金额
“创新经济项目”型人才通行证	主要针对持有被政府机构所认可的创新经济项目并希望在法国领土上进行发展的人士。申请者应符合下列条件：能够合理解释其创新经济项目的性质（包括项目设计原型、非市场化高效新品的试点工厂）；能够证明其项目已被政府机构所认可；能够证明自己可以获得不低于法定最低工资的报酬。该类型居留证的续期受项目后续工作的制约，当然也会为居留证持有者提供身份变更的可能性，特别是在其创立公司之时
适用于企业员工的人才通行证	
“具备法定工作资格的员工 / 创新企业员工”型人才通行证	主要适用于年轻的毕业生雇员以及起步时间不久的创新型企业的员工。应符合下列条件：在提交申请前一年获得与硕士学历同等的毕业文凭；拥有一份合同期超过三个月的劳动合同（其劳动合同有效期需在四年居留证有效期内）；薪金不低于法定最低工资的两倍。创新型企业员工应符合下列条件：能够在公司研究与开发领域发挥专长；拥有一份合同期超过三个月的劳动合同（其劳动合同有效期需在四年居留证有效期内）；能够获得法定最低工资两倍以上的薪金
“外派员工”型人才通行证	适用于前往本集团设在法国的分公司进行为期三个月以上工作的员工，并与该公司签署工作合同。应符合下列条件：拥有一份合同期超过三个月的劳动合同（其劳动合同有效期需在四年居留证有效期内）；拥有一份具备法国法律效力的劳动合同（非集团内的职务临时调动）；薪金在法国最低法定工资 1.8 倍以上
“欧盟蓝卡”型人才通行证	主要针对希望在法国就职并领取薪金一年或一年以上的高素质员工（欧洲范围内活动性的便利）。此类员工应具备以下条件：拥有一份合同期一年或超过一年的劳动合同（其劳动合同有效期需在四年居留证有效期内）；至少持有学士文凭或者拥有至少五年的相关工作经验；能够获得每年由法国移民局规定的最低年薪 1.5 倍以上的薪金。如果员工已经持有欧盟蓝卡并在欧盟国家暂居超过 18 个月，那么该类型居留证的下发则无需先获取长期居留签证

适用于借调员工的特殊居留证	
借调员工	适用于本集团派往法国分公司借调工作的高层管理人员或专业技能员工。借调员工应具备以下条件：在法国集团内部的临时借调过程中进行有偿工作；拥有法国外雇佣方企业的劳动合同；在被雇佣企业内拥有至少三个月的工作资历。借调期最多不超过三年，不可续签，长期居留签证亦包括在内
流动借调员工	针对希望在法国进行超过 90 天借调工作的拥有除法国以外欧盟成员国家发放的 ICT 居留证的外国员工。应具备以下条件：拥有有效的 ICT 居留证；如果颁发居留证的国家并非欧盟申根国，那么需要出示法国接收企业起草的有关员工借调期限以及公司地址的信函；借调期不得超过三年

此外，为加快申请居留的速度，2018 年法国政府在“人才护照”政策基础上推出了“法国技术签证”（French Tech Visa）。主要适用于来法国初创企业的创办人、加入法国成长中企业的雇员和投资人。符合标准的国外创投人员及其家人可优先从速获得“人才护照”居留许可并可续签。

2.4 土地获得相关规定

法国土地大部分为私人所有。根据城市开发建设需要，政府有权对私人所有的农用土地或建设用地实施购买、开发。出于社会公共利益，政府对私人土地实施购买时带有一定强制性。无论国有地产还是私人地产，都必须在税务总局下设的地产管理局进行登记。

表 2-5　外资企业获得土地的相关规定

途径	相关规定
短期租赁合同	获得使用权，期限不超过 24 个月
长期租赁合同	获得使用权，法定期限 9 年
产权融资租赁合同	购买工业和商业不动产，期限 9~15 年；合同到期后，不动产将转让给承租人
通过房地产合伙公司（SCI）购置房产	遵守当地城市规划的要求，取得建筑许可证、产权证
投资购买土地建设工业和商业建筑	
注：外国企业到法国投资，无论以何种方式获得土地所有权或使用权，都必须严格遵守上述法律、法规	

工业及商业用地

外资企业一般通过产权融资租赁方式购买商业或工业用地，合同期限通常为 9 到 15 年，合同到期后不动产将转让给承租人。投资者购买土地后进行工业或商业项目建设，必须取得城市规划许可证、施工许可证及产权证。建造占地面积超过 1000 平方米的零售商店或整体商用建筑（不包括酒店、服务站和机动车经销店），必须先在相关省的城市商业规划委员会（CDAC）取得开发许可证。

农林用地

在法国，一个葡萄园就是一个农场，属于法国政府给予优惠待遇的资产类别。法国的酒庄常以农业民营公司的形式开发和经营。通过收购农业民营公司收购酒庄是最为常见的方式。由此，投资者可以得到土地所有权。但法国政府要求农业用地使用和转让时，必须保证土地继续用于农业，不准弃耕、劣耕和在耕地上建设。政府明确规定土地转让不可分割，该块土地只能整体继承或出让，包括地上附着物。

2.5 外汇管制相关规定[①]

法国从 1990 年 1 月 1 日起，完全取消了外汇管制，实现了资本项目可兑换。法国银行可根据法律规定为外资企业开立外汇账户。外资企业可以自由汇入和汇出外汇。用于贸易、投资、金融交易、跨国借款、国际收支等方面的资金跨境流动不受金额限制，但是资金流动情况需要向法国中央银行即法兰西银行申报。

跨境资金审慎监管

为防止自由化带来的风险，在巴塞尔委员会和欧盟主导下，法国采用自由化和协调性规定实施跨境资金审慎监管。法国金融市场监管局（AMF）对外汇经纪公司实行许可制度，颁发牌照，负责监督管理。法国审慎监管管理局（ACPR）、海关、税务部门也负责相关监管工作。

法国有关监管部门主要通过国际收支统计申报制度和监管商业银行执行尽职责任，实施对跨境资金流动的具体监管。法国监管机构开始要求商业银行履行尽职责任，按照“了解你的客户”（KYC）原则，从开立银行账户环节实施对跨境资金的合规性监管，重在反洗钱、反恐怖融资和反逃税，而对于合法的资金跨境流动则基本没有限制。

法国银行在为外资企业开立外汇账户时严格审核开户人信息和企业的资信情况，对非居民开户和远程开户执行更为审慎的审核程序，并及时向监管部门报告企业和个人的开户信息和变更情况。

巴黎外汇市场

巴黎外汇市场是国际上主要的外汇市场之一，由有形市场和无形市场两部分组成。有形市场主要指巴黎交易所，交易所每天公布官方的外汇牌价，交易者在交易所内进行外汇买卖。当然，大量的外汇交易还是在交易所外进行的，即无形市场，买卖双方通过电话直接进行买卖或者通过外汇经纪人进行买卖。市场参与者包括巴黎的外汇银行、外汇经纪商、非银行客户等。汇率报价采取直接标价法。法国金融市场监管局（AMF）强调，投资者在选择外汇经纪公司前应通过网站 www.regafi.fr 查询公司是否具有牌照。同时关注网站上的黑名单，如果目标公司位列黑名单中，那么 AMF 强烈建议投资者拒绝其服务，无牌公司违反了适用的法律，投资者也无法得到相应的保护。

严格监管现钞出入境

法国对携带现钞出入境监管严格。法国海关对携带现钞有明确规定，个人携带现钞或有价证券超过等值 7622 欧元应向海关申报。本外币均按此规定执行。对超过限额的现钞或有价证券，只要来源和用途合理并按规定履行申报制，海关确认无疑后即可放行。根据客户需要，银行在客户从其账户中提取大额现钞时，可为客户出具提取现钞的证明。法国海关设有专门打击跨境资金流动的部门，负责

① 国浩律师事务所巴黎办公室。

对不正常的资金进行跟踪和调查，主要从银行、兑换所、不动产商三个途径获得非法资金流动的信息。法国对非法携带现钞和有价证券处罚较重，会没收全部现钞或有价证券并罚款等值金额。只要海关方面认为携带来源不明或违法的资金，直接就可进行处罚。

近几年法国加大反洗钱的力度和恐怖分子的金融打击，法国不断降低现金使用的最高额度。2015 年以前，消费者最高可以支付 3000 欧元现金；2015 年之后，该金额调低至 1000 欧元。如果消费者交税住址不在法国，2018 年 10 月 1 日后，最高现金支付额度为 1 万欧元。对 1 万欧元以上现金存取款进行追踪，强化 1000 欧元以上外币兑换的证件审查。

特别提示

从 2010 年 1 月 1 日起，法国对通过“非合作国家和地区”（NCST，即“避税天堂”）的金融机构收取的来源于法国的投资收入征收 50% 的代扣代缴税。该“非合作国家和地区”名单每年修订，包括文莱、菲律宾、利比里亚、哥斯达黎加、危地马拉等国。

2.6 外资优惠政策

近年来，法国出台了一系列吸引外资的税收优惠政策。同时，针对法国本土企业的各种税收优惠和财政补贴同样适用于所有在法外资企业。

表 2-6　外资优惠政策

外资优惠政策类型	相关规定
研发税收抵减	根据现行的优惠政策，所有企业发生的研发费用可以进行税收减免，不受公司规模大小、公司部门的限制。法国公司的部分研发费支出（1 亿欧元以下研发费用的 30%，以及超过 1 亿欧元部分的 5%）可以抵减应纳税额。未在当年抵减完的研发费支出最多可向后结转三年。如仍有剩余抵减额，可以在五年内开设新公司时获得偿付，或在三年后获得偿付
竞争和就业税收抵减	竞争力和就业税收抵减（CICE）的计算基数为企业不超过国家最低工资水平的 2.5 倍的工资支出（2016 年，法国最低工资数额为 43999 欧元）。CICE 的比率为 6%，可直接抵减企业在三年内的公司税应纳税额，未抵减部分可以获得退还。中小企业每年都可以就未抵减的 CICE 申请退还
创新型企业优惠	对个人股东持股至少 50% 的创新型中小企业实行特定税收优惠制度。第一个盈利年度（连续 12 个月）享受 100% 减免公司所得税；第二个盈利年度（连续 12 个月）享受 50% 减免公司所得税

续 表

外资优惠政策类型	相关规定
区域税收优惠政策	重建区优惠政策。2017 年 12 月 31 日前在重建区（例如人口下降和高失业区域）创建的企业可享受 5 年的公司所得税免税优惠政策。但是，企业 3 年内享受减免税不得超过 20 万欧元
	城市免税区。在相关经济欠发达城市及其近郊区新办的企业（2021 年 1 月 1 日前建立）享受多项税收优惠政策，包括获得 5 年的企业所得税定期免税优惠。不过，享受该项优惠政策的企业的所得总额在 5 年中的任何 12 个月内不得超过 10 万欧元
加速折旧	法国 2019 年新税改计划规定，符合中小企业标准的公司对新采购的某些固定资产有可能可以享受相当于 140% 的年折旧分摊金额的税前抵扣
其他税收优惠	企业对欧洲经济区中非营利性组织进行捐赠，其捐赠额的 60%（最高可达纳税人在法国国内营业额的 0.05%）可享受税收抵免优惠。未抵免完的金额可在未来 5 年内结转
集团企业合并纳税	集团企业可以选择合并缴纳公司所得税。自 2009 年 12 月 31 日起，通过法国母公司的一个境外子公司设立的法国子公司也有资格合并纳税。符合税收集团制度的子公司可选择是否加入企业集团合并缴纳公司所得税。在税收集团内部做出一些调整（如债务减免、股利分配等）后，应根据其总收入征收税款

2.7 外资政策法规 2019 年变化

2019 年 3 月 5 日，欧盟理事会通过关于欧盟外商直接投资的新欧盟条例，新条例是为了保护欧洲关键领域不受可能危害欧盟或其成员国合法利益的交易影响，确定能源、交通、通讯通信、数据、金融、半导体、人工智能等方面为战略保护领域。这些领域的外商直接投资需事先经过政府主管部门批准。

2019 年 4 月 11 日，法国通过了《推动企业增长与转型行动计划》，设置事前审批程序，以加强对涉及战略领域的外国投资的监管。

特别提示

2019 年 3 月初，法国财长勒梅尔提交法案，计划向全球互联网巨头征收数字服务税。7 月，法国议会两院通过该法案。根据法案，自 2019 年 1 月 1 日起，在全球数字业务年度收入超过 7.5 亿欧元且在法国营业收入超过 2500 万欧元的互联网企业将被征收相当于其在法国营业额 3% 的数字税。

第三篇　中国企业对法投资

1. 中法经贸关系

1.1 中法经贸合作概况

法国目前是中国在欧盟的第四大贸易伙伴、第四大实际投资来源国、第三大投资目的地国及第二大技术引进国，中国也已成为法国在亚洲的第一大贸易伙伴。

双边贸易

随着国际金融危机的影响逐渐减退，以及中法关系重新步入正轨，2010 年以后，中法双边货物贸易逐渐回升，虽然也出现些许波动，但总体保持稳定发展趋势。2014 年，中法两国以建交 50 周年为契机，推动深化双边经贸合作，中法货物贸易总额达到 558 亿美元，同比增长 12%。2018 年，中法双边贸易额达到 629 亿美元，增长 15.5%，创历史新高。其中中方出口额 306.8 亿美元，比上年增长 10.9%；进口额 322.2 亿美元，比上年增长 20.2%。

近年来，中国在法国进出口贸易中的地位不断提升，法国对华贸易依存度逐年上升，中法货物贸易进出口额占法国货物贸易进出口总额的比重由 2007 年的 3.2% 增加至 2018 年的 5%。

中法双边贸易基本平衡。法国对中国出口的前三大类商品分别是：运输设备、机电产品、化工产品，约占其对华出口总额的 7 成以上。法国自中国进口的前三大类商品分别是：机电产品、纺织品及原料、家具玩具杂项制品，占其自华进口总额的 63.8%[①]。

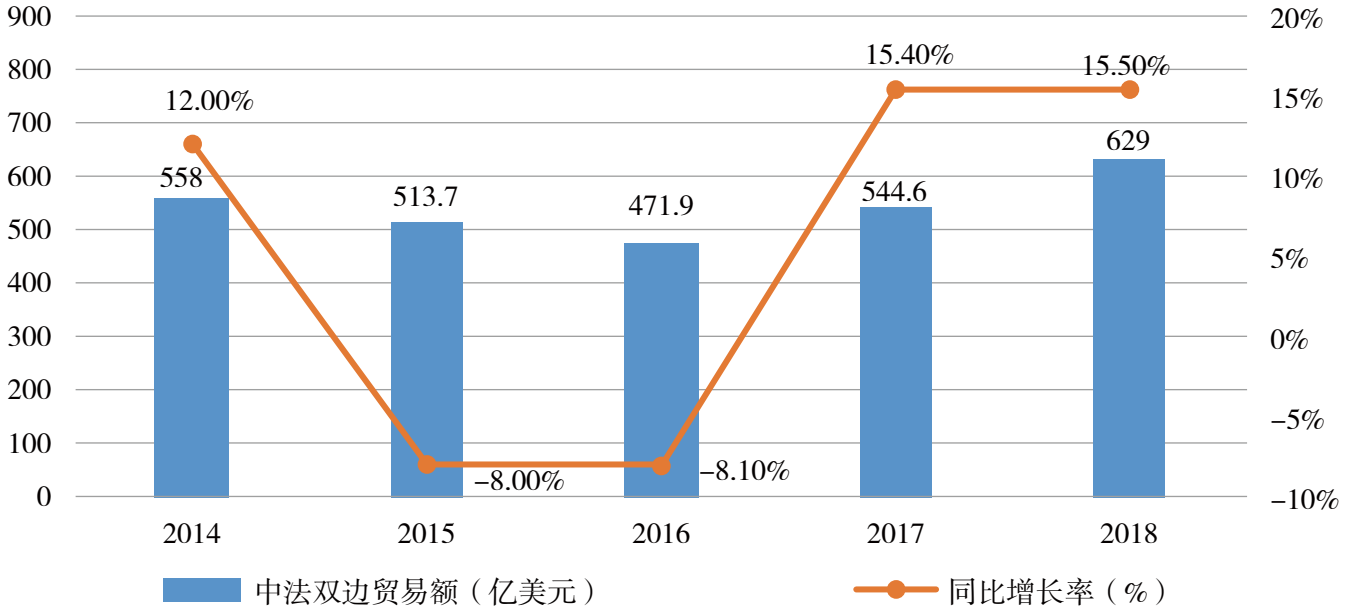


图 3-1　2014—2018 年中法双边贸易额及同比增长率[②]

① 2018 年法国货物贸易及中法双边贸易概况 .https://countryreport.mofcom.gov.cn/record/view.asp?news_ id=63015: 商务部 ,2018.

② 中国商务年鉴 .http://www.yearbook.org.cn/.
国别贸易报告 .https://countryreport.mofcom.gov.cn/record/index110209.asp.

根据外交部、商务部和法国商务投资署发布的数据，截至 2018 年底，中国是法国第七大出口市场和第六大进口来源地，也是法国在亚洲第一大、全球第六大贸易伙伴；法国是中国在欧盟内第四大贸易伙伴、全球第十七大贸易伙伴。

双向投资

根据外交部、商务部和法国商务投资署发布的数据，中国是法国第九大投资来源国，也是在法国投资最多的亚洲国家；法国是中国在欧盟内第四大实际投资来源国、第二大技术引进国，也是中国在欧盟第三大投资目的地国。

2018 年，法国对华和中国对法直接投资同比分别增长 28% 和 12%，中法双向投资总体发展稳健[①]。中国在法投资项目行业分布特征与中国在欧盟投资的行业分布特征整体相似，均集中在制造业。但是相比于后者，中国对法国软件、电子和信息技术以及酒店和餐饮等相关行业的投资规模更为突出，在金融业和商务服务业等领域的投资比重则较少。截至 2019 年 1 月，中法双向投资累计超过 400 亿美元[②]。

2014-2018 年，中国对法国直接投资存量变化较大。在 2014 年达到 84.45 亿美元峰值之后，连续两年回落，2017 年起有所回升。截至 2018 年底，中国对法国直接投资存量为 65.99 亿美元。

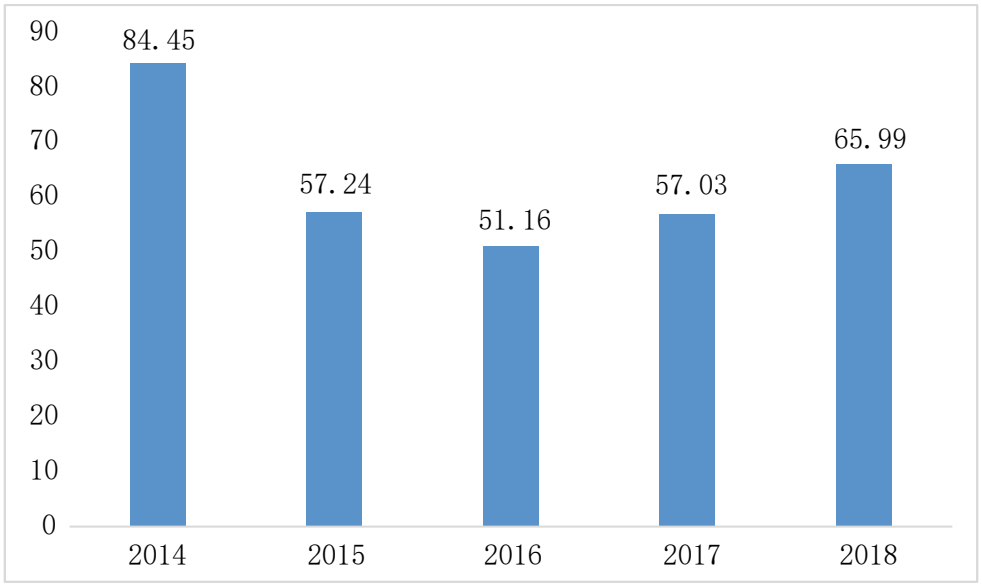


图 3-2　2014—2018 年中国对法国直接投资存量（亿美元）[③]

①② 商务部．商务部召开例行新闻发布会（2019 年 3 月 21 日）.http://www.mofcom.gov.cn/article/i/jyjl/l/201903/20190302845696.shtml,2019-03-22.

③ 商务部、国家统计局、国家外汇管理局：中国对外直接投资统计公报，2017.

根据联合国贸发会议发布的《2019 年世界投资报告》，中国对法国直接投资占其同期吸收外资的比例于 2016 年升至 2.77% 的高点，此后连续两年回落，2018 年降至 1.57%。

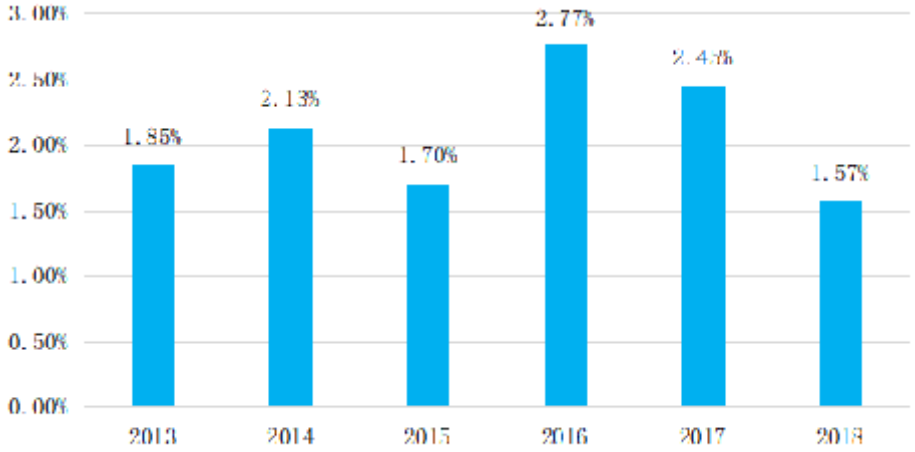


图 3-3　2013—2018 年中国对法国直接投资占其同期吸收外资的比例[①]

2014—2018 年，法国对华投资相对稳定。2018 年法国对华实际投资 10.1 亿美元，同比增长 28%。法国对华投资主要集中在能源、汽车、航空、通信、化工、水务、医药等生产性领域。截至 2018 年底，法国在华投资项目 5686 个，实际投资累计达 175.3 亿美元。

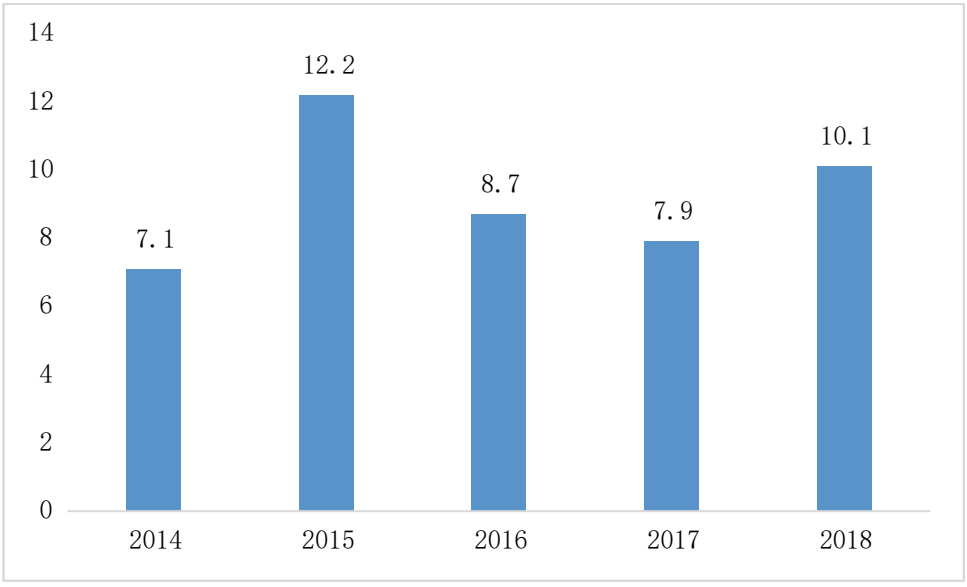


图 3-4　2014-2018 年法国对华实际投资金额（亿美元）[②]

① 资料来源：联合国贸发会议《2019 年世界投资报告》。

② 数据来源：中国外资公报（2019）

其他合作领域

近年来，随着“一带一路”建设的深入推进，中法不断深化核能、航空航天等传统领域的合作，取得了一系列成果。例如，两国合作建设的台山核电站 1 号机组已成为全球首台商业运营的 EPR 机组；又如，中法海洋卫星成功发射。此外，中国已成为法国空客最大的海外单一国家市场。同时，中法积极拓展在农业、生态环保、“银色”经济、金融等新兴领域的合作，深挖科技创新、数字经济、人工智能、高端制造等领域合作潜力，培育合作新动能。

1.2 中国企业对法投资概况

对法投资特点

近年来，法国一直是中国企业在欧洲投资增长较快的目的国之一。截至 2018 年，法国共有 800 多家中资企业（含香港企业），创造了 3 万多个就业岗位[①]。 在法中资企业类型多种多样，包括国有企业在法分公司、中法合资企业和民营企业等。

投资领域。中国企业对法投资行业广泛，已涵盖电子信息、电器设备、交通仓储、环保、化工、电信、物流、旅游、能源、农副食品、玻璃、木材、造纸、航空航天等多个领域。

中国企业对法投资主要集中在制造业领域，占中国对法投资的 27％。按行业划分，农副食品为中国对法投资第一大行业，占中国对法投资的 15％；电讯运营行业中国投资占主导地位，在该行业外资中约占 75%。

投资区域。法国吸引中国投资最集中的地区是巴黎大区。2018 年，中国对法 47％的投资项目和 57％的新增就业都在巴黎大区，其次为奥弗涅—罗纳—阿尔卑斯大区（25％的投资项目和 26％的新增就业）。

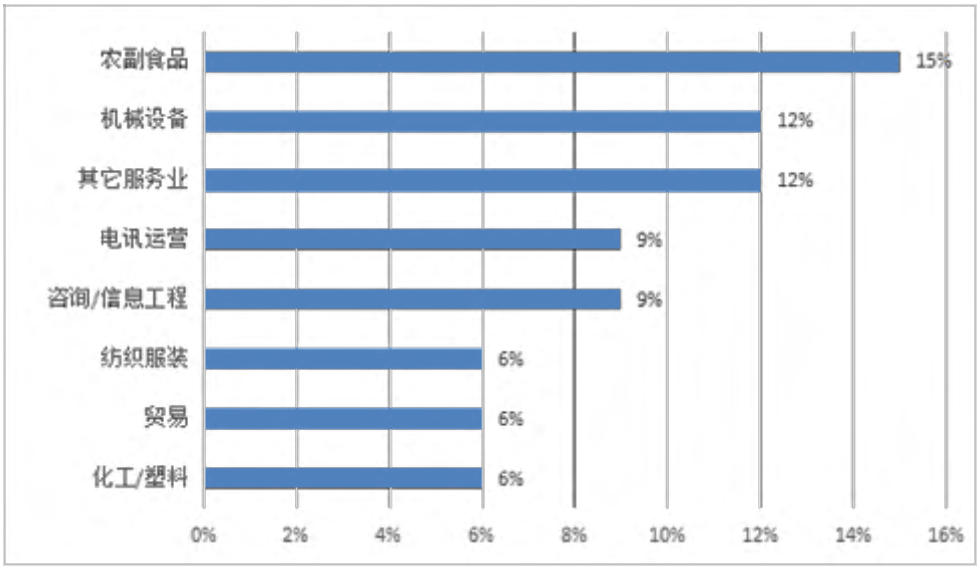


图 3-5　中国对法国投资排名前 8 位的行业

① 法国商务投资署：2018 年在法外商投资年报 .

投资趋势

马克龙政府积极倡导新的增长模式，力争要将法国打造成为一个科技创新的国度，对科技和数字经济的重视程度不断增加，以吸引更多国际科技企业到法落户。在此背景下，中企在法的投资逐渐投向工业 4.0、人工智能等领域。

人工智能领域。法国在该领域具有传统优势与先进技术，该领域也是中国未来优先发展的重要领域。中国一些高科技企业开始进军法国市场，2018 年，小米和 OPPO 均在法国落地并拟向法国市场出售其手机等产品。

养老经济领域。法国在应对老龄化社会挑战方面起步较早，积累了颇多有益经验。中国目前养老市场需求巨大，法方的管理体系、模式及服务对中方未来在该领域的发展具有很强的借鉴意义，两国未来合作潜力巨大。

中国对法投资的典型企业

中企在法创造就业较多的有锦江国际、长实集团、中国化工、比亚迪等。根据法国商务投资署统计，酒店和旅游行业的锦江国际集团目前已经成为在法国创造和保留岗位最多的中资企业；商业和零售领域的长江和记实业以及化学和塑料领域的中国化工集团紧随其后。2017 年，比亚迪在法设立电动巴士装配厂，推进了中资企业在清洁能源基础上与法国汽车制造业的合作；京东在巴黎设立了用于电商平台采购的办公室，为法国品牌进一步开拓了在华电商销售渠道；瑰丽酒店集团和明宇集团在法国开展业务，促进了中法在旅游业的深入合作。

图 3-6　锦江国际集团所收购的法国卢浮酒店

1.3 中法政府间合作[①]

中法政府间合作机制

中法两国建交以来，两国政府合作日益紧密，建立了多元、立体的合作交流机制和平台，为两国发展奠定了扎实的基础。从 1966 年 6 月至 2019 年 3 月，两国政府间签订的主要协定与协议有 53 项，既包括经贸、外交等宏观领域，又包括环保、文化、教育、航空、航海、农业、能源等具体领域，促使双方相互了解，推进双方广泛、务实合作。

中法贸易投资协议

中欧投资协定。根据欧盟制定的共同对外贸易政策和规定，欧盟与第三国签订的国际贸易投资协议直接适用于法国。截至 2019 年 4 月，中欧投资协定已举行了 20 轮谈判、14 次会间会，双方共同发表的《第二十一次中国—欧盟领导人会晤联合声明》指出：“双方承诺 2019 年将在谈判中，特别是投资自由化承诺方面，取得结束谈判所必需的决定性进展，以便在 2020 年达成高水平的中欧投资协定。协定的高水平将体现在实质性改善市场准入、消除影响外国投资者的歧视性要求和做法、建立平衡的投资保护框架以及纳入投资和可持续发展方面的条款。双方同意建立高层沟通机制负责持续督导谈判，并于今年年底前向领导人汇报进展。”

中法双边投资保护协定。1978 年 12 月，中法签署《发展经济关系和合作长期协定》；1984 年 6 月，中法签订《鼓励与投资保护协定》；2007 年 11 月，时任法国总统萨科齐访华期间，中法两国重新签署了《鼓励与投资保护协定》。

中法避免双重征税协定。1984 年 5 月，中法签订《避免双重征税和防止偷漏税协定》，该协定自 1986 年 1 月 1 日起执行。2013 年 11 月，中法签署了新的双边税收协定及议定书，新协定于 2014 年 12 月 28 日正式生效执行。此外，双方还签署了《中华人民共和国国家税务总局与法兰西共和国公共财政总署双边合作备忘录》。

中法第三方市场合作

法国是最早表达参与“一带一路”合作意愿的欧洲国家之一，也是第一个与中国建立第三方市场合作的欧洲大国。

2015 年 6 月，中法两国发表《中法关于第三方市场合作的联合声明》，鼓励中法联手利用双方的资金、技术及管理优势在第三方市场合作，以共赢模式助推第三方经济发展。

近几年来，中法在油气、核电、机场、环保等多个领域开展第三方市场合作，呈现出合作项目规模大、类型多样化、模式多元化等特点。中法英三方合作旗舰项目——欣克利角核电站项目已经顺利起步。

中法联合开发第三方市场项目一般涉及基础设施、能源、交通、环保等行业，此类项目具有建设周期长、环节多、投资额大、风险因素多的特点。中法很多合作项目都在推进中，未来更多中法合作项目将逐渐落地。2019 年 3 月，习近平主席访法期间，中法签署第三方市场合作第三轮示范项目清单，并启动了第三方市场合作基金，合力打造两国“一带一路”合作支点。比如，中法企业将联手在非洲开展“绿色科技”项目合作；中法企业合作推进中国、沙特阿拉伯、阿联酋等国的工厂现代化，该计划投资约 60 亿欧元。

① 中国外交部 . https://www.fmprc.gov.cn.

案例 1[①]

中远海运与法国达飞轮船等航运公司开展第三方市场合作。2017 年 4 月，由国际知名航运公司中远海运、法国达飞轮船、长荣海运及东方海外共同组建的全球航运联盟——“海洋联盟”正式投入运营。参与“海洋联盟”的各方通过共同投船、共享舱位的方式开展合作。截至 2018 年底共提供航线产品 39 组，港至港间服务 586 项，投入船舶 314 艘、实现 343 万标准箱运力，覆盖美国、加拿大、巴拿马、英国、德国、荷兰、希腊、意大利、西班牙、以色列、土耳其、埃及、波兰、沙特阿拉伯、阿联酋、中国、日本、韩国、新加坡、马来西亚、越南、印度尼西亚、泰国、斯里兰卡等国的主要港口。“海洋联盟”投入运营后，航线网络和船型配置的优化使 2018 年联盟航线覆盖的东西干线单箱网络成本同比下降 27 美元 / 标准箱。

启示

开展第三方市场合作，不仅有利于成员企业开发潜在市场和客户，而且有利于规范航运市场操作规则、优化运力布局、缓解运力过剩，促进了行业的健康发展，实现了多方共赢。

1.4 中法工商界合作

中法企业家委员会

2018 年 1 月，中法共同签署了《关于成立中法企业家委员会的谅解备忘录》，旨在搭建两国企业交流平台，提供政府与企业间高效沟通渠道，切实推动中法经贸合作。中法企业家委员会由中国商务部和法国经济财政部作为政府指导部门；委员会下设理事会，由两国各 15 家左右企业代表组成，选举中方主席和法方主席各一名，负责制定委员会章程及年度行动计划。中方主席单位为中国银行，法方主席单位为施耐德电气集团。中方秘书处为中国机电产品进出口商会，法方秘书处为法中委员会（Comité France-Chine）。

中方理事单位：中核集团、国机集团、中国商飞、中投公司、东风汽车、中国建材、保利集团、中广核、中化工、中国移动、华为、京东、中兴、阿里巴巴。

法方理事单位：法国电力、法孚集团、空客、巴黎银行、达索系统、米其林、苏伊士集团、阿海珐集团、液化空气集团、赛诺菲集团、索迪斯集团、路威酩轩集团、法国赛马集团、达能集团。

① 资料来源：中国远洋海运集团有限公司。

2　对法投资形式

2.1 设立实体[①]

实体形式分类

在法国，国际企业可以设立派出机构（联络处、分公司）或子公司。派出机构不是独立的法律实体，而是母公司在海外的延伸机构。子公司作为法人属于新的法律实体，独立于其母公司。需要注意的是，个人没有资格设立联络处或分支机构。

联络处（Bureau de liaison）

联络处具有设立方便、结构简单、成本低廉的特点，设立联络处是了解法国市场及建立商业联系的第一步。其主要活动仅限于发展与供应商和客户等合作伙伴的关系，进行广告宣传，参与活动展览等，禁止从事任何商业活动。联络处不能签署商业合同、不得开具发票。如果违反法律规定，则有可能被认定为其母公司的常设机构，并将导致严重的税务后果。如果商务关系稳定发展，联络处可根据相关程序转变为分支机构或子公司。

分公司（Succursale）

分公司被视为外国公司在法国的常设机构，可以在没有独立法律地位的情况下开展其母公司的全部或部分商业活动，包括商事行为，比如接收报价、开具发票、交付或发送货物、清关等，具有接受审计义务及纳税义务，例如公司税（Impôt sur les sociétés）、增值税（TVA）和职业税（Taxe professionelle）等。

子公司（Filiale）

根据法国法律，子公司是独立的法人实体。国际企业的子公司通常选择以下法律形式：股份有限公司（SA）、有限责任公司（SARL）、一人有限责任公司（EURL）、简化股份公司（SAS）。如今，绝大多数贸易公司都采用股份有限公司或有限责任公司的形式。而有意在法国设立子公司的国际企业集团则越来越青睐较晚出现的简化股份公司。

除上述三种实体形式外，国际企业还可以通过并购法国企业、与法国当地合作伙伴共同建立合资企业进入法国市场。

设立实体具体流程

在法国，实体的设立是一个重大决策项目，需要分阶段进行。在法国设立实体的关键步骤如下：

实体项目的设立。首先需要进行市场调研，了解目标行业的主要客户、市场形势、潜在竞争对手等重要信息，初步明确项目的目标和发展方向。

制定商业计划书。根据市场调研，进一步细化项目的商业细节，并进行一系列必要的预估，包括项目是否可实现盈利、需要多少启动资金、是否具有持续营利能力等。在此阶段，还可以开始寻找未来的供应商和相关合作伙伴（如保险公司、会计师事务所、律师事务所、广告商等）。

评估设立实体能够获得的相关政策支持。在制定商业计划书的同时，需要评估项目可获得哪些政策支持，包括与人力资源、金融以及科研创新相关的优惠政策等。

设立实体项目的融资。根据对项目商业前景及可获得的相关优惠政策的评估，制定启动项目所需的资金预算，最终预算金额可大于所需金额。项目融资方式包括：个人出资、投资人资助、信贷机构融资以及各种财政支持等。

设立实体的营业场所。可以设立一个直接在家工作或直接在客户那里工作的实体。如果需要专门的商业性用地，则需将其列为重要的预算费用项目。

实体项目的启动。当项目获得融资后，须完成图 3-8 所示的相关重要决策：

① 资料来源：国浩律师事务所。

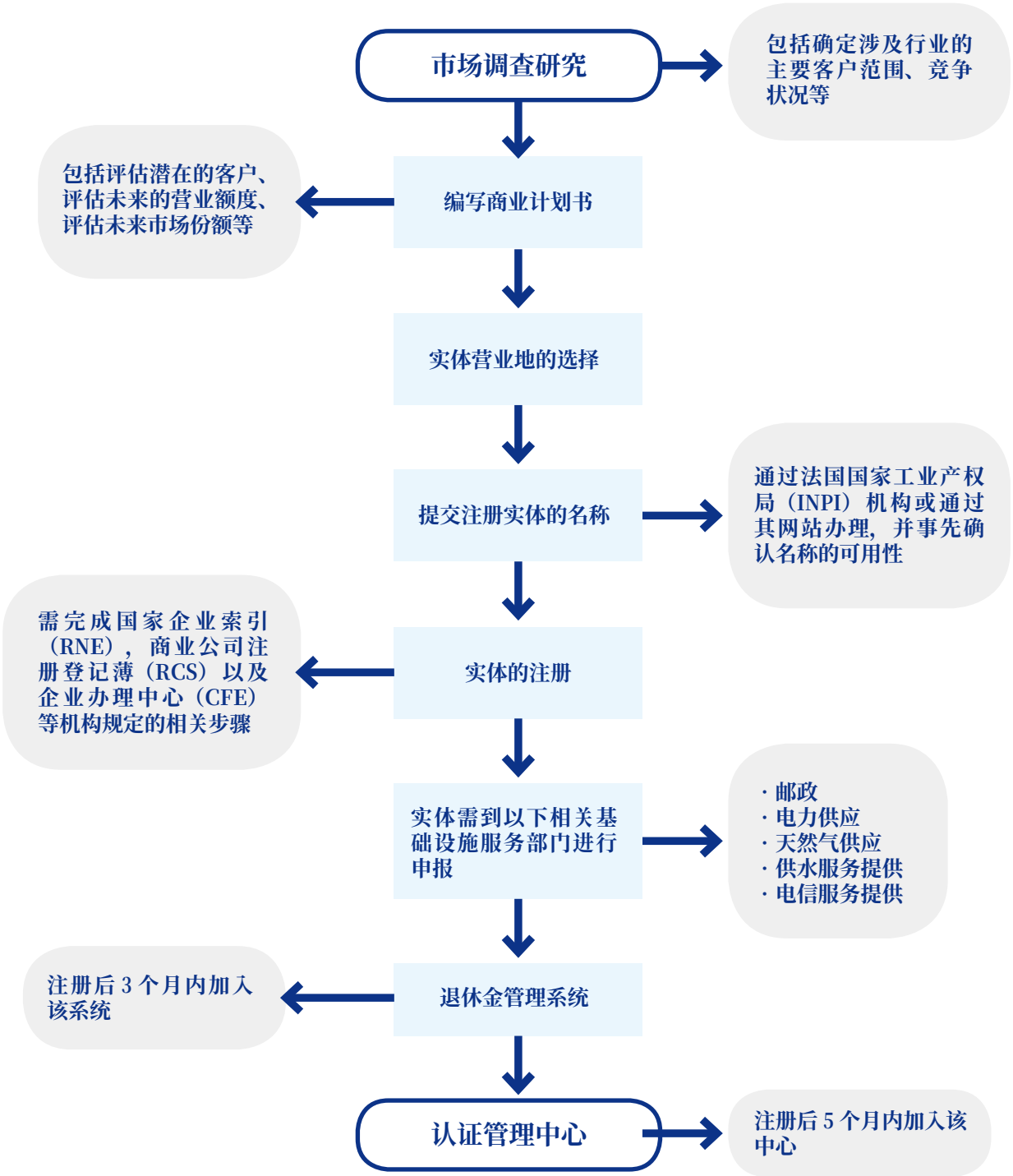


图 3-7　在法设立实体流程图

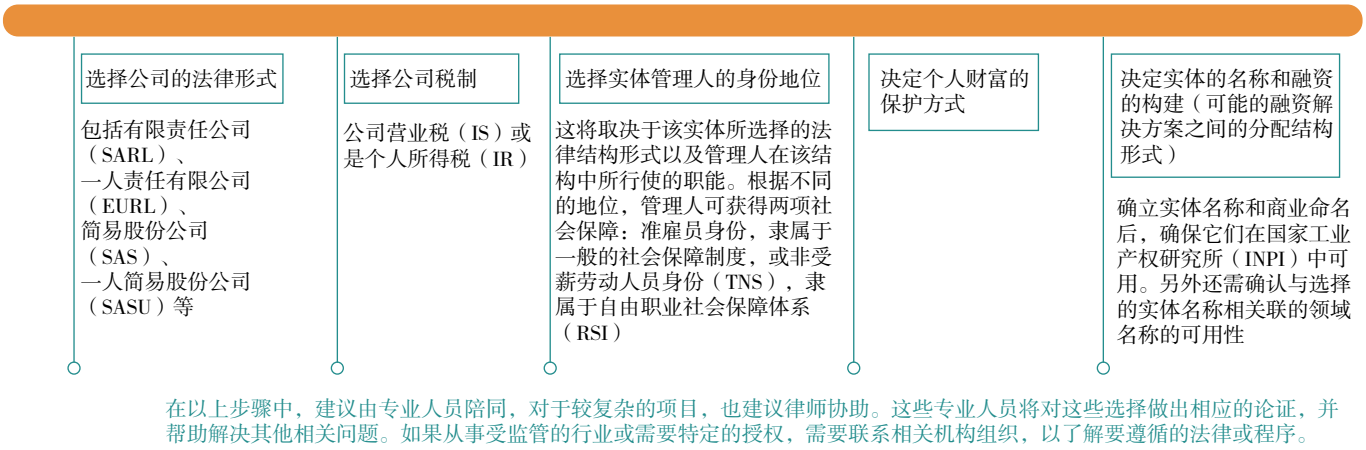


图 3-8　项目创建初期的重要决策

起草章程。选择设立实体，须编写公司章程草案。章程须记载法律强制规定的所有信息，以及其他确保将来公司能够正常运作的必要信息。在起草章程的过程中，建议咨询律师、会计师等专业人士。可以根据章程草案以现金方式存缴股份。如果与其他合伙人开展创建实体项目，建议在章程签署之前由专业人员陪同了解整个章程草案的内容。

公司股本认缴有关的步骤。如果要组建一个公司，需要认缴能够立即兑现的现金股份份额。这些资金必须存入一个被冻结的账户，并从资金保管机构那里获得相应的证明。以实物入股时，必须对其价值进行评估。如果需要进行验资，则有必要任命专业的股本鉴定人员或者机构负责撰写报告，以便成为公司设立文件的一部分。

实体设立文件的准备

章程草案完成并经由所有合伙人确认时，需要准备相应的公司设立文件。可以按图 3-9 所示步骤操作。

实体设立文件的递交

在法国，设立实体文件递交的途径及注意事项如图 3-10 所示：

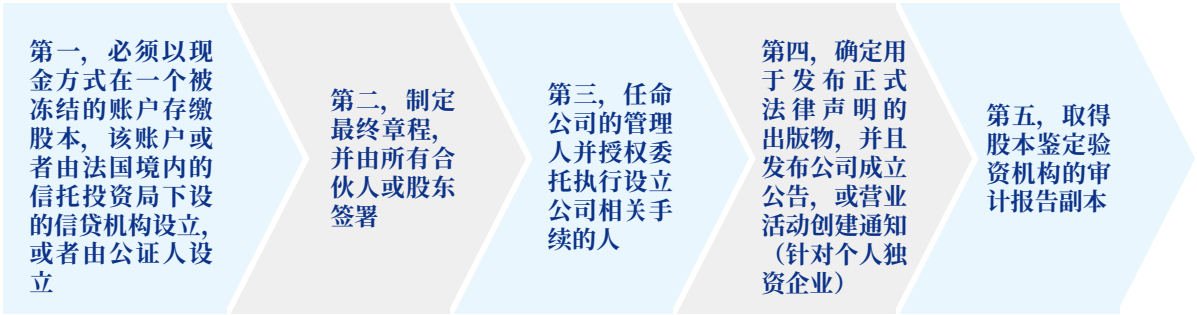


图 3-9　公司设立步骤操作示意图

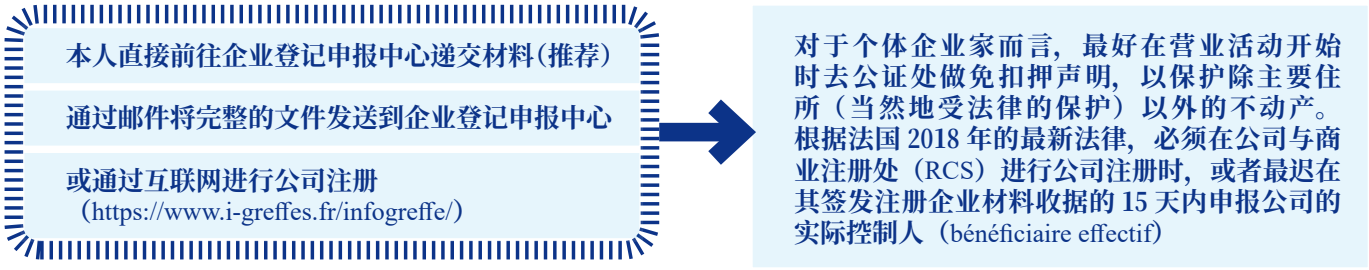


图 3-10　设立实体文件递交的途径及注意事项

收到营业执照完成注册。当向企业登记申报中心提交企业注册申请后，将很快收到其签发的注册企业材料收据。如果材料齐全，企业注册即开始，将很快收到营业执照；如果出现错误或材料不齐备，则会收到一封要求解决这些问题的信函。

设立实体的风险

在法国设立实体需要尽力避开以下可能出现的六类主要风险：

合伙人选择错误。任何公司的长远健康发展，都有赖于合作伙伴齐心协力，有共同的价值观和公司愿景。如果合伙人对公司发展路径持有不同看法，最终有可能分道扬镳。因此，选择志同道合的合作伙伴非常重要，选择了错误的合伙人将会给公司未来发展带来潜在的风险。

法律形式选择错误。法国企业的法律形式多种多样。企业在选择法律形式时须考虑以下要素：经营活动的类型、投入资本的形式、投资人责任的范围、员工的地位和利益保障等。如果选择了错误的法律形式，企业发展将会受到重大影响，并产生许多经营风险。

财务风险。为了预防财务风险，不仅需要做好财务账目，还要进行市场调研和财务研究。市场调研需要分析竞争对手、估算销售额、分析客户来源并评估项目的商业潜力。同时还需要进行财务研究，分析公司章程和资金运作，评估投资金额及融资，检查经营活动的可行性和未来盈利能力，制定财务计划，制定并落实商业计划书。评估项目财务风险的最佳方法是编写一份详尽的商业计划书。

企业员工风险。法国人力成本较高，且注重保护企业员工的合法权益，劳工保障法律制度比较完善。在法国设立实体必然会涉及雇用人员的成本和风险问题，雇用劳动者对于企业来说不仅是一项重大的成本支出，同时也会面临不少法律风险，具体包括三个方面：**①企业员工申报。**需要区分不同员工的不同地位以准确申报，申报错误或者不申报将会给企业带来较大的法律风险；**②缴纳员工福利费用。**在法国，企业必须为员工缴纳类似于中国“五险一金”的福利费用，可能会给企业带来财务风险。**③劳资纠纷风险。**法国具有完善的劳资纠纷解决机制，如果发生劳资纠纷，尤其涉及员工解雇时，将给企业带来大的财务风险。

税收风险。在法国，不同的企业法律形式有着不同的征税标准和制度，主要集中在营业税和个人所得税。股份制企业一般适用相对固定的营业税，一般为 30% 左右；个人企业往往实行个人所得税，税率跟企业家的年收入直接挂钩，收入越高税也就越高。每个投资者需要根据企业法律形式按相应的税收制度和标准纳税，并注意防范可能出现的税收风险。例如：在缴纳营业税时，可能会出现双重征

税风险：即利润最初需缴纳公司税，然后分配的股份收入承担 30%的一次性固定税率（17.20%的社会保障缴款和 12.80%的所得税）。再如，法国政府对于商品和服务产品的销售一般征收 20% 的增值税，无论自然人还是法人，任何在法国销售应税商品或提供应税服务的人都是纳税人。纳税人是否登记不影响其增值税纳税义务的产生。若纳税人没有按照规定进行登记，则可能面临处罚。如果非居民纳税人在法国开展属于增值税征税范围的交易，则其必须进行增值税登记，否则不得开展交易。

其他风险。中国企业在法投资，还将面临在法国设立子公司或者分公司的纳税风险，以及对于实行中法税收协议过程中产生的一些争议从而导致的税收风险，包括双重税务国籍、收益所有人身份被否定、常设机构认定争议等。

其他设立实体相关事宜

办理各类变更。①企业名称的变更。在获得企业合伙人或者股东同意企业名称变更的决定后，在法国专利局（INPI）数据库中检查是否正在提交一个商标，用于创建计划使用的新公司名称。更改公司名称是需要修改公司章程的决定，需要合作伙伴或章程中指定的主管机构的集体决定。然后在报纸上发布相关变更通知，且必须包含以下信息：该公司的前公司名称（视情况而定）、公司的法律形式、股本金额、总公司的地址、公司的唯一标识号、决策机构和会议日期、所做修改的指示，以及公司的新公司名称。公司名称必须在变更时更新公司的章程，填写表格以向管理部门报告更改。最后，必须在公司所在地的公司手续中心完成必要的变更手续。修改手续是有偿的，需要大约 200 欧元的预算（除法律公告的费用外）。

②企业地址的变更。需要获得企业合伙人或者股东同意，并且需要合作伙伴或章程中指定的主管机构的集体决定。一旦做出更改地址决定，将有一个月的时间在法律声明（JAL）中发布注册办事处转移通知，目的是通知第三方地址变更，必须注明前总部和新总部的地址。然后必须向商业法院的登记处申报公司地址的变更，并在法国巴黎工商会企业登记申报中心（CFE）更改登记地址。请求可以通过邮寄或邮件方式发送。

如何报税。

公司所得税申报应符合以下要求：

①申报日期。如果公司结束财务报表的日期不是 12 月 31 日，申报应在结束财务报表后的 3 个月之内提交；如果公司结束财务报表的日期是 12 月 31 日或当年没有结束财务报表，申报最晚于第二年的 4 月 30 日提交。

②申报形式。企业所得税可由企业自己申报或者委托会计师事务所申报，一般采用普通形式（纸张形式），或者通过电子形式；对于营业额超过 1500 万欧元的公司，或者隶属于大型公司的执行机构，必须通过电子形式申报。

③税务办理。企业办理注册手续后，法国巴黎工商会企业登记申报中心（CFE）会分配一个适用于全欧洲的增值税号，并通知公司注册地或实际经营地所属税务局，税务局会要求企业填写相关信息。企业成立第一年，不需缴纳地方营业税，但需在当年 12 月 31 日前和此后每年 5 月 1 日前填写 1003 号表格，向税务局提交纳税信息。同时，企业还需填写 3310-CA3 号表格，于每月 15—24 日申报缴纳增值税。符合双边税收协定的外资企业在法分支机构，与公司具有相同纳税义务（联络处没有该义务）。

④强制性会计义务。法国会计法规、贸易和刑事法律将以下内容定为强制性义务：会计年度内，记录对公司财物产生影响的所有活动；至少每年进行一次库存盘点和公司资产、负债清查；一个会计年度结束时，根据会计账簿和库存账簿编制年度会计报表，内容包括资产负债表、损益表及附件。

退出机制。

在法国，当一个公司宣告破产，或者被其他公司收购、公司章程规定营业期限届满、公司内部分立解散，或者由于一些业务经营方式不规范被依法责令关闭时，公司可以申请注销，吊销营业执照。

注销公司需在 30 天内向法国巴黎工商会企业登记申报中心（CFE）或商业法院登记处申报注销，并告知停止营业日期，同时需要在法国当地商事法院登记处进行相关的注销申报。当公司因不能清偿到期债务、无力继续经营，由法院宣告停止营业并

整顿，如果公司依然无法继续维持经营，则进入破产程序进行债权债务清理。

注销公司所需资料包括：法国公司营业执照正副本；公司清算组织负责人签署的注销登记申请书；法国公司法定代表人签署的公司注销登记申请表（M4）；登报公告注销公司证明；法国公司股东会或者是有关机关确认的清算报告；税务部门出具的完税证明文件；银行出具的账户注销证明等。

注销公司还需要向相关税务机构申报，需要申请注销的税种包括：房屋租赁税、实收资本印花税、账本印花税以及各类欠税和罚款。如果是一般纳税人公司，注销时应当将公司已经抵扣增值税的资产补缴增值税，股东权益部分应按照税务局核定数额缴纳所得税。

需要提醒的是，如果不主动注销已停止营业的公司，且不办理年审，一般 6 到 9 年公司就会被政府强制注销，这会严重影响公司相关管理人员的信誉。

案例 2

张裕与法国葡萄酒上市公司在法成立合资公司。烟台张裕葡萄酿酒股份有限公司出资 1000 万欧元，在法国设立一家名为“法尚控股简式股份公司”的独资子公司，经营范围为“从事投资、收购兼并及葡萄酒、白兰地等酒类生产、销售及进出口业务”。为便于管理，该公司的注册地址与张裕 2013 年收购的富郎多公司的地址保持一致。2019 年，为提升在法国葡萄酒业务板块的管理及营运水平，降低单一酒庄运营成本，发挥协同效应，法尚控股简式股份公司与法国 AdVini SA（简称“AdVini 公司”）的子公司 SC Garri Du Gai 在法国合资成立 L&M HOLDINGS 公司。其中，法尚公司以其持有的蜜合花公司约 100% 股权出资（按法国法律的规定而由本公司另一实体持有的一股除外），持有 L&M 公司 55% 的股权；Garri Du Gai 公司以其持有的拉颂酒庄约 100% 股权出资（按法国法律的规定而由 AMP 公司持有的一股除外），持有 L&M 45% 的股权。

启示

张裕设立合资公司主要出于以下三个考虑：一是符合公司的“聚焦大单品、聚焦高品质、聚焦中高端”战略，提升公司品牌影响力。AdVini 公司是法国唯一葡萄酒上市公司，在业内有良好口碑及规范的管理模式。张裕与 AdVini 公司通过建立合资公司形成紧密合作，且合资公司 L&M HOLDINGS 公司全资拥有蜜合花、拉颂两大酒庄，将提升张裕公司整体品牌影响力和法国进口酒板块的品牌定位。二是获取优质资源。拉颂酒庄作为法国波尔多上梅多克中级庄，2013 年被 Decanter 评为 Top 15 中级庄，具有较高品牌知名度和美誉度。张裕通过 L&M 掌握上游优质资源，摆脱了法国品牌葡萄酒贸易商的角色，有利于张裕整合全球资源做强葡萄酒产业。三是提高管理水平。L&M 将拉颂酒庄和蜜合花酒庄进行统筹管理，有利于降低运营成本，提升张裕在法国的企业运营管理水平和资产盈利水平。

2.2 兼并收购[①]

兼并收购前期筹备

制定海外发展战略。首先，投资者应从自身需求出发，确定愿景与国际化总体战略；然后，制定海外发展战略规划，对其进行验证与调整；最后，明确发展路径并执行规划。

选择并购形式。跨国并购是中国投资者落地法国最常见的途径。跨国并购可细分为竞标并购、要约收购和破产并购等方式。由于要约收购适用于并购上市公司，破产并购适用于收购法院裁决的破产企业，两者的流程相对特殊并且受法律法规影响较大，此处不做重点介绍。

图 3-11　欧洲竞标流程

兼并收购具体流程

市场调研。在兼并收购之前，投资者需要对目标市场进行调研，获得市场智库信息或专业人士的支持，寻找符合战略目标并可以实现协同效应的标的。

竞标并购。竞标并购是法国最为常见的并购形式，即卖方邀请多位潜在买家对标的进行竞标。竞标过程可分为 6 个阶段，分别是：卖方初步联系、非约束性报价、买方尽职调查、约束性报价、谈判签约、交割。每个阶段都有不同的重点任务。

并购交易参与者。从寻找到标的，到交易交割，这个过程一般持续 6—9 个月，甚至 1 年以上。并购交易的参与者除买方与卖方外，一般还有双方的投行顾问、会计师事务所和律师，分别承担不同的职责。投行顾问的职责一般是寻找合适标的、进行估值、陪同或代表买方与卖方谈判、协调各方尽职调查、审阅股份购买协议和融资条款。会计师事务所的职责主要是帮助投资者理解标的公司业务、其以往业绩和预测数据，进行财务、税务和战略尽职调查。律师的职责是进行法务尽职调查并起草相关法律文件。尽职调查是企业收购兼并的重要环节和重要风险防范工具，协助投资者更清楚地认识目标公司的价值，查 / 审阅股份购买协议和融资条款。

投资后期整合

投资后期的整合对实现协同效应尤为重要。由于中法公司的治理结构与方式存在差异，投资后期应充分考虑地区特点，并结合集团需求对部门结构、人事架构、信息系统、会计报告、审计协调等各方面提前做出规划，以达到高效运营的目的。

① 资料提供：毕马威（KPMG）法国公司、法国 Simon 律师事务所

案例 3

某中资企业并购前未进行尽职调查遗留法律隐患。中国投资者在进行海外投资并购时的习惯做法是，在投资总额中确定一个百分比，一般是 1%~3%，用于支付此项投资的服务费用（完全不希望支付任何其他服务费用或其他保障收购的费用）。有一家游戏领域的中国客户，希望收购法国的一家做游戏展会的目标企业。收购金额为 50 万欧元，客户希望法律和财务尽职调查的费用不超过 1.5 万欧元，即投资总额的 3%，然而这与实际的法律和财务尽职调查的费用不相符。但中国投资者坚信，此次收购是企业发展不可错过的良机，而且投资者与目标企业负责人建立了不错的个人关系。因此，投资者准备盲目地相信目标企业的口头信息，而不进行相应的法律与财务尽职调查。投资者的真实想法是：即使收购出现失误，也不想失去这次收购机会。尽管如此，会计师事务所还是在收购过程中拟定了陈述与保证条款，以使投资者得到目标企业的资产和债务的保证，但中国投资者此种做法还是会将自己置于未来的法律风险之下。

启示

成功并购需要注意：一是尽职调查是成功并购的前提。在收购企业之前对目标企业展开法律、财务和税收尽职调查极为重要，了解和掌握目标企业实际价值、风险和未来发展潜力等关键因素，可为决策、谈判、交割及后期整合做好充足准备。二是为专业服务预留足够预算。尽管西方市场的投资经济活动有规范的程序和健全的法律保障，也不能心存侥幸，为节省专业服务费用而盲目开展并购，否则会加大并购风险，导致不必要的损失。

2.3 联合研发

中法联合研发概况

1978 年，中法两国签署政府间科技合作协定，并成立了科技合作联委会，这也是中国与西方大国签署的首个政府间科技合作协定。

研发领域。2019 年 2 月 25 日，第 14 届中法科技合作联委会在北京召开。双方一致同意，将在联合实验室、联合资助机制、人员交流、举办主题研讨会、开展创新创业合作等方面加强顶层设计，并着重在卫生健康、农业、人工智能、先进材料、空间、环境、粒子物理 7 个优先领域拓展合作。

研发方式。中法科技合作主要方式有两种：一是建立联合研究机构。例如，1997 年中法成立“中法信息自动化与应用数学联合实验室（LIAMA），是中法两国成立的第一个联合实验室，开创了中法科技合作搭建长期共同研究平台的先河；二是开展“产学研”领域的创新合作。例如，中法双方于 2007 年签署《中华人民共和国科学技术部和法兰西共和国经济、财政和就业部关于中国高新区和法国竞争力集群的合作协议》，推动企业与研究院所建立合作关系。

联合研发操作流程

在法国开展联合研发，除了中法政府层面签署的合作协议的落实外，企业可以充分利用法国竞争力集群的资源，实现联合研发和产学研转化。

参与法国竞争力集群。法国竞争力集群被称为“企业＋实验室”创新模式，即通过某特定产业相关的大企业、研究所/实验室与中小企业联合研发，共同开发创新项目，加速行业内科技成果转化和资源共享。竞争力集群集中凝聚了各类企业、实验室、研究中心和高等教育机构，致力于发展协同效应。集群管委会组织成员单位开展研发创新项目，全程陪伴企业寻找创新机会、寻找合作伙伴、建立技术创新合作伙伴关系，并协助解决创新中的融资、法律、知识产权等各方面问题。

获得资金支持。法国建立跨部门工作小组，将分散在多个不同部门的相关扶持资金集中起来，设立部际统一基金（FUI），统一规划使用。FUI 每年面向竞争力集群发布 1—2 次重点领域研发项目招标计划，集群内成员联合向所在集群申报项目，集群审核遴选后上报 FUI，FUI 组织专家委员会对各集群申报的项目统一进行评估，决定是否资助以及补助比例。

FUI 资助条件：一是研发项目至少由 2 家以上企业和研究所（实验室）或教育机构等集群成员联合实施；二是必须有中小企业参与；三是投资规模 75 万欧元以上；四是具有可预测的中期经济效益；五是研发项目被集群认可。此外，法国国家科研署（ANR）为集群研发项目提供资金支持，法国国家投资银行支持集群的创新平台项目。

享受优惠政策。法国拥有良好的鼓励和支持研发创新的机制，扶持私营领域的创新研发，资金支持方式主要是“研发税收抵免”(CIR)。在法国本土，扶持金额为公司用于研发的年度开支的 30%。总体上限为 1 亿欧元，超过 1 亿欧元的部分，抵免比例为 5%。自 2013 年起，这项减免政策延伸至对中小型企业的创新开销进行补助，补助上限为 40 万欧元。

图 3-12　联合研发操作流程

案例 4

中法化妆品企业基于产业集群开展联合研发。法国商务投资署“时尚生活—医疗健康与美容部”中国内地及香港地区负责人 Mélanie Gaudin 于 2017 年 5 月在新闻发布会上表示：鸥美药妆在法国建立了护肤品研发中心，玛丽黛佳在法国建立了彩妆的研发中心。上海家化集团旗下的“佰草集”将其欧洲总部设立在法国。

据法国商务投资署，法国化妆品谷（Cosmetic Valley，跨越法国图尔、鲁昂、奥尔良和凡尔等地）作为产业集群地，集中了众多中小企业，包括法国及外国化妆名牌公司。其中法国企业 458 家，78% 为中小型企业。2015 年，2.8 亿欧元的资金被投入到了 175 个专项研究项目中。LVMH 集团秘书长、法国化妆品谷主席 Marc-Antoine Jamet 表示，“中国企业不是以品牌进入法国化妆品谷的，而以产业集群交流的方式。在化妆品谷有针对亚洲人肤质的研发项目，中法产业集群之间有交流合作，中国品牌将需求告知中方产业集群，再由中方产业集群将需求转达给法方。”

启示

中国企业可充分利用中法两国联合研发机制，提升企业科研水平。中国企业要及时了解和掌握法国创新优惠政策及中法双方合作机制，充分利用法国政府在研发和产业扶持上的优惠政策，积极参与中法产业集群，进一步加强与法国大学、企业及科研机构的交流和共同研发，这将有利于其加速产品和服务升级换代，提高企业核心竞争力。

3. 合作伙伴和服务商选择

3.1 如何选择合作伙伴

中国企业到法国投资，一般会涉及投资者（被投资者）、客户等合作伙伴。企业一般可通过以下几种渠道寻找合作伙伴：中国国际贸易促进会驻法国代表处、法国中国工商会（CCICF），法国商务投资署（Business France）、法国各级工商会（如巴黎大区工商会）以及地方投资促进局等。

合作伙伴选择标准

选择合作伙伴，需考察的方面不仅包括财务指标和业务指标，也包括公司文化、价值、愿景、对

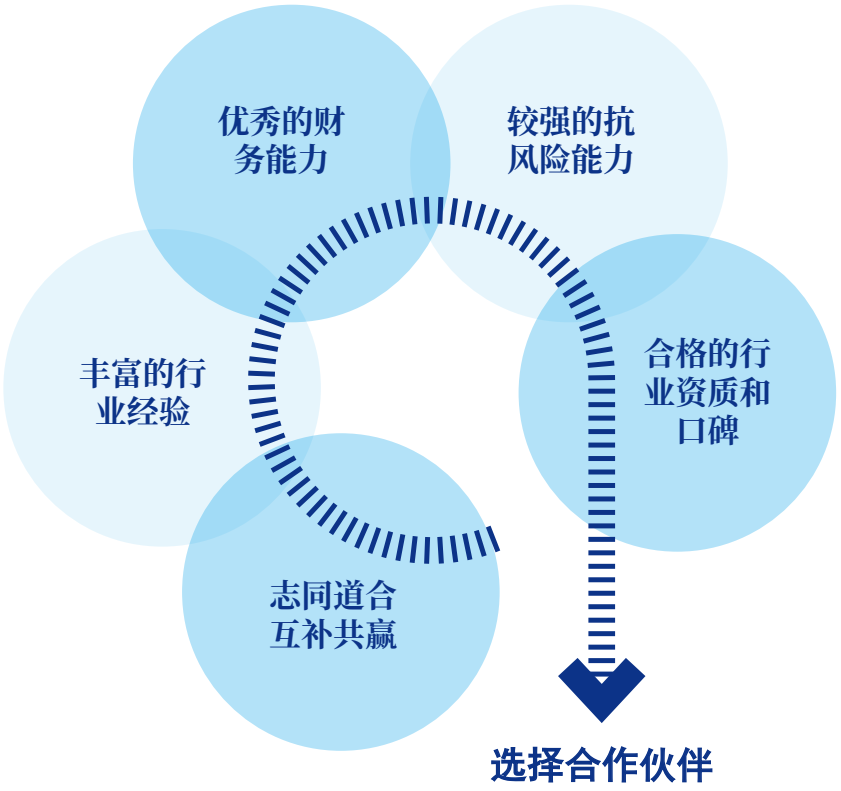


图 3-13　选择合作伙伴的重要标准

公司业务的理解等软性指标，有时后者更为重要。其中，比较重要的选择标准包括：

志同道合，互补共赢。合作双方须具有共同的商业目标、价值标准和成长愿景，才能更好地实现商业投资成果。同时，合作伙伴最好优势互补，让合作实现“1+1>2”的效果。与合作伙伴共同开展业务时，因为个人不同的履历和资质，可能对公司发展和风险有不同的看法，请确保其价值观、抱负、个人履历的兼容性，以及对公司未来发展的共同愿望，而不要仅满足于专业知识的互补性。错误地选择合作伙伴将会对公司的未来发展带来潜在的风险。

丰富的行业经验。投资者应注意考察潜在合作方的过往有无类似业务，明确该公司是否具有提供所需服务的能力。

优秀的财务能力。应重视资信调查，注意公司风险评级，考察潜在合作伙伴的信用等级评分和财务稳定性。

较强的抗风险能力。合作伙伴需具有较强的风险防控机制。

合格的行业资质和口碑。

选择合作伙伴需注意的问题

应做尽职调查，摸清合作伙伴的行业背景。尽职调查可分为法律尽调、财务尽调、税务尽调和商业尽调。如果是初步的尽职调查，可以通过公司的工商注册号码（Siret）来了解公司概况。而且在进行商业投资前，往往需要聘用专业服务公司进行更深入的尽职调查。

需具备很强的法律和合规意识。对于重要的商业合同，最好能聘请内外部律师共同审核法律风险，包括合同的细节条款部分。

拓宽融资来源，避免融资渠道单一。

须注意，企业合作是一个双向选择的过程，不仅需建立选择合作伙伴的标准，也需注重企业自身行为规范，提高信誉和竞争力。

此外，选择合作伙伴时还应同时加强对法国当地文化和社会的了解。以下是一些需要注意的商务礼仪问题：

- 在与公司建立联系方面，法国公司常用邮件联系。首次邮件沟通，除介绍电邮目的、公司国际业务经验等信息外，可以附上公司外文宣传册；
- 在法国预约商务会面，尤其是会见公司高层时，常常需要提前几周甚至几个月进行安排，这对于中国投资者来说可能需适应。
- 法国假期较多，预约会面时需避开假期。法国人通常在夏季 7、8 月份和圣诞节前后休假，因此这些时段一般不适合安排商务会面。

选择合作伙伴需规避的风险

轻视尽职调查的作用，凭直觉选择合作伙伴。有些中国投资者将聘请专业公司进行尽职调查视为没有足够附加值的开销，或期望本公司员工自行完成尽职调查。然而，以往绝大多数投资失败案例都与未做好尽职调查有关。

对专业服务公司的价值认识不足。很多中国企业往往过于依赖员工的作用，但是外派人员经验不足，在短期内往往难以深入了解当地情况；而全职聘请专业人士要么成本很高，要么难以寻找。对外国投资者而言，比较好的做法是购买当地专业服

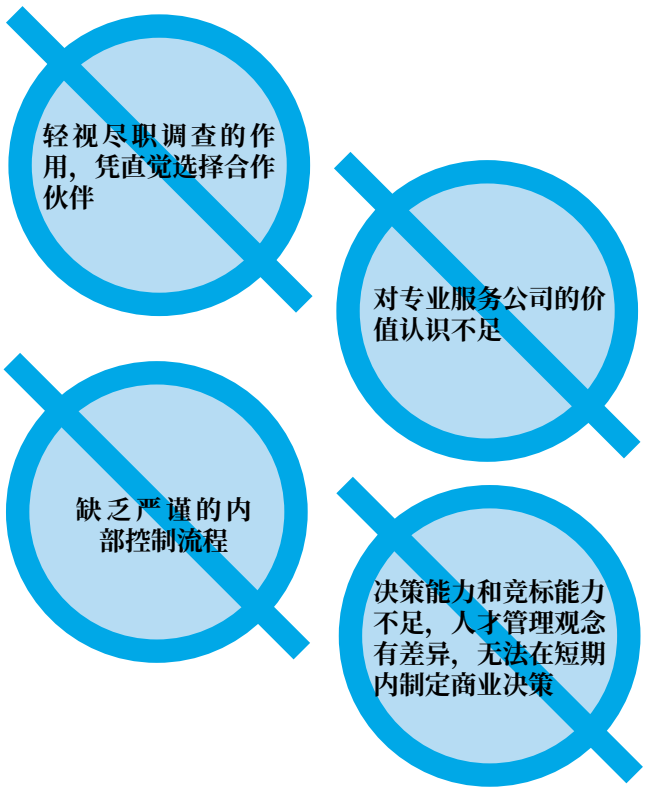


图 3-14　选择合作伙伴需规避的风险

务公司的服务。

决策能力和竞标能力不足，人才管理观念有差异，无法在短期内制定商业决策。例如，在参与商业谈判时，外国公司往往默认谈判参与者有一定决策权，而很多中国公司的谈判人员往往更多承担收集信息的作用，决策需总部集体讨论才能做出。等到总部反馈决策结果时，常常已被竞争对手抢了先。为避免这种局面，企业需要建立快速的决策机制，否则很可能会错过最佳的投资时机。

缺乏内部控制流程。很多中国公司在寻找合作伙伴方面缺乏严谨的内部控制流程。在寻找、筛选、聘用合作伙伴时以及如何与合作伙伴建立长期联系等方面，投资者都需要制定符合投资对象国实际的流程和规则，如此既能防范内部管理风险，也能与中国总部的相关规章制度接轨。

案例 5

比亚迪集团在法国设立工厂。2017 年，比亚迪集团决定在法国上法兰西大区博韦市（Beauvais）投资 1000 万欧元设立阿洛讷工厂，前期主要生产公共汽车、旅游客车等，并设立售后维修服务中心和零部件配送中心。

当地投资促进局为这一投资项目成功落地发挥了重要作用。在得知比亚迪有投资欧洲的计划后，当地投资促进局主动与比亚迪建立联系，并积极协调大区议会及相关政府部门，帮助比亚迪寻找理想厂址。比亚迪集团在对十几个选址进行深入研究和考虑后，最终决定将厂设在上法兰西大区博韦市。

启示

在选择合作伙伴时，东道国投资促进部门往往能够发挥重要作用。中国企业应尽可能地与当地政府、利益集团、民众等建立良好关系，争取获得其支持和帮助，为企业在东道国发展创造良好条件。中国“走出去”企业只有在东道国创造更高的价值，真正将互利共赢理念贯彻到经营中去，才能获得东道国政府及其他利益群体和民众的真心欢迎。

3.2 如何选择服务商

服务商一般包括商业咨询公司、律师事务所、会计师事务所、房地产中介公司、猎头和人力资源公司、公关公司等。这些公司往往经验丰富，熟悉法国及欧盟的市场、政策和规则，能够帮助中国企业更好地在当地开展投资合作。

中国投资者在选择服务商时，首先要了解并遵守规范化的服务商聘用流程。选择服务商可以通过招标的方式，投资者作为招标方提出选择服务商的条件和要求，邀请多家服务商参与投标，最后综合考量、择优选取，并签订协议。

服务商选择标准

在开始筛选过程前，投资者应建立透明合理的筛选标准。筛选标准应当切合法国法律法规，并注重透明性和非歧视性。在选择服务商时，应当对图 3-15 中的六大因素进行综合考量。

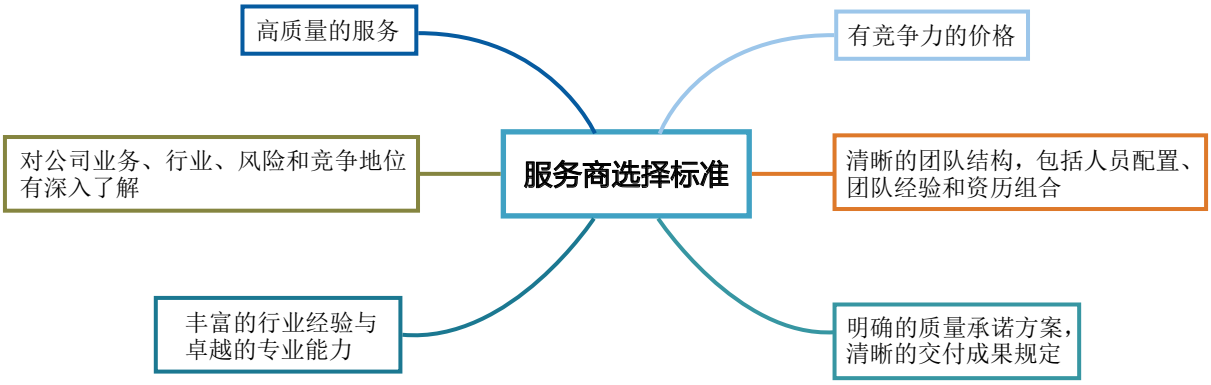


图 3-15　服务商选择标准

选择服务商需注意的问题

在选择服务商时，一方面要与多家服务商建立联系，这不仅是出于方便比价的成本控制原因，也是为避免投资者陷入过度依赖一家服务商的被动局面；另一方面，在筛选服务商时，应优先考虑那些了解中国投资者需求、有服务中国企业经验以及具有中文服务能力的专业公司。

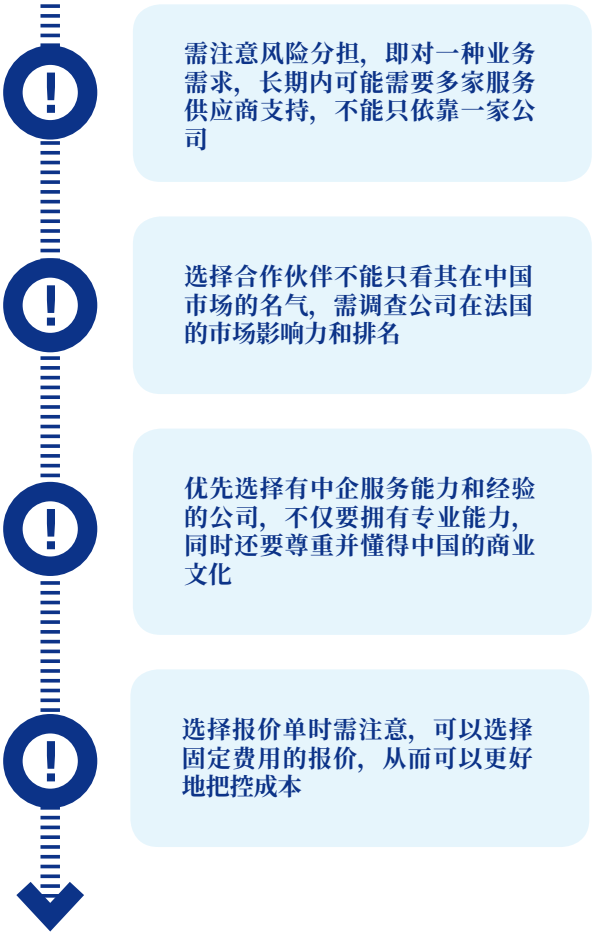


图 3-16　选择服务商需注意的问题

选择服务商需规避的风险

在服务商人员等级、服务范围上出现分歧。低廉的报价可能并不总是有利因素，还有可能意味着服务商对公司的关注度会较低。

缺乏内部控制流程。很多中国公司的内部流程控制不够规范，选择服务商的过程不够透明，造成人事和决策风险。

付费后无法交付成果。在交付成果时，服务商需要做的不仅是口头建议，还应当有书面报告等具体成果，需要提前在合同中明确规定。

服务范围设定过窄。在明确期望获得的服务（即合同中的“服务范围”）时，中国投资者往往把范围设得过窄。例如，敷衍对待尽职调查，起初或许能节约成本，但如果尽职调查不充分，投资者可能无法及时发现或排除潜在问题，长期而言将可能产生更大的成本。

图 3-17　选择服务商需规避的主要风险

3.3 部分服务商信息

以下服务商可为中国企业赴法国投资提供法律、审计、咨询等专业服务。

律师事务所

伯尚律师事务所（BOCHAMP）

联系人	林亚松律师 伯尚律师事务所合伙人
邮箱	lin@bochamp.com
电话	+33 1 75 77 31 85
手机	+33 6 17 48 81 80
传真	+33 1 75 77 31 89
网址	www.jeantet.fr
地址	57 avenue Franklin Delano Roosevelt 75008 Paris, France
电话	+33 1 45 05 80 08
传真	+33 1 47 04 20 41

德尚律师事务所 (DS)

联系人	任晓红律师 ren@dsavocats.com
联系人	杨蓉律师 yang@dsavocats.com
电话	+33 1 53 67 50 00
传真	+33 1 53 67 50 01
网址	www.dsavocats.com
地址	6, rue Duret-75116 Paris, France

法乐菲律师事务所（CMS Bureau Francis Lefebvre）

联系人	胡欣宇 法国注册律师，中国部负责人
电话	+33 1 47 38 57 15
手机	+33 6 35 22 10 59
传真	+33 1 47 38 40 92
网址	www.cms.law/fl
地址	2 rue Ancelle 92522 Neuilly-sur-Seine, France
邮箱	xinyu.hu@cms-fl.com

国浩律师事务所巴黎办公室（Grandall Paris）

联系人	孙涛 法国注册律师、管理合伙人
前台电话	+33 1 42 99 95 05
中文热线	+33 7 81 55 98 27
传真	+33 1 42 99 95 01
网址	www.grandall.com.cn
地址	15 rue Beaujon 75008 Paris, France
邮箱	suntao@grandall.com.cn grandall@suntaolaw.com

百能律师事务所（Bignon Lebray & Associe）

联系人	傅晓麟律师
	xlfubourgne@bignonlebray.com
联系人	金琼杰助理
	qjin@bignonlebray.com
网址	www.bignonlebray.com/fr
地址	75 rue de Tocqueville 75017 Paris

西蒙律师事务所（Simon Associes）

电话	+33 1 53 96 20 00
传真	+33 1 53 96 20 01
地址	47 rue de Monceau 75008 Paris, France
联系人	韩博律师
	+33 1 53 96 20 58
	bhan@simonassocies.com

法国钧德律师事务所（Jeantet）

联系人	尚尤 中国事务部主任，法国执业律师，法学博士
邮箱	xinyu.hu@cms-fl.com
电话	+33 1 45 05 80 08
传真	+33 1 47 04 20 41
网址	www.jeantet.fr
地址	87 avenue Kléber, 75016 Paris, France

会计师事务所、审计公司

毕马威巴黎办公室（KPMG）

联系人	姜平 中国业务部总监
邮箱	pingjiang@kpmg.fr
电话	+33 1 55 68 64 48
手机	+33 6 24 75 52 06
地址	87 avenue Kléber, 75016 ParisTour Eqho 2, avenue Gambetta–CS 60055 92066 Paris La Défense Cedex France

德勤巴黎办公室（Deloitte）

网址	www2.deloitte.com/fr/fr.html
电话	+33 1 40 88 28 00
地址	6 place de la Pyramide 92908, Paris-la-Défense Cedex,France

安永巴黎办公室（Ernst & Young）

联系人	余晶晶
网址	https://www.ey.com/fr/fr/home
电话	+33 1 46 93 60 00
地址	EY France Tour First 1 place des Saisons TSA 14444 92037 Paris La Défense Cedex France

普华永道巴黎办公室（PWC ）

网址	www.pwc.fr
电话	+33 1 56 57 58 59
传真	+33 1 56 57 58 60
地址	Crystal Park 63 rue de Villiers 92208 Neuilly-sur-Seine Cedex France

致同会计师事务所（Grant Thornton）

联系人	秦家莲 中法业务部总监（Grant Thornton） 中国注册会计师｜法国注册会计师
邮箱	jialian.qin@fr.gt.com
电话	+33 1 41 25 90 01
手机	+33 6 84 97 33 89
网址	www.grant-thornton.fr
地址	29 rue du Pont - 92200 Neuilly-Sur-Seine,France

德豪国际会计师事务所（BDO）

联系人	Ruifeng FUNFFROCK
电话	+33 1 70 61 25 89
手机	+33 7 88 13 86 55
邮箱	ruifeng.funffrock@bdo.fr
公司座机	+33 1 70 61 25 60
传真	+33 1 42 94 26 92
网址	www.bdo.fr
地址	43-47, Avenue de la Grande Armée 75116 Paris, France

第四篇　中国企业融资

1 法国金融市场概况

巴黎在欧洲金融市场占有重要地位。首先，法国拥有 1.5 万亿欧元投资基金。其次，法国拥有强大的投融资银行网络，覆盖以下产业集群：股本衍生工具（占欧洲市场 26% 的份额）、结构性融资（占欧洲市场 25% 的份额）、资产管理（世界前 20 名资产管理机构中法国占 4 家）、交易后证券处理（世界前 10 名托管银行中法国占 3 家）。第三，法国证券市场十分活跃，拥有欧洲第二大证券交易所——巴黎证券交易所，成交量（2 万亿欧元）与股市市值仅次于伦敦证券交易所。最后，法国拥有欧洲领先的企业债券市场：欧元区 35% 已发行债券和 40% 正在发行中的债券都在巴黎，再加上不少银行和金融机构决定迁离伦敦（如 2019 年 3 月欧洲银行管理局总部由伦敦迁至巴黎），强化了巴黎作为欧洲主要金融中心的地位。

表 4-1 法国主要金融机构[①]

法国中央银行				
法兰西银行				
商业银行				
巴黎银行	法国兴业银行	农业信贷银行	法国 BRED 大众银行	
外资银行				
汇丰银行	德意志银行	巴克莱银行	苏格兰皇家银行	瑞银集团
中资银行				
中国银行巴黎分行	中国进出口银行巴黎分行	中国工商银行巴黎分行		
保险公司				
法国国家人寿保险公司（CNP）	安盛集团（AXA）	复星集团忠诚保险法国分公司		
证券交易所				
巴黎证券交易所				
金融监管机构				
金融市场管理局（Autoritedes marches Financiers，AMF）				

① 中国商务部：对外投资合作国别（地区）指南——法国（2018 年版）。

1.1 银行

法国中央银行

法兰西银行是法国的中央银行，在法国银行体制中起着核心作用，承担以下职能：参与对银行金融活动的调节与监管，维护投资和存款安全，参与银行与金融机构委员会、信贷机构和投资企业委员会、银行委员会、国家证券与信贷委员会等金融机构的管理工作。欧元体系启动后，作为欧洲中央银行系统（ESCB）的成员，法兰西银行参与欧洲中央银行制定和实施欧元区单一货币政策，与其他成员国中央银行共同维护区内支付体系安全和正常运转，并负责在法国发行欧元硬币的工作。

商业银行

商业银行主要有法国 BRED 大众银行、巴黎银行（BNP Paribas）、法国兴业银行（Société Générale）、农业信贷银行（Crédit Agricole）。

外资银行

外资银行主要包括：汇丰银行（HSBC）、巴克莱银行（Barclays）、德意志银行（Deutsche Bank）、苏格兰皇家银行（RBS）、瑞银集团（UBS）。

中资银行

中国与法国在金融领域的合作不断深化。2018 年，法国中国工商会组建了金融行业工作组，成员包括中国银行、工商银行、进出口银行、建设银行、交通银行、国开行等主要中资银行。此外，中国银联也在法国积极开展业务，通过法国中国工商会组织的多次赴法访问活动，与许多法国企业建立起了良好的合作关系。

表 4-2　在法中资银行分支机构联系方式

名称	电话	地址
中国银行 巴黎分行	+33 1 49 70 13 70 +33 1 49 70 13 72	巴黎大军团大街 23-25 号 （23-25,Avenue de la Grande Armée 75116 Paris）
中国工商银行 巴黎分行	+33 1 40 06 58 88 +33 1 40 06 58 59	巴黎奥斯曼大街 73 号（73 Boulevard Haussmann 75008 Paris）
中国进出口银行 巴黎分行	+33 1 73 00 06 66 +33 1 73 00 06 67	库尔赛尔街 62 号（62 Rue de Courcelles 75008 Paris）

图 4-1　中国工商银行巴黎分行

图 4-2　中国银行巴黎分行

1.2 证券市场

泛欧交易所（Euronext）：是由荷兰阿姆斯特丹、法国巴黎、比利时布鲁塞尔、葡萄牙里斯本等多个证券交易所合并而来，总部位于巴黎。截至2017年9月，泛欧交易所的股票总市值为3.6万亿欧元。

巴黎证券交易所：是法国最大的证券交易所，也是泛欧交易所的重要组成部分，其经营范围包括股票、债券等。CAC40指数是巴黎证交所最重要的股价指数，根据在巴黎证交所上市的40家大公司的股价综合编制而成。截至2018年4月，CAC40指数的构成包括道达尔集团、安盛保险集团、巴黎银行、家乐福集团、雅高集团、达能集团、法国电力公司、法国电信和雷诺集团等。

一般而言，外国企业如果想上市，只要材料齐全，3—5个月（最多不会超过6个月）便可在巴黎证交所/泛欧交易所挂牌上市。

1.3 外汇管理

法国现行货币为欧元，可自由兑换。法国的银行可根据法律规定为外资企业开立外汇账户，没有特殊要求。法国银行重点审核企业的资信情况，根据企业性质、业务及经营范围、规模、所属行业、项目及地点等具体情况进行办理。

在实际操作中，中国企业在法国银行开立外汇账户时，往往由于所提供的中文资料的有效性法国银行无法确认，加之法国银行对中国企业情况了解甚少，而导致开立外汇账户“不顺利”。因此，中国企业应出示企业在法注册证明、缴纳税款证明等相关文件。

外资企业可自由汇入、汇出外汇。出于反洗钱的需要，法国对现钞进出境实行管制，外国人携带现金出入境不能超过1万欧元，超过的数额必须申报，并说明来源和用途。

1.4 金融监管机构

法国政府2003年8月1日通过了《金融安全法》，规定法国政府将原有的法国证券交易委员会、金融市场理事会和金融管理纪律委员会三家金融证券业监管机构完全合并，继而成立金融市场管理局（Autoritedes Marches Financiers，AMF）。金融市场管理局主要负责监管金融交易和上市公司的信息披露等。针对上市公司的融资、收购等金融交易行为，金融市场管理局通过制定条例进行监管，同时确保股票收购正常进行。金融市场管理局由于被授予监管和处罚双重职能，强化了其对金融市场的监管力度，避免了此前监管机构职能重叠造成的混乱，从而保护投资者的权益。

法国金融市场管理局
（Autoritedes Marches Financiers,AMF）

传真	+33 (0)1 5345 5960
电话	+33 (0)1 5345 6200
地址	7, place de la Bourse - 75082 Paris Cedex 02, France

2　中国企业融资渠道及方式

2.1 国内融资

从融资方式上讲，企业在国内融资主要有内源融资和外源融资两种融资方式。内源融资是指企业将内部留存收益及未分配利润转化为投资的过程。外源融资是指企业通过一定方式向企业之外的其他经济主体筹集资金。外源融资按照所使用的金融工具性质不同，可以分为债权融资和股权融资。

表 4-3 中企在国内的主要融资方式

债权融资	银行信贷	
	发行债券	公司债券
		企业债券
股权融资	首次公开发行股票（以下简称“IPO”）	
	向原股东配售股份（以下简称“配股”）	
	向不特定对象公开募集股份（以下简称“增发”）	

债权融资

企业通过举债的方式进行融资，但需支付利息，并在借款到期之后向债权人偿还本金的方式。银行信贷与发行债券是中国企业普遍采用的两种债权融资方式，其中发行债券又包含发行公司债券和企业债券。

银行信贷。优点在于程序简单，融资成本较少，灵活性强，融资成功率受企业效益影响较大；缺点是需要提供抵押或担保，筹资额度有限，还本付息压力大，财务风险较高。

公司债券。经中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）核准，符合《中华人民共和国证券法》（简称“证券法”）、《公司债券发行与交易管理办法》等相关规定，公开发行的债券。资信状况符合以下标准的公司债券可以向公众投资者公开发行，也可以自主选择仅面向合格投资者发行：发行人最近 3 年无债务违约或者迟延支付本息的事实；发行人最近 3 个会计年度实现的年均可分配利润不少于债券一年利息的 1.5 倍；债券信用评级达到 AAA 级；中国证监会根据投资者保护的需要规定的其他条件。未达到上述规定标准的公司债券公开发行应当面向合格投资者；仅面向合格投资者公开发行的，中国证监会将简化核准程序。

表 4-4 《债权法》规定的公司债发行财务指标

条件项目	要求
净资产	股份有限公司的净资产不低于人民币 3000 万元
	有限责任公司和其他类型企业的净资产不低于人民币 6000 万元
	累计债券余额不超过企业净资产（不包括少数股东权益）的 40%
利润	最近 3 年平均可分配利润（净利润）足以支付公司债券一年的利息
资金用途	募集的资金投向符合国家产业政策
利率	债券的利率不得超过国务院限定的利率水平
其他	国务院规定的其他条件

企业债券。由各省级发改委预审、国家发改委核准发行。根据《企业债券管理条例》的规定，企业发行企业债券必须符合下列四个条件：

- 企业规模达到国家规定的要求；
- 企业财务会计制度符合国家规定，具有偿债能力；
- 企业经济效益良好，发行企业债券前 3 年盈利；
- 企业发行企业债券的总面额不得大于该企业的自有资产净值。

依据《国家发改委关于推进企业债券市场发展、简化发行核准程序有关事项的通知》（发改财金〔2008〕7 号），发改委对企业债券所要求的财务指标与公司债券一致，但对筹集资金用途有更加详细的要求，须满足以下五个条件：

- 筹集资金的投向符合国家产业政策和行业发展方向，所需相关手续齐全；
- 用于固定资产投资项目的，应符合固定资产投资项目资本金制度的要求，原则上累计发行额不得超过该项目总投资的 60%；
- 用于收购产权（股权）的，比照上述比例执行；
- 用于调整债务结构的，不受上述比例限制，但企业应提供银行同意以债还贷的证明；
- 用于补充营运资金的，不超过发债总额的 20%。

股权融资

股权融资是指股份制企业以让渡一定的企业经营控制权、收益分配权和剩余索取权而获得企业经营资金的一种方式。交易所上市是最重要的一种股权融资方式，按照融资时段划分，可分为：首次公开发行股票（简称“IPO”）、向原股东配售股份（简称“配股”）、向不特定对象公开募集股份（简称“增发”）。

IPO。根据《首次公开发行股票并上市管理办法》规定，IPO 发行人应当符合以下八项要求：①依法设立并合法存续的股份有限公司；②持续经营时间应当在 3 年以上；③注册资本已足额缴纳；④生产经营合法；⑤最近 3 年内主营业务和董事、高级管理人员没有发生重大变化，实际控制人没有发生变更；⑥股权清晰；⑦发行人已经依法建立健全股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书制度，相关机构和人员能够依法履行职责；⑧发行人应规范运行。

表 4-5　IPO 发行人财务指标

条件项目	要　　求
净利润	最近 3 个会计年度净利润均为正数且累计超过人民币 3000 万元，净利润以扣除非经常性损益前后较低者为计算依据；
经营性现金流	最近 3 个会计年度经营活动产生的现金流量净额累计超过人民币 5000 万元或者最近 3 个会计年度营业收入累计超过人民币 3 亿元；
股本总额	发行前股本总额不少于人民币 3000 万元；
无形资产	最近 1 期期末无形资产（扣除土地使用权、水面养殖权和采矿权等后）占净资产的比例不高于 20%；
盈利	最近 1 期期末不存在未弥补亏损。

配股。上市公司根据发展需要，依照有关法律规定和相应的程序，向原股东进一步发行新股、筹集资金的行为。配股应符合以下条件：①拟配售股份数量不超过本次配售股份前股本总额的 30%；②控股股东应当在股东大会召开前公开承诺认配股份的数量；③采用《证券法》规定的代销方式发行。此外，根据《证券发行与承销管理办法》规定，上市公司向原股东配售股票，应当向股权登记日登记在册的股东配售，且配售比例应当相同。控股股东不履行认配股份的承诺，或者代销期限届满，原股东认购股票的数量未达到拟配售数量 70% 的，上市公司应当按照发行价并加算银行同期存款利息返还已经认购的股东。

增发。已上市的公司通过制定投资者（如大股东或机构投资者）或全部投资者额外发行股份募集资金的融资方式，发行价格一般为发行前某一阶段的平均价的某一比例。根据《上市公司证券发行管理办法》规定，增发应符合以下条件：①最近 3 个会计年度加权平均净资产收益率平均不低于 6%，扣除非经常性损益后的净利润与扣除前的净利润相比，以低者为加权平均资产收益率的计算依据；②除金融类企业外，最近 1 期期末不存在持有金额较大的交易性金融资产和可供出售的金融资产、借予他人款项、委托理财等财务性投资的情形；③发行价格应不低于公告招股意向书前 20 个交易日公司股票均价或前一交易日均价。

案例 1

贝通信在上交所成功上市。贝通信（603220.SH）于 2018 年 10 月 26 日发布公告称实施首次公开发行股票，拟上交所上市并公开发行股票不超过 8444 万股。本次网下发行申购日与网上申购日同为 2018 年 11 月 6 日（T 日）。根据初步询价结果，综合考虑贝通信基本面、市场情况、同行业上市公司估值水平、募集资金需求及承销风险等因素，协商确定本次发行价格为 7.85 元 / 股，网下发行不再进行累计投标询价。最终贝通信实际募集资金合计 66285.40 万元。

启示

企业首次公开募股要了解经济基本面、市场情况、同行业上市公司估值水平、募集资金需求及承销风险等因素。

2.2 在法融资

银行融资

只要提供足够的抵押，所有外国企业可直接或通过在法业务机构或子公司获得法国银行服务，包括开立银行账户、申请融资等。

法国各大银行主要根据外资企业的信用情况提供融资。由于企业融资的概念、内容、项目不同，各银行没有统一的标准和条件。一般银行根据外资企业的投资目的、方向、项目内容、规模、融资期限（短、中、长期）、额度、是否为上市公司、企业环境、资金状况、所属行业、产品情况、企业市场运营情况、市场地位、市场长远发展前景，甚至公司经理的年龄、外界对该企业的反映等诸多因素，决定是否提供融资。目前，法国银行贷款利率稳定在 1.5% 左右。

图 4-3　2003 年 1 月至 2019 年 6 月期间法国银行贷款利率

表 4-6　法国主要银行概览

	法国巴黎银行	法国兴业银行	农业信贷银行
业务范围	法国及世界范围内的零售银行业务；特殊融资服务；公司及投资银行业务；私人银行业务、资产管理、证券服务、保险及房地产；巴黎巴资本市场业务	各种存贷款业务；动产与不动产租赁业务；为国家和公共部门发放债券；为法国政府对外筹资、对外贸易融资和参加欧洲债券发行和贷款活动等	包括对个体农民的长、短期生产贷款；对地方公共事业的贷款；对农业合作社的贷款和家庭建房贷款等
地址	BNP Paribas Investment Partners	16 Rue du Pont Neuf, 75001 Paris	92547, 12 Place des États Unis, 92120 Montrouge
电话	+33 1 58 97 70 00	+33 1 44 88 23 33	+33 1 41 89 00 00
网址	www.bnpparibas-am.com	www.agences.societegenerale.fr	www.ca-cib.com

特别提示

如申请融资的中国企业为子公司，法国银行通过驻华办事处以及其他信息渠道，重点审核其母公司的信用情况，确认公司可信度及投资项目的可信度。如是上市公司，法国银行将向上海证交所等证券交易机构核实情况。

“公私合作伙伴关系”(PPP)融资

法国政府借助“公私合作伙伴关系”(PPP)来提高融资效率，鼓励企业加入PPP，并通过支持用于资本证券化的特殊目的实体（SPV）进行投融资管理、风险管控等操作，从而达到融资目的。2017年初，法国开始实施《透明度、反腐败和经济现代化法》，对投融资项目进行严格监管。

此外，法国商务投资署等单位可为外国投资者提供帮助，促进其在法投资，法国政府机构（政府部委、地方团体、国家机构等）可为企业融资提供便利。

法国商务投资署
（Business France）

网址	www.businessfrance.fr
电话	33-1-40733000
地址	77,Boulevard Saint-Jacques 75014 Paris , France

2.3 国际市场融资

债权融资

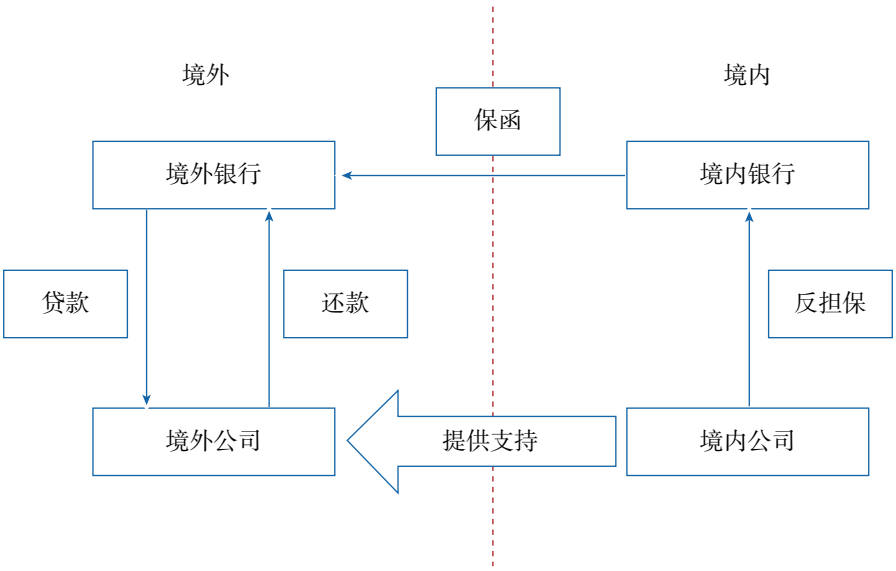


图 4-4　内保外贷结构示意图

内保外贷。境内银行为境内企业在境外注册的附属企业或参股投资企业提供担保，由境外银行给境外投资企业发放相应贷款。在额度内，由境内的银行开出保函或备用信用证为境内企业的境外公司提供融资担保时，无需逐笔审批，与其他融资型担保相比，可大大缩短业务流程。

境外发债。近年来，境外发债逐渐成为中资企业重要融资方式之一，优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业较多发行中资美元债。2017 年，中资美元债呈现爆发式增长，全年发行总额约为 2379 亿美元；2018 年，中资美元债发行金额有所减少，为 1793 亿美元。

美元债。参照《国家发展改革委关于推进企业发行外债备案登记制管理改革的通知》（即“2044 号文”）的相关内容，中资美元债是指中资企业（包括境内企业或其控制的境外企业或分支机构）在离岸债券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、按约定还本付息的债券。

发行方式。在境外发行美元债需要遵循美国相关监管规则。按照美元债现行监管规定，一级市场主要有三种发行方式，分别是 Reg S 规则、144A 规则以及 SEC 注册，前两者属于非公开发行监管条例，SEC 注册则是公开发行时所遵循的原则。对于中资企业来说，由于 Reg S 规则项下的披露标准宽松，可大大简化发行流程和减少发行成本，因此目前中资企业大都采用 Reg S 规则的发行方式，但由于其发行对象的范围受限，故发行规模较其他两种发行方式要小得多，通常在 10 亿美元以下。

表 4-7　美元债三种发行方式对比

	Reg S	144A	SEC
投资者	美国本土以外的机构投资者	欧洲及亚洲机构投资者、美国和各机构投资者	全球机构投资者、美国个人投资者
审批	无需审批	无需审批	无需审批
适用	通常应用于中小国美元发行	全球发行	全球发行
期限	3—10 年	5—30 年	5—30 年
发行规模	2 亿 ~10 亿美元	5 亿 ~30 亿美元	5 亿 ~60 亿美元
发行利率	最高	中间	最低
发行周期	约 6 周	约 8 周	约 8 周
会计报表要求	不需使用美国会计制度；不需要列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异
披露义务	较少的披露义务；较简化的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查
评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级

发行模式。中资美元债的发行可以分为直接发行、间接发行和红筹架构发行（如下图所示）。中资企业通常采用直接发行或间接发行。

直接发行。境内企业直接在境外离岸市场发行中资美元债。

间接发行。境内企业通过其境外子公司发行美元债，主要包括担保发行和维好协议发行两种架构。担保发行由境外子公司发行美元债，而境内母公司担任发行主体担保人。维好协议发行是境内母公司与境外子公司签订维好协议，母公司为境外子公司提供支持，以保证发行主体保持适当的流动资金等，保障能够偿还债务。但维好协议实际并无法律效力。

红筹架构发行。不属于 2044 号文中所规定的外债发行模式，较少企业会选择这条路径。该模式是指控股公司（实际上是壳公司）在境外、业务和资产在境内的中国企业的一种发行方式，该境外控股公司可以直接发债也可以作为担保人通过 SPV 发行美元债。

发行条件。根据 2044 号文第三条第（七）款的规定，企业发行外债应符合以下三项基本条件：①信用记录良好，已发行债券或其他债务未处于违约状态；②具有良好的公司治理和外债风险防控机制；③资信情况良好，具有较强的偿债能力。

除上述条件外，考虑到发行成功率以及境外投资人的偏好，还会从两个角度进行筛查：①发行人中国国内主体信用评级应至少达到 AA+ 或以上。目前中资企业对国际评级重视度不够，但国际评级高的可提升知名度，吸引投资者，若能达到投资级别（BBB- 或 Baa3 以上），则息票成本相对较低。②发行人类型更倾向于国有企业、城投企业，原因在于中资美元债的海外投资者往往是具有中资背景的境外投资人，这类投资者熟悉中国情况，对于有政府背书的企业更加信任，而对普通民企认可度不高。同时，房地产企业发行的境外债收益较高，也容易获得海外投资机构认可。

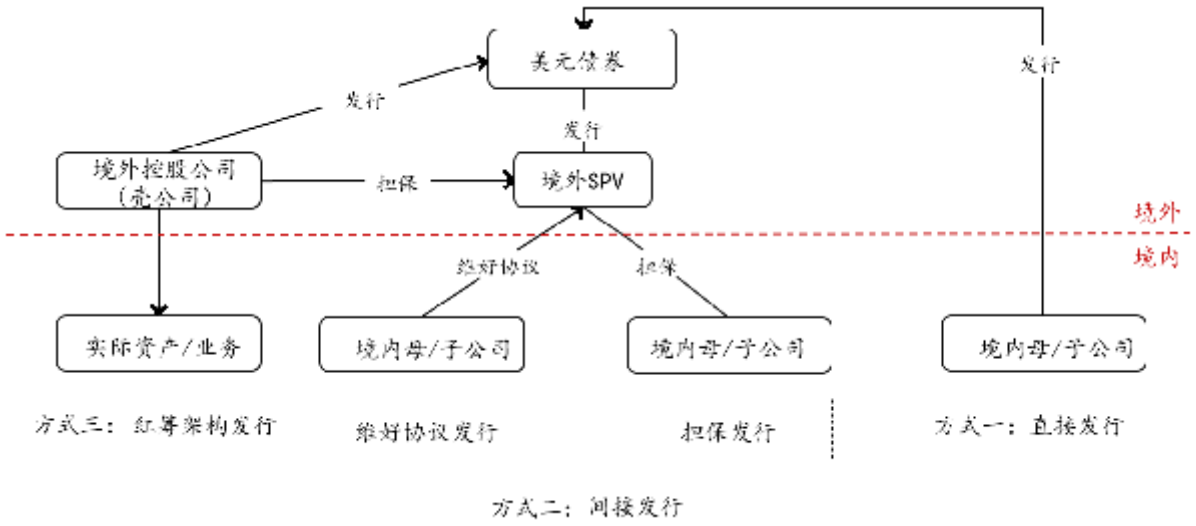


图 4-5　中资美元债三种发行架构

股权融资

香港上市。香港作为全球金融中心之一，拥有更加成熟的金融市场体系。香港交易所过去 9 年 IPO 发行总额逾 2 万亿港元，位居全球首位，超过 2100 家国外和中国内地企业赴港成功上市，超过 8000 亿港币通过港股通投资于香港市场。如今，港交所拥有稳健的二级市场、完善的监管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的国际企业管治水平，已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。

表 4-8　香港交易所上市标准

<table>
<tr><th colspan="3">主板
(Main Board Market)</th><th>创业板
（Growth Enterprises Market, 简称 GEM）</th></tr>
<tr><td colspan="3">为根基稳健的公司而设的证券交易市场；上市公司包括综合企业、银行、房地产开发公司、互联网及健康医疗公司</td><td>为中小型企业而设立的证券交易市场</td></tr>
<tr><td colspan="4">上市企业主体注册地：开曼、百慕大、中国香港、中国内地</td></tr>
<tr><td colspan="3">财务要求（符合以下其中一项测试）：</td><td>财务要求：</td></tr>
<tr><td>盈利测试</td><td>市值 / 收入测试</td><td>市值 / 收入 / 现金流量测试</td><td rowspan="2">经营业务有现金流入，前两年经营现金流合计≥ 3000 万港元

市值≥ 1.5 亿港元</td></tr>
<tr><td>三年累计盈利≥ 5000 万港元

市值≥ 5 亿港元</td><td>最近一年收入≥ 5 亿港元

市值≥ 40 亿港元</td><td>最近一年收入≥ 5 亿港元

市值≥ 5 亿港元

经营业务有现金流入，前三年经营现金流合计≥ 1 亿港元</td></tr>
<tr><td colspan="3">最低公众持股量一般为 25%（如上市时市值＞ 100 亿港元可减至 15%）</td><td>最低公众持股量一般为 25%（如上市时市值＞ 100 亿港元可减至 15%）</td></tr>
<tr><td colspan="3">至少 300 名股东</td><td>至少 100 名股东</td></tr>
<tr><td colspan="3">管理层最近三年不变</td><td>管理层最近两年不变</td></tr>
<tr><td colspan="3">拥有权和控制权最近一年不变</td><td>拥有权和控制权最近一年不变</td></tr>
<tr><td colspan="3">至少三名独立董事，并必须占董事会成员人数至少三分之一</td><td>至少三名独立董事，并必须占董事会成员人数至少三分之一</td></tr>
<tr><td colspan="3">要求每半年提供财务报告</td><td>要求每一季度提交财务报告</td></tr>
</table>

案例 2

中资企业成功在香港市场银团贷款融资。一家评级为 BBB 的中资国有企业在收购另一家国际公司时，采取了在香港市场银团贷款的方式来融资。该企业是特大型企业，拥有国际评级，此前曾多次在国际市场融资；被收购的公司业务覆盖美国、欧洲等多个国家和地区。此次融资金额巨大，最终由 40 多家国际金融机构组成的银团为其并购提供贷款。香港有为数众多且比较活跃的国际金融机构。这些国际金融机构对中国企业也非常熟悉，能够为符合相关要求的中国企业海外并购提供银团贷款。

启示

这种融资方式适合特大型企业，信贷规模超过一家银行的额度，可由多家金融机构组成银团，目前较少被中国企业对外投资采用。

新加坡上市。新加坡是全球最成熟的金融市场之一。新加坡股票市场具有 5 大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市：一是制造业公司在新加坡股市占比大，大约有 38%；二是外国企业在新加坡股市占比较高，约 20%；三是相对流通性（交易值与市值之比）较大，特别是 100 多家具有中资背景的股票流动性更佳，上市挂牌的中国企业股票换手率更高；四是新加坡聚集了大量世界一流的投资专家和基金经理；五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求，但对财务指标有着十分明确的要求。

表 4-9　新加坡交易所上市标准

上市条件	上市要求
注册地	对拟上市企业没有特别限制，公司可自由选择注册地，也无须在新加坡有经营业务
会计准则	可选择新加坡、美国或国际会计准则
主板（符合三个标准的任意一个即可）	标准一：企业近三年税前利润累计超过 750 万新元，同时每年平均不低于 100 万新元；有 3 年营业记录；控股股东（包括上市时持有 5% 或以上的执行董事与高管人员）全部股份在上市之日起 6 个月内不能卖出
	标准二：企业税前利润近一年或两年的累计超过 1000 万新元；无营业记录要求；控股股东股份锁定期同标准一
	标准三：公司上市市值 8000 万新元；控股股东锁定期为上市之日起全部股份 6 个月不能出售，其次 6 个月内 50% 股份不能出售
创业板	无税前利润和资本额要求，但上市企业需有盈利前景和高增长性业务，无营业记录的公司必须证明其募集资金是用于项目或产品开发，该项目或产品必须已进行充分研发
	公众持股不少于 15% 或 50 万股（取高者），由至少 500 名股东持有

3 政策性资金

政策性资金是根据国家政策对一定项目提供金融支持的资金，包括政策性银行、保险机构等，不仅需要关注财务收益，也必须服务于国家战略性目的。

3.1 中方政策性资金

中国主要依托两大政策性银行，即国家开发银行、中国进出口银行丰富的金融产品对中国“走出去”企业提供融资支持。此外，亚投行、丝路基金、中信保以及部分商业银行优惠政策贷款都属于政策性资金范畴。

国家开发银行

国家开发银行是受中国国务院直接领导的政策性金融机构，是全球最大的开发性金融机构，也是中国最大的中长期信贷银行和债券银行。国开行积极支持中国企业“走出去”，服务“一带一路”建设，深化与各国政府、企业和金融机构合作，推出多项国际业务产品，其中主要用于支持中国企业融资的是贷款融资类和自营投资类产品。

贷款融资类产品。国开行贷款融资类产品旨在解决中国企业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、能源等重点领域的资金困难问题。该类产品主要包括外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。

外汇中长期贷款。期限在一年（不含）以上，以贷款形成资产的预期现金流作为偿还主要来源的贷款，主要用于基础设施、基础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改造项目等领域。该产品适用客户是具备贷款资质的企（事）业法人、其他经济组织及个体工商户，信用状况良好，项目合规合法。例如，2013 年 9 月，中石油与土库曼斯坦天然气康采恩签署了加尔金内什气田年 300 亿立方米商品气 EPC 合同和年增供 250 亿立方米天然气的购销协议。国开行与土库曼斯坦天然气康采恩签署了项目建设融资协议。

国际银团贷款。两家或两家以上金融机构向借款人发放的，贷款资金用于支持国际项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于利用国际金融市场资源，贷款金额大、主体多；有助于企业优化资产结构，降低贷款集中度。该产品适用于支持境外项目的国内外集团客户大型项目融资、贸易融资以及各种大额流动资金融资。借款人能够达到国开行及其他银团成员行的贷款条件。例如，2014 年 4 月，五矿资源有限公司、国新国际投资有限公司和中信金属有限公司组成的联合体以 58.5 亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权，国开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供融资支持。

自营投资类产品。作为中国银行业唯一具有人民币投资功能的专业投资机构，依托自身资源优势、丰富的基金筹备设立经验、积极开展政策性基金业务，国开行自营投资类产品旨在支持中国企业“走出去”，积极推动海外投资业务。典型的自营投资类产品是多双边合作基金。

国家开发银行

网址	www.cdb.com.cn
电话	+86(10)68306688
传真	+86(10)68306699
邮箱	webmaster@cdb.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 18 号

中国进出口银行

中国进出口银行是由国家出资设立、直属国务院领导、支持中国对外经济贸易投资发展与国际经济合作、具有独立法人地位的国有政策性银行。依托国家信用支持，积极发挥在稳增长、调结构、支持外贸发展、实施“走出去”战略等方面的重要作用，加大对重点领域和薄弱环节的支持力度。中国

企业通过进出口银行的信贷业务进行政策性融资，主要包括境外投资贷款和对外承包工程贷款两种方式。

境外投资贷款。进出口银行对境内中资企业和境外中资企业各类境外投资项目所需资金提供的本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商行政管理部门登记注册，具有独立法人资格的境内中资企业，或在中国境外合法登记注册具有独立法人资格的境外中资企业。

中国进出口银行

网址	www.eximbank.gov.cn
电话	+86(10)83579988
传真	+86(10)66060636
地址	北京市西城区复兴门内大街 30 号

亚洲基础设施投资银行

亚洲基础设施投资银行是一个政府间性质的亚洲区域多边开发机构，重点支持亚太地区国家基础设施建设，成立宗旨是为了促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程，加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构，总部设立于北京，法定资本为 1000 亿美元。截至 2019 年 7 月 13 日，亚投行有 100 个成员国。在全面运营后，亚投行将利用贷款、股权投资以及提供担保等融资方式支持为亚洲各国振兴交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设。

截至 2019 年 4 月，亚投行共批准 39 个项目，总投资 79.4 亿美元，投资项目分布于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲六个地区的 18 个国家，覆盖交通、能源、电信、城市发展等多个领域。

通常情况下，亚投行主要为政府类项目融资。但在某些特殊情况下，亚投行也会支持具有重大区域影响或跨境影响的创新项目或复杂项目，具体可向 specialfund@aiib.org 发送电子邮件咨询。

亚洲基础设施投资银行

网址	www.aiib.org
电话	+86(10)8358 0000
传真	+86(10)83580005
邮箱	information@aiib.org
地址	北京市西城区金融大街乙 9 号

丝路基金

丝路基金于 2014 年 12 月 29 日在北京注册成立，资金规模为 400 亿美元和 1000 亿元人民币，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、国家开发银行、中国进出口银行共同出资，出资比例分别为 65%、15%、5%、15%。

丝路基金秉承“开放包容、互利共赢”的理念，致力于为“一带一路”框架内的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资支持，与境内外企业、金融机构一道，促进中国与“一带一路”沿线国家和地区实现共同发展、共同繁荣。

从业务模式上看，丝路基金可以运用股权、债权、基金、贷款等多种方式提供投融资服务，也可与国际开发机构、境内外金融机构等发起设立共同投资基金，进行资产受托管理、对外委托投资等；从业务范围上看，丝路基金投资主要支持“一带一路”框架下的合作项目，支持各类优质产能“走出去”和技术合作；从资金投向上看，丝路基金重点支持实体经济发展，支持投资所在国工业化、城镇

化进程和提升经济可持续发展能力。

丝路基金没有统一的申请流程和条件，但一般倾向于与大型企业合作。目前，丝路基金已与国际金融公司、欧洲投资银行、欧洲复兴开发银行等多边机构探索开展合作。在法国，丝路基金作为基石投资人投资了专注于投资的中法 FC Value Trail 基金。

丝路基金

网址	www.silkroadfund.com.cn
电话	+86(10)63886800 +86(10)63886850
地址	北京市西城区金融大街 7 号英蓝国际金融中心 B 座 2 层

中国出口信用保险公司

网址	www.sinosure.com.cn
电话	+86(10)66582288 400-650-2860
邮箱	webmaster@sinosure.com.cn
地址	北京市西城区丰汇园 11 号丰汇时代大厦

中国出口信用保险公司

中国出口信用保险公司，简称中信保，是国家唯一承办政策性信用保险业务的金融机构，资金来源由国家财政预算安排，主要任务就是通过出口信用保险，帮助企业开拓国际市场。企业通过政策性出口信用保险，可获得向多家银行融资的便利。

案例 3

中资企业购买出口信用保险规避风险。中资企业到国外承揽工程前期往往会有一定程度的垫资，包括设备费、材料费，半成品费等。因此，如何保障中资企业顺利收回投资工程款至关重要。中资企业购买出口信用保险后，当海外业主无法支付工程款项给中资公司时，中信保会对中资企业的损失进行赔偿，且最高赔偿比例为 95%[①]。

启示

很多大型基建项目投入资金大、回收期限长，比如高速公路建设，可能要十几年甚至二十几年才能收回投资成本。为避免投资过程中遇到的各种风险，中资企业可向中信保进行投保。一般而言，中信保会委托海外当地合作银行对投资项目做背景调查，并结合中信保本身对当地市场的判断，最终给出保障额度以及赔付期限，信贷期限最长可达 20 年。

商业银行优惠政策贷款

为鼓励中国企业“走出去”，当中国企业进驻国外工业园区时，国内一些商业银行可向投资项目提供专项资金支持，以带动中资企业核心技术和相关产品出口。但与政策性银行的金融支持以及一般商业银行贷款不同的是，这部分贷款的利率一般略高于政策性银行的贷款利率，但低于商业银行贷款利率。

① 中信保往往会通过海外保险公司和金融机构对中资海外投资项目进行调研，主要考察项目国的主权风险、政治风险、项目商业信用、业主资信情况等。

3.2 法方政策性资金[①]

法国政策性资金的支持将根据项目类别（生产型投资、研发创新和教育等）、投资区域（是否是优先发展地区）和企业类别（大型、中型或者是中小型企业）而有所不同，主要包括：①创造就业岗位的投资支持；②培训和招聘的资金支持；③研发和创新研发的资金支持；④环保投资补助。

表 4-10　法国政策性资金

名称	主要内容	名称	主要内容
1. 创造就业岗位的投资支持	工业和服务企业补助（PAT）	3. 研发和创新研发的资金支持	工业部发放的补贴
	工业免息贷款 “未来投资”项目		法国国家投资银行（Bpifrance）向中小型企业（PME）和中等规模企业（ETI）提供的援助
	企业税豁免		国家研究局（ANR）的补助
	地方政府扶持（有形固定资产收购、不动产投资、不动产租赁）		地方对研发项目的援助
			法国环境与能源管理局（ADEME）提供的扶持
2. 培训和招聘的资金支持	地方经济捐税（CET）豁免		地方团体 DATAR 提供的扶持
	竞争和就业税减免（CICE）	4. 环保投资补助	热能基金（Fonds chaleur）
	雇主社会保险分摊金减免		废料基金（Fonds dechets）
	补助和可偿还的预付款		法国水利局资金补助
	员工培训补助		法国环境与能源管理局扶持
			生态能源贷款 PRÊT ÉCO-ÉNERGIE
			生态技术基金 Fonds Ecotechnologies

① 法国商务投资署．https://www.businessfrance.fr/en/home.

创造就业岗位的投资支持

法国出台了多项针对企业投资和创造就业的财政激励措施，分为国家、地方行政机构和半官方机构多个层次。政府对于投资项目的扶持数额可以根据该投资项目3年内的投资支出（建筑、土地、设备），也可以根据投资所创造的工作岗位的成本（预估2年的工资和企业分摊金）而定。

政府扶持也有很多形式，每种扶持形式需要符合特定的资格条件。获得扶持的投资项目必须在5年（大型企业）或3年（中小型企业）内保持在同一区域内经营。

工业和服务企业补助（PAT）。工业和服务企业补助针对所有规模企业实行补助，但仅限地方援助区（AFR区域）。外商在法国建厂，可获得补助的条件是建造的工厂能创造至少20个永久性岗位且投资额不小于300万欧元。中小型企业（PME）进行扩张或拓展其经营，可获得补助的条件为创造至少20个永久性工作岗位且增加50%的生产力，创造至少40个工作岗位且有300万欧元的投资，或投资额不少于1000万欧元。收购和振兴陷入困境的企业，可获得补助的条件为恢复至少50个永久性工作岗位并实现不少于300万欧元的投资（不包含收购本身的投资额）。

工业免息贷款“未来投资”项目。该项补贴没有区域限制。对于中小型企业或中等规模企业用于增长和发展的资金，免息数额为50万欧元，投资额不小于200万欧元且在24个月内创造至少10个工作岗位。对于小微型企业、中小型企业和中等规模企业的杰出工业项目，免息数额上限为200万欧元，投资额不小于500万欧元且在36个月内创造至少25个工作岗位。

企业税豁免。企业税豁免是针对某些特定区域的投资，在5至7年内减少缴税额度。

地方政府提供扶持。主要包括：①地方政府对有形固定资产收购的扶持。包括补助和免息贷款，具体条款和条件由地方政府制定。②地方政府对不动产投资的扶持。包括补助、免息贷款、不动产购买价格宽减（土地和/或建筑物）。对于中小型企业，补助为物业市场价值的10%，或市场价值的20%，但三种补助的总体不超过20万欧元。对于大型企业，补助为市场价值的10%且三种补助的总体额度不超过20万欧元。具体条款和条件由地方政府制定。③对不动产租赁扶持。主要是对土地或建筑物租赁费用减免，补助的总体额度不超过20万欧元。

地方经济捐税（CET）豁免。仅针对地方援助区（AFR区域），对地方经济捐税部分或全额豁免，豁免持续时间一般为2至5年，金额由地方政府规定。

培训和招聘的资金支持

竞争和就业税减免（CICE）。竞争和就业税减免等同于不超过2.5倍法定最低工资（SMIC）的年度工资总额的7%。

雇主社会保险分摊金减免。对法定最低工资（SMIC）实行“零社会负担URSSAF”政策；针对不超过1.6倍法定最低工资（SMIC）的社保分摊金的缴纳，雇主可享受“菲永”减免；针对不超过3.5倍法定最低工资（SMIC）的家庭补助分摊金可享受减免；针对在优先就业区（BER）、军事重组区（ZRD）和城市企业区（ZFU）的投资，雇主可在5至7年内，享受社保分摊金减免。

补助和可偿还的预付款。融入合同、学徒合同、专业培训合同、半工半读合同和未来就业合同（contrat d’avenir）为可享受补贴的劳动合同。另外，地方政府也有就业补助资金。

员工培训补助。法国非常重视提高企业员工的技能。这反映在一系列支持企业培训活动的举措上。补助可承担部分培训费用，包括培训人员的费用、培训人员和受训人员的差旅费用、培训设备折旧费用、与培训相关的咨询费用、因员工参加培训课程离开工作岗位产生的人员费用等。补助金额取决于培训类型、公司规模和公司所在地。

研发和创新研发的资金支持

法国对私营企业创新的扶持方式是“研发税收抵免”（CIR）。在法国本土，公司用于研发的年度开支的30%（在瓜德罗普、法属圭亚那、马提尼克、留尼汪和马约特地区，该比例为50%）可获得税收抵免。总体上限为1亿欧元，超过1亿欧元的部分，

抵免比例为 5%。自 2013 年起，这项抵免政策延伸至对中小型企业的创新开销进行补助，抵免上限为 40 万欧元。

另外，公司如符合“新进创新型公司”(JEI) 的资格，可以享受特别优待政策，如减税、免缴社会保险金、免除股权转让的资本利得税等。

除了税收优惠之外，法国政府还针对欧盟框架内的研发项目设立了公共援助机制。地区或地方性行政机构也会提供额外支持，与研究机构和企业进行合作的单位也可通过“竞争力集群”获得支持。

法国对企业研发费用进行补助，包括人员费用、研发设备费用、外包研发费用、知识产权和专利费用以及综合管理费用等。政府对于实验性研发项目的最高补助比例可高达整体研发费用的 40%。

现有的政府扶持包括：

（1）工业部发放的补贴。

（2）法国国家投资银行（Bpifrance）向中小型企业（PME）和中等规模企业（ETI）提供的援助，包括补贴、应偿还的垫款或雇用研发人员补助等形式。

（3）国家研究局 (ANR) 的补助，用于扶持基础研究和应用研究、公共—私营机构合作研究，以及将研究成果应用到商业中的公共研究项目。该项补助需由企业提出申请。

（4）地方政府对研发项目的援助形式包括：补贴、免息贷款或预借款、低于债券市场利率贷款或预借款，以及对贷款利息的补助。补助利率介于 0 至债券市场利率之间。

（5）法国地方发展和领域整治局（DATAR）支持企业在服务行业的流程和组织创新。大型企业补助上限是其支出的 10%（但须满足与中小型企业合作的条件）；中型企业上限为 20%；小型企业上限为 30%。

环保投资补助

对于企业的环保投资，主要由法国环境与能源管理局 (ADEME)、法国水利局 (l’agence de l’eau)、地方团体、地区委员会和法国国家投资银行 (Bpifrance) 提供支持。

热能基金 (Fonds chaleur)。由法国环境与能源管理局 ADEME 提供，用于从可再生能源中获取热能（生物质、太阳能、地热能）并进行能量回收（例如生物质锅炉）的投资项目。主要补贴对象为大型生物质企业，生物质年度热量产出超过 1000 吨石油当量，补助比例取决于项目的经济效益分析。对于生物质年度热量产出低于 1000 吨石油当量的其他工厂，由法国环境与能源管理局的地区办公室和法国地区委员会共同监管，不同地区的扶持数额不同。

废料基金。由法国环境与能源管理局（ADEME）提供，针对涉及废料预防、收集再利用、回收，以及进行有机物、材料和能源再利用的项目补助。最高扶持比例为 30%，计算基准上限为 1000 万欧元，不同地区的扶持数额不同。

法国水利局资金补助。由法国水利局提供，针对预防和减少水污染并对处理水污染的项目进行补助或偿还预付款。对于高于欧盟环保标准的项目，最高扶持比为支出的 40%~60%；对于符合欧盟未来标准要求的项目，扶持比例为支出的 10%~20%；对于废物回收与再次利用，扶持比例为支出的 35%~55%。不同地区水利局的扶持力度不同。

法国环境与能源管理局扶持。法国环境与能源管理局对于研究项目的扶持由各个办公室所在地区内的外部工程和咨询公司予以执行，针对能效、可再生能源、循环经济、废物、运输等。最高扶持比例为 50%~70%。法国水利局对于研究的扶持主要针对防止和减少水污染的研究项目，最高扶持比例为 45%~65%。

生态能源贷款。该贷款由法国国家投资银行（Bpifrance）提供，可用于中小型企业为提高能效（照明、制冷、供暖 / 空调、电机）所需的设备采购。此类贷款主要为 3 年以上的中小型企业 (PME) 提供无担保的固定费率贷款，额度为 1 万至 10 万欧元。

生态技术基金。由法国国家投资银行 Bpifrance 提供，对可再生能源和绿色化学品、废料分类和回收、消除或减少污染、产品生态设计、智能电网和交通领域的创新型中小型企业，以股权和类似股权方式进行少数权益收购。符合条件的公司为建立时间在 3 年以上且在法国未上市的创新型中

小型企业。投资数额从100万欧元至1000万欧元，采用与其他私人股东共同投资方式。

法国投融资优惠政策

法国与110多个国家和地区签署的经合组织框架下的国际税收协定，可有效避免双重征税，同时可降低或取消对股息、利息和特许使用费征收的预提税。

法国公司向非税务居民支付的利息原则上可免除其全部的法国预提税，除非该实体设立在非合作的避税港黑名单地区。

法国将继续在税收方面进行改革。到2022年，所有企业的所得税税率将从33.3%降至25%；允许采用不同的资产折旧方法；一般税收损失可抵扣税收利益，100万欧元以内的税收利益可全部抵免，超出该限额的部分亦可抵免50%，剩余的税收损失可以无限期结转至后续财年；转让符合条件的股份（转让的股份至少占所属公司总股份的5%，并至少已持有2年以上）所产生的资本收益，仅对转让总价的12%征税；分配给持有至少5%股份的欧洲母公司的股息，仅对所分配股息的5%的部分征税；针对外国公司征收的30%的预提税通常可通过国际税收协定予以减免。

3.3 中法合作基金

目前，中法合作基金主要有：中法基金、中法中小企业基金、CHANCE基金及中法合作基金等。

中法基金

中国国家开发银行、法国国家投资银行与凯辉私募股权投资基金共同发起设立了五只基金，分别为：①中法（中小企业）基金一期；②中法（中小企业）基金二期；③中法（并购）基金一期；④中法（并购）基金二期；⑤中法创新基金。

中法（中小企业）基金和中法（并购）基金旨在挖掘和投资中法优质企业，重点投资中欧间具有成长潜力的中小型企业，帮助企业扩展国际合作与跨境业务，继续加强和支持中欧经济之间的合作和交流。中法创新基金重点投资于电子商务020、网络社交和媒体、云计算和大数据等领域。

表4-11　中法基金相关信息

名称	成立时间	规模（亿欧元）	管理人
①中法（中小企业）基金一期	2012年	1.5	凯辉基金
②中法（中小企业）基金二期	2016年	2	凯辉基金
③中法（并购）基金一期	2014年	5	凯辉基金
④中法（并购）基金二期	2018年	12	凯辉基金
⑤中法创新基金	2015年	2.5	凯辉基金

中法中小企业基金

2012 年 9 月，由国家开发银行旗下子公司国开金融公司与法国信托储蓄银行（CDC）共同发起的中法中小企业基金正式设立运营。该基金主要投资于注册在法国或中国的具有全球化思维的高成长中小企业，重点关注信息技术、环保、替代能源、生物医药及消费品等领域。

CHANCE 基金[①]

2015 年 7 月，法国 Idinvest Partners 翼迪投资发起成立了 CHANCE 基金。该基金旨在帮助中国企业、机构和个人投资者投资具有创新性的欧洲科技企业，使其在欧洲公司中担任少数股东和间接管理职位。该基金主要投资绿色技术、数字技术、医疗保健、食品安全、智能城市等领域拥有一流技术研发能力的欧洲成长型公司。

中法产业合作基金

2019 年 3 月，中国投资责任有限公司（CIC）、法国欧瑞泽基金（Eurazeo）以及法国巴黎银行（BNP Paribas）共同发起成立中法产业合作基金。该基金规模为 10 到 15 亿欧元，专注于帮助法国和其他欧洲企业开拓中国市场。

凯辉私募股权投资基金

邮箱	contact@cathay.fr
电话	+33 1 42 25 28 00
传真	+33 1 58 28 52 25
地址	52 Rue d'Anjou75008, Paris, France

第三方市场合作基金

2015 年 6 月 30 日，我国政府同法国政府正式发表《中法关于第三方市场合作的联合声明》，首次提出了“第三方市场合作”，并决定设立三方合作共同基金。

2016 年 11 月“中—法第三方市场投资基金”成立。该基金启动资金 3 亿欧元，计划三分之一在非洲、三分之一在亚洲、三分之一在世界其他地区采取企业项目投资，包括可再生能源和环境、制造业、工业和零售产品、卫生、物流和基础设施。

2018 年 1 月，马克龙总统访华，两国出台《中华人民共和国和法兰西共和国联合声明》，中法两国愿通过落实 2015 年 6 月达成的中法关于第三方市场合作的联合声明，继续拓展第三方市场合作。

① 由 China（中国）和 France（法国）两字组合而成。

第五篇　投资风险防范及合规运营

1 投资风险防范

1.1 尽职调查

尽职调查是投资事前准备过程中至关重要的环节之一，也是重要的风险防范工具。尽职调查主要指投资者对投资标的（包括但不限于目标企业、目标资产等）以及特定情况下对交易方的调查。尽职调查的目的是发现和识别投资标的所涉潜在风险，评估投资标的的价值，并依据调查结果设计交易文件条款，在投资前降低和防范投资风险，帮助投资者完成投资决策。一般竞标流程里，卖方都会提供一份尽调报告，虽然该报告相对独立，但难免会在一些灰色地带偏向卖方。在这种情况下，买方聘用专业团队进行有针对性的尽职调查是非常必要的。

尽职调查通常由投资者聘请当地律师事务所、会计师事务所、投资咨询公司等外部顾问，或由投资者自身建立的专业化境外投资团队进行，调查内容包括但不限于投资标的的资产负债情况、财务情况、合法合规情况、商务技术情况以及潜在风险等。尽职调查过程包括由被投资方开放 / 设置虚拟或实体数据库，由投资方审查文件、与被投资方进行问答、现场走访投资标的等，最后投资团队或外部顾问撰写尽职调查报告，阐明投资标的的现状以及存在的潜在风险等内容。

案例 1

中企并购前尽职调查成功排除潜在风险。某奢侈品领域的中国投资者和一家红酒领域的投资者在确定了符合其国际化发展战略的收购目标之后，与法国方进入了谈判阶段并确定了排他期和尽职调查时间。尽职调查快速展开，律师事务所及会计师事务所很快发现了两个重大的潜在法律风险，且该法律风险会直接导致财务风险：针对奢侈品领域的投资，目标公司与员工之间存在纠纷，潜在赔偿金额在 20 万欧元左右；针对红酒领域的投资，目标公司存在拖欠税款情形，潜在罚款金额在 10 万欧元以上。最终，中国投资者根据尽职调查结果，成功使收购价格降低，所节省的投资价款实质上可以覆盖尽职调查的成本。

启示

尽职调查是中国投资者对法投资过程中重要的一环，不但可使投资者了解投资标的的状况，一定程度上解决信息不对称的问题，还可使投资者获知投资风险，提前做好应对措施。例如，针对奢侈品领域投资尽职调查过程中发现的劳动纠纷，投资者可要求法方于中方实际投入资金之前解决劳动纠纷，将劳动纠纷的风险提前释放。另外，投资者可以将尽职调查过程中发现的问题及潜在风险作为谈判的筹码，并依据调查结果采取对中方有利的交易模式。

1.2 境内合规风险防范

中国企业开展境外投资活动前，应当完成中国境内核准、备案程序，避免出现境外工作完成后因境内合规问题导致投资失败的风险。

境内相关政策法规

中国企业境外投资需要遵守的国内相关政策法规主要包括：国家发展改革委、商务部、国家外汇管理局、国资委等部门制定的相关政策法规等（参见表 5-1）。

表 5-1　中国企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

序号	合规文件	发布机构	发布时间
1	《境内机构境外直接投资外汇管理规定》	国家外汇管理局	2009
2	《境外投资管理办法》	商务部	2014
3	《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2014
4	《关于境内居民通过特殊目的公司境外投融资及返程投资外汇管理有关问题的通知》	国家外汇管理局	2014
5	《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2015
6	《企业境外投资管理办法》	国家发展改革委	2017
7	《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》	国家外汇管理局	2017
8	《中央企业境外投资监督管理办法》	国资委	2017
9	《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部	2017
10	《境外投资敏感行业目录（2018 年版）》	国家发展改革委	2018
11	《对外投资备案（核准）报告暂行办法》	商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、外汇局	2018
12	《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》	商务部办公厅	2018
13	《对外投资备案（核准）报告实施规程》	商务部办公厅	2019

境内核准 / 备案流程及主要规定

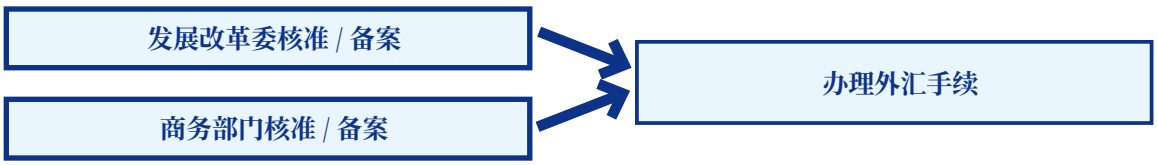


图 5-1　境内核准 / 备案流程

表 5-2　国家发展改革委相关规定

项目分类	境内企业直接开展投资	境内企业通过其控制的境外企业开展投资	具体内容
敏感类项目	核准（国家发展改革委）	核准（国家发展改革委）	实行核准管理的，投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目申请报告应当包括以下内容：投资主体情况；项目情况，包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等；项目对我国国家利益和国家安全的影响分析；投资主体关于项目真实性的声明。 核准机关应当在收到项目申请报告之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后 20 个工作日内做出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的，经核准机关负责人批准，可以延长核准时限，但延长的核准时限不得超过 10 个工作日，并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目，核准机关应当予以核准，并向投资主体出具书面核准文件。
非敏感类项目	央企、大额：备案（国家发展改革委） 央企、非大额：备案（国家发展改革委）	央企、大额：报告（国家发展改革委） 央企、非大额：无需履行手续	实行备案管理的，投资主体通过网络系统向备案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项目不属于备案机关管理权限的，备案机关应当在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起 7 个工作日内向投资主体出具备案通知书。 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的，投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表，将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的，国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。
	非央企、大额：备案（国家发展改革委） 非央企、非大额：备案（省级发改委）	非央企、大额：报告（国家发展改革委） 非央企、非大额：无需履行手续	

国家发展改革委。对敏感类项目实行核准管理，对非敏感类项目实行备案管理（参见表 5-2）。

其中的“敏感类项目”指涉及敏感国家和地区的项目和涉及敏感行业的项目。

“敏感国家和地区”：指与我国未建交的国家和地区；发生战争、内乱的国家和地区；根据我国缔结或参加的国际条约、协定等，需要限制企业对其投资的国家和地区；其他敏感国家和地区。

“敏感行业”：参见国家发展改革委发布的敏感行业目录（2018 年 1 月 31 日发布），例如武器装备的研制生产维修、跨境水资源开发利用、新闻传媒、房地产业、根据我国法律法规和有关调控政策需要限制企业境外投资的行业等。

“大额”指中方投资额在 3 亿美元及以上。

商务部。2018 年 1 月 25 日，商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、国家外汇管理局共同发布了《对外投资备案（核准）报告暂行办法》（商合发〔2018〕24 号）》，规定由商务部牵头对外投资备案（核准）报告信息统一汇总，各部门定期将备案（核准）信息和报告信息通报商务部，实行“备案为主、核准为辅”的管理方式。2018 年 8 月和 2019 年 7 月，商务部分别出台《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》《对外投资

备案（核准）报告实施规程》，明确了相关工作细则。

企业境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的，实行核准管理。企业其他情形的境外投资，实行备案管理。实行核准管理的国家主要是与中华人民共和国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要时，商务部可另行公布其他实行核准管理的国家和地区的名单。实行核准管理的行业主要是涉及出口中华人民共和国限制出口的产品和技术的行业、影响一国（地区）以上利益的行业。

国家外汇管理局。银行按照国家外汇管理局《直接投资外汇业务操作指引》直接审核办理境外直接投资项下外汇登记，外汇局及其分支机构通过银行对直接投资外汇登记实施间接监管。

表 5-3　国家外汇管理局相关规定

事项		规定内容
银行直接办理的事项	境外直接投资前期费用登记	（1）境内机构（含境内企业、银行及非银行金融机构，下同）汇出境外的前期费用，累计汇出额原则上不超过 300 万美元且不超过中方投资总额的 15% （2）境内机构汇出境外的前期费用，应列入其境外直接投资总额 （3）银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后，境内机构凭《业务登记凭证》直接到银行办理后续资金购付汇手续 申请材料： （1）《境外直接投资外汇登记业务申请表》 （2）营业执照（尚未办理“五证合一”的企业，还需提供组织机构代码证） （3）境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料 注意： 境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的，需提交以下材料： ①《境外直接投资外汇登记业务申请表》 ②境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准 / 备案文件或注册证明文件 ③境外购买办公用房合同或协议 ④其他真实性证明材料
	境内机构境外直接投资外汇登记	银行要求的审核材料主要有： （1）《境外直接投资外汇登记业务申请表》 （2）营业执照或注册登记证明及组织机构代码证（多个境内机构共同实施一项境外直接投资的，应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证） （3）非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的《企业境外投资证书》；金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函 （4）境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料 （5）外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的，另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照 （6）其他真实性证明材料
	境内机构境外直接投资资金汇出	银行要求的审核材料主要有： （1）业务登记凭证 （2）资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表 （3）境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议等企业有权部门决议）、合同或其他真实性证明材料

注意事项

企业开展对外投资之前，应针对具体投资项目向各部门确认具体流程及要求。同时，国家对于境外投资行业的政策可能随时变化，因此，投资者应当关注我国针对具体行业的境外投资政策，特别是敏感行业或国家战略不支持的行业的政策变动，及时向相关部门咨询、核实。

1.3 外资安全审查风险防范

企业赴法投资之前，应当熟知法国是否限制或禁止外商投资，以及限制或禁止的范围、方式等，以避免因外资审查不通过而导致的投资失败风险。

除本书第二篇第 2 部分“法国吸收外资政策法规”叙写的相关政策规定之外，投资者还应关注以下两部重要的文件：

阿尔斯通法令[①]

2014 年 5 月 16 日，法国政府颁布了 2014-479 号法令，即日起生效。由于该法令被认为是对美国通用电气集团收购法国阿尔斯通公司能源业务的反应，所以媒体称之为“阿尔斯通法令”。

该法令规定，外国投资者在对能源、水务、交通、电子通讯、重要基础设施和公共健康领域的法国企业进行并购时，必须经过法国经济部和工业部的批准，即，法国政府对该等领域的投资项目享有否决权。此前，需要法国政府批准的外商投资行业仅限于与国家安全、军事和国防利益相关的行业。

根据该法令，外国投资者在并购上述行业的法国公司时，需向法国经济部长提交正式申请，后者必须在 2 个月内做出决定，否则视为批准交易。法国经济部长在以下四种情形下有权拒绝批准：

（1）存在确切推定表明投资人可能有刑事犯罪行为；

（2）可能施加给外国投资人的剥离及条件不足以保护国家利益；

（3）目标业务以及工业能力、研发能力及相关专有技术无法获得保护；

（4）目标公司作为承包商或分包商履行公共采购合同或涉及公共安全或国家安全合同的能力将会受到不利影响。

欧盟外资审查框架法案

欧洲议会 2019 年通过了《欧盟外资审查框架法案》（将于 2020 年 10 月 11 日实施），以保护欧盟的战略技术和基础设施。

该法案规定，当一项投资对多个成员国的安全或公共秩序构成威胁时，或当一项投资可能破坏整个欧盟感兴趣的项目或计划时，应允许欧盟委员会发表意见。目前法案可能涉及的相关项目或计划包括：“伽利略”欧洲卫星定位系统、欧盟 H2020 科研发展计划框架、“全欧网络”共同市场发展计划、欧盟国防领域成员国间共同开发产业项目等。此外，欧盟委员会有权在必要时对该重点项目清单进行更新，所以企业需随时关注相关动态。

该法案还规定，成员国应将外资项目信息及时通报欧盟委员会和其他成员国，欧盟对于关键产业（关键基础设施、关键技术、关键供应、敏感信息获取、媒体等）的外商投资事项有权进行安全审查，并有权就是否损害欧洲利益提出意见，成员国应在审慎考虑基础上，做出最终审查决定。由于条例没有对考量因素进行完全列举，当欧盟各国建立或者修改国内审查制度时，成员国可以将本国利益因素考虑在内。虽然欧盟在外资审查方面没有直接的否决权，但其意见会间接对成员国（包括法国）产生影响。

总而言之，外资审查政策受经济及政治因素影响，存在政策变更的可能。在赴法投资之前，企业除了应了解法国的法律法规外，还应当了解欧盟外资审查相关政策法规及新变化，以防范审查风险。

1.4 其他

除开展尽职调查、防范境内外审批 / 备案风险外，中国投资者在赴法投资前还应当了解法国总体投资环境、行业及市场环境、行业限制及壁垒、税收优惠、技术标准及行业监管要求、投标要求等。这些因素都可能直接或间接影响企业对法投资成败。

① 西盟斯律师事务所（Simmons&Simmons）. 法国新外商投资管制法——阿尔斯通法令 . http://www.elexica.com/.

2　合规运营

2.1 公司运营

投资者在法国开展经营活动前，应当对拟投资行业是否存在行业准入限制、是否要求投资者具备相关资质等进行调查，确保依法设立、合法运营。

行业监管相关要求

在法国从事特定的经营活动需要向政府或者行业管理机构进行提前申报，得到许可后方能开始经营。本节挑选几个有代表性的行业来进行简要的说明。

旅行社。在法国提供旅行社服务需要经过法国旅游发展署（ATOUT FRANCE）的批准，由该机构审查企业是否有足够的资金担保，是否购买了民事职业保险以覆盖企业运营过程中的风险，资金担保通常需要由法国银行提供，或者由法国专业社团提供。企业运营过程中如发生变更，亦需要及时通知法国旅游发展署。法国旅游发展署批准的资质并非永久有效，企业需要每三年提交一次材料以更新审批。

运输业。在法国，运输业属于受管制的行业，包括物品运输以及人员运输。人员运输行业主要包括传统的出租车业和新兴的带司机的人员运输（如网约车）。这两类汽车的司机必须获得执业牌照，司机需证明从未有过交通运输方面的犯罪记录，并已经购买民事职业责任保险和覆盖其运营车辆的保险。除此之外，法律对于开展运营的汽车状态也有一定的要求。需要注意的是，对于网约车，法国传统出租车行业曾爆发大规模反对活动，投资者应提前了解各区域是否对网约车类型有所限制。

餐饮与酒店业。在餐饮业与酒店业开业之前，在法国的某些省份，可能会要求企业到所在地区的省督处进行卫生申报。如果出售酒精类饮料，根据酒精级别，以及是在正餐过程中出售酒类还是单独出售酒类，需申请不同类型的执照。

法国对接待公众的建筑物，根据可接待的人数，划分成五个类别，第五个等级接待的人数最少（即 300 人以下）。等级越高，法律对于安全、防火的要求也越高。此外，还需要考虑残疾人进出的方便性。

酒店类企业可以要求有关部门对其酒店评估星级。希望标注星级的酒店需向法国旅游局公布列表上的评估机构提出申请；对酒店进行审查后，评估机构会向法国旅游局提交一份说明文件，之后由法国旅游局来宣布酒店的星级，有效期为五年。

外币兑换。开展外币兑换服务的企业在开始营业前，需要向法国金融审慎管理局（ACPR）提出申请，并提供从业能力证明、无犯罪纪录证明、注册资本达到规定金额证明等相关材料。

手工业行业。从事制造、修理、维护等业务的企业，均属于手工业行业。员工人数尚未超过 10 人的手工业企业，其法定代表人或者相关负责人在企业开展相关手工业活动前，必须参加职业前培训（SPI）。参加相关课程并获得培训证明后，企业方可开展业务。

表 5-4　法国主要监管机构简介

监管机构类型	主要监管机构名称和职责
金融业监管机构	法国金融市场管理局（Autorité des Marchés Financiers，简称 AMF），主要负责监管金融交易市场、相关金融机构与从业人员、上市公司及其信息披露以确保金融交易市场的稳定运作，也负责批准金融市场及其相关设施的法规，核发上市许可、金融从业许可，签发督导人员证，核准投资型储蓄产品许可等 法国审慎监管与处置局（Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution，简称 ACPR），负责对银行、信贷机构和保险业进行监管，以确保金融体系的稳定和保障受监管机构的客户权利，该机构拥有监督与制裁权。ACRP 也负责促进法国在欧洲和国际舞台上的影响力

续 表

监管机构类型	主要监管机构名称和职责
能源业监管机构	法国能源监管委员会（Commission de Régulation de l'Energie，简称 CRE），监管法国的电网和天然气管网的稳定运作，监管能源市场价格，保障自由市场、监管市场竞争机制以维护消费者使用权益，同时也致力于再生能源推广计划
航空业监管机构	法国民航局（Direction générale de l'Aviation civile，简称 DGAC），负责民用航空业的监管，诸如航空公司运营许可，航权许可，空中交通管制、航空器执照颁发以及技术监察、航空培训监管、机场监管、人员监管等。该机构同时也负责监管机场附近音量与空气以确保居民生活品质。DGAC 也致力于在国际上与其他国家分享法国航空企业的专业知识与经验
电信业、邮政业监管机构	法国电子通信与邮政监管局（Autorité de Régulation des Communications Electroniques et des Postes，简称 ARCEP），负责监管法国电信网络，发布电信公司服务涵盖范围，解决电信业者间金融、技术问题争议，核发邮政业执业证照，监管市场价格，发布对市场价格意见等
旅游业监管机构	法国旅游发展署（Atout France）代表法国政府，负责法国各地区旅游项目在海外的宣传和推广，提供业者计划、技术支援，核发旅游登记、质量标签等
铁路与公路运输业监管机构	法国铁路和公路经营业务监督管理署（Autorité de Régulation des Activités Ferroviaires et Routières，简称 ARAFER），负责监管法国铁路、公路运输业。预计 2019 年末将更名为交通运输局（ART），监管范围将扩增至对航空公司应付机场税的监管
数据信息监管机构	国家信息和自主权委员会（Commission Nationale de l'Informatique et des Libertés，简称 CNIL），负责监管与确保个人数据信息的应用，处理违反《欧盟个人信息保护条例》（Règlement Général sur la Protection des Données，简称 RGPD）的个人民众申诉，监管公司处理个人信息是否合乎规范，如有违法情事则针对情况进行相应惩处
劳动、市场竞争、消费者权益监管机构	大区就业与职业培训协调委员会（Directions Régionales des Entreprises，de la Concurrence，de la Consommation，du Travail et de l'Emploi，简称 DIRECCTE），负责监管劳工权益与工作场所安全，核准非欧盟国劳工工作许可或受保护劳工解雇，同时也负责监管公司企业违反市场竞争的不当行为，及消费者权益保障
食品卫生监管机构	大区民众权益保护局（Directions Départementales de la Protection des Population，简称 DDPP）或（Directions Départementales de la Cohésion Sociale et de la Protection des Populations，简称 DDCSPP），主要负责确保食品质量与食品卫生安全，动物疾病管控，监管工业食品制造、畜牧业食品制造、商场和餐厅卫生，食品污染与防治，确保食品从生产、制造、批发、上市和标识等每一个环节都符合食品卫生安全规范。该机构同时也负责确保交易安全及其准确性和反欺诈

案例 2

中资企业不熟悉国外监管政策而导致并购失败。根据我国深圳证券交易所个股公告，某上市公司拟收购法国某特种金属材料研发制造企业 100% 的股权，该上市公司发布了相关公告，并于公告中阐明："本次收购尚需取得法国 XX 工业集团及其子公司所在国政府相关部门批复，且要获得工会许可及重要商业合作单位、银行和保

理金融机构等的认可。”

半年后，该上市公司再次发布公告表示，“法国 XX 工业集团及其子公司所在国相关审批工作因客观原因无法继续推进，结合国际形势，经审慎评估，为更好维护上市公司及广大投资者的权益，各方经友好协商，共同决定终止筹划本次重大资产重组事项。”

启示

中国投资者“走出去”非常重要的一步即是熟知拟投资行业的监管要求，上文案例提示投资者，法国监管部门不予批准的情形将导致投资行为的终止。因此，投资者在赴法投资之前，应当了解拟投资行业所涉各个机构的具体监管要求以及政策。

2.2 劳工雇佣

劳动用工领域是法国政府着重关注且不断实施改革的领域，投资者在法国开展投资经营活动，应当了解法国关于劳动用工的相关制度，降低用工风险，防范劳动纠纷或处罚。

法国劳动法相关规定

法国劳动法全面且详细地对企业和员工的各方面法律关系做出了规范。有关劳动关系的规定主要分为两部分，一是适用于雇主的国家集体劳动协议；二是适用于员工的劳动合同。

劳动合同期限。在法国，使用无固定期限劳动合同（CDI）属于常见现象，合同文本一般为法文（不一定需要书面形式）。而固定期限劳动合同仅在法律规定的非常具体的情况下使用，如暂补缺勤员工、应对商业活动的特殊增长、季节性工作、特定或者临时的任务。固定期限劳动合同在任何情况下最长不得超过 18 个月（暂补缺勤的员工除外）。

最低工资。法律既规定了普遍适用于所有雇员的最低工资标准，也规定了集体劳动协议中根据员工职务和职级而明确的更高标准的最低工资水平。雇主需要确保某一员工的报酬水平不能低于上述两类最低工资的水平。

工作时间。法国法律对工作时间、加班时间、年度包日制、超时工作激励以及假期都有具体规定（见表 5-5）。

表 5-5　法国法定工作时间及有关假期规定

工作时间及假期	具体规定
法定工作时间	法国法定工作时间为每周 35 小时，适用于所有公司及其员工。对于管理层和部分公司高管，允许存在例外性的特别规定
加班时间	法定工作时间以外的工作时间为加班时间。法定每年最长加班时间为 220 小时，即每年 47 周，每周 39 小时。如员工和雇主双方都同意，并另有集体协议，工作时间还可再延长（自选工作时间制度）
年度包日制	某些行业集体劳动协议规定了干部编制的员工的工作时间可以采用年度包日制来计算，因此这部分员工不适用于每周 35 小时的工作制，也无需支付其额外加班费。作为补偿，这部分员工能够享受额外的休假时间。但是，雇主依然有义务确保员工每周享有两天休息时间，以及每 24 小时内至少 11 个小时的休息时间

续 表

工作时间及假期	具体规定
超时工作激励	法国劳动法对超时工作员工实行激励机制，超时工资无需缴纳社会保险金和个人所得税，减免最多可达员工工资的 21.5%
假期规定	法国员工每年可享受 5 周带薪假期，带薪假期可分开休息。如工作需要，雇主可拒绝员工休假，但必须让员工在 5 月 1 日到 10 月 31 日期间至少休息 4 周。除带薪假期，员工每年还有 11 天法定节假日和私人休假（结婚、生子和丧事）

工伤、疾病、产假。法国法律中涉及工伤和疾病的规定非常复杂，并且适用非常严格的条件。

因患病引起的缺勤将导致劳动合同的暂停。原则上，雇主据此不必支付员工工资。然而，如果适用于公司的集体劳动协议规定，考虑到员工的资历，雇主需要支付除社保补助金之外的额外补助金额，那么员工将继续在一段有限的时间内取得部分或者全部薪酬。

法国劳动法明确规定任何时候不得因员工患病而解雇员工。但是，根据法国的判例，如果发生长期或者反复的病假情况，由此扰乱了公司的业务活动，因而必须更换该员工时，即可基于这一理由解雇员工。

孕期员工有权利享受产假。产假的长短取决于家庭中孩子的数量。在多胎分娩的情况下，产假可以延长。产假最少为 16 周。解雇孕期员工的条件十分苛刻。产假期间员工受到免于解雇的保护。

内部规章。员工人数在 20 人或者以上的企业必须订立内部规章。法国内部规章的适用范围是有限的，一般覆盖的内容包括健康和安全条件、纪律和处罚措施（警告、批评、暂停劳动合同、调转、降级）。该规章应当定期更新，并应周知有权进入工作场地和受聘场所的人员。

员工代表机构。法国劳动法授权各类企业员工代表机构密切参与有关员工工作条件以及与公司整体运营有关的各项决策。如果法律规定需要征询员工代表机构的意见而雇主未能征询，则雇主可能要承担刑事责任，最高刑罚可为 1 年监禁和 / 或承担 3750 欧元的罚金。

劳动合同解除方式。在遵守约定期限的前提下，原则上员工可以自由地主动辞职并解除劳动关系。雇主可以因企业经济原因解雇员工，也可因员工自身问题解雇员工。

此外，员工与雇主可以协议解除劳动合同。雇主需要为此对员工支付经双方协商确定的补偿金，但补偿金不能低于因正当理由解雇员工需要支付的法定补偿金额。通过协议解除劳动合同的雇员，在符合一定条件的情况下，离职后可以申请失业金。

雇主解雇员工的程序必须符合法律要求。实施解雇前，雇主必须与员工进行面谈。面谈通知信可以挂号信或亲自递交的方式交给员工。递交面谈通知信与面谈之间至少要有五个工作日（指周一到周六，法定节假日除外）的时间差。在面谈后至少两个工作日之后，雇主才能向员工发出解雇信。解雇信需要说明员工被解雇的具体理由。如果是基于纪律的原因进行解雇，解雇信最晚需要在面谈完成后的一个月内发出。

劳动用工管理机构。法国劳工管理机构为法国劳动部（网址：travail-emploi.gouv.fr/）及其下属的法国就业中心（网址：www.pole-emploi.fr）。雇员社会保障金的援助机构为法国社会保险金和家庭补助金征收联合会（URSSAF）（网址：www.urssaf.fr）。

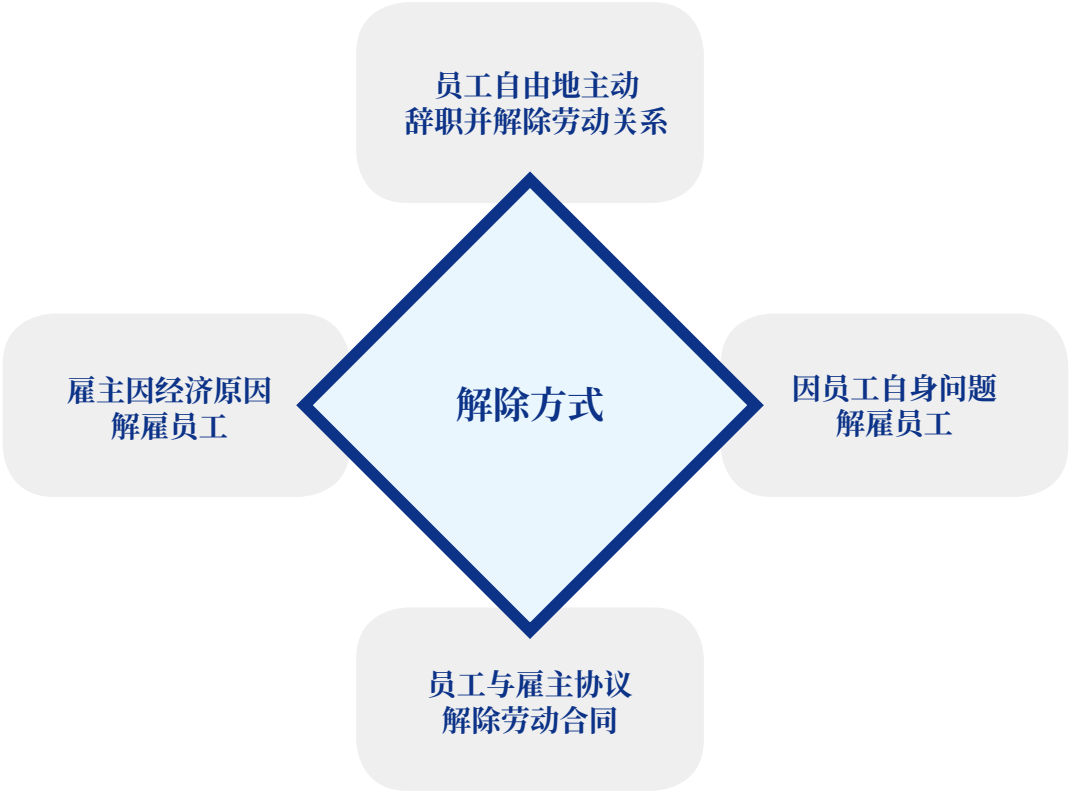


图 5-2　劳动合同解除方式

外国人在法国工作规定

法国劳动力市场遵循自由竞争法则，同时强调政府干预。外国人在当地工作需办理的行政手续，根据员工的国籍以及派遣的形式（短期或长期）而不同。欧盟成员国、欧洲经济区公民和瑞士人可自由来法工作，无须办理签证、居留证、工作许可证和商人许可证。欧盟以外国家的外派员工来法长期工作前，必须获得工作许可证和注有“工作人员”字样的长期居留证。

法国对工作签证和长期居留证有严格规定，并采取了一系列措施对外籍用工进行管制。例如，对工作许可证的申请进行严格审核、要求外国员工提供法语水平证明、缩减对外国员工开放的行业名单等，这对外籍员工取得务工所需的工作许可和长期居留证构成了重大影响。近年来，法国移民政策渐趋严格，对外国人来法工作条件要求越来越高，明确规定只有紧缺的高技能人才才能获得工作许可。

企业在法国当地直接招聘非欧盟籍员工（如中国籍员工）时，即使后者已经持有法国本地的工作许可，企业仍需事先了解清楚应聘人的居留卡的权利和限制，并在员工正式开始工作前，对居留卡真实性向警察局申请核实，且需向法国劳动局递交劳动许可申请。如果在工作开始后，甚至直到相关人员工作许可需要续期时才发现员工需要重新申请工作许可，则可能会导致雇主相应的额外成本以及员工继续履约的不确定性。

在促进外籍员工融入法国社会政策方面，法国政府在 2019 年 3 月 1 日生效的新法律中增加了外籍员工参加法语语言培训的时间（从 200 小时增至为 600 小时）以及对法国社会文化的学习（培训时间从 12 小时增至 24 小时）。

外籍员工配额管理

法国在法律上并没有对外国员工人数的配额做出书面的明确的要求和规定。一家中资企业如果招聘和引进的员工均为外籍员工，并不违反法国法律。

事实上，在 2016 年 11 月 1 日法国移民政策大幅度调整之前，存在隐性的对外籍员工人数配额限制的可能。因为公司在向法国劳动局递交劳动许可申请时，需要提供人员流动表或者统一员工注册表，该表格可以反映出外籍员工人数和法国本地员工人数的比例。对于仅招收外籍员工或者外籍员工占比过高的公司，行政部门有可能会以本地就业形势为由，拒绝新的申请人。

而在 2016 年 11 月 1 日法国移民政策大幅度调整之后，此类材料已经不再作为大部分居留卡申请时必须递交的材料了。因此，目前来说，外籍员工人数在公司占比过高造成拒签的风险大大降低了。

案例 3

中资企业因忽视用工风险而支付巨额裁员成本。2004 年，某中资企业进军欧洲，先后并购某欧洲彩电企业和手机企业。由于欧洲的人力资源成本极高，新公司要摆脱亏损，就必须大幅裁员。该中资企业的裁员行动引起当地员工的普遍抵制和不满。由于这两项海外业务大规模亏损，该中资企业在 2007 年重组欧洲业务并进行裁员，重组费用高达 2.7 亿欧元，平均每位员工裁员成本超过 10 万欧元。出现这一困局的重要原因是，根据当地法律，出于保护弱者的需要，只能先裁减年轻人，而该中资企业整合目标企业需要的就是这些年轻力量，不得已，该中资企业在整合过程中只能先解散全部员工，然后将年轻员工重新聘用，由此支付了巨额的裁员成本。该中资企业进行跨境并购时，事先没有研究法国劳动法，裁员时才发现依据当地法律不能轻易裁员，结果付出高额人力资源成本。

启示

用工风险是中企海外并购、投资活动中最常见的问题，如不予重视，则可能导致高额的成本，影响企业正常的经营活动。由于中国市场经济体制确立较晚，许多中国企业习惯用国内的劳工观念处理问题，在海外投资过程中劳工保护意识淡薄，诸如：忽视劳动者的罢工权利、不签订劳动合同、增加加班时间、违反雇佣比例（包括当地人比例、性别或种族比例）、随意裁员等，这些违反当地法律的行为均可导致巨大的用工风险，以及高额的用工成本。因此在海外投资过程中，中国企业要严格遵守法国的各种劳工法律，依法签订劳动合同，支付劳动报酬，缴纳社会保险，还应重视当地公认的劳工条款，避免产生不必要的麻烦。

对企业来说，应建立专业团队，来了解法国当地法律政策等。具体包括两个：一是专业的律师队伍，即熟悉掌握当地法律的律师团队，特别是熟悉劳工法律的律师团队，为投资可能涉及的劳工问题出谋划策；二是专业的人力资源团队，熟悉法国情况的人事干部，主要作用在于处理劳工纠纷问题（包括但不限于劳动合同承继和处理裁员等事宜），为投资或并购计划顺利推进铺路。

2.3 财务、税务及保险

任何一家公司、任何一项经济活动，都涉及财务、税务及保险事宜，所涉问题包括但不限于财务处理不规范、虚假记账、偷漏税等，由此产生的风险较高，可能导致巨额罚款等不利后果。因此，投资者赴法投资前应当了解相关内容，并在运营过程中保持合法规范，降低被处罚的风险。

财务会计制度

法国适用会计法规。法国会计法律法规是以《商法典》和《会计总方案》为核心的会计规范体系，由一整套严格的不同法律效力等级体系的法律规范组成。

表 5-6 相关法律法规

国际及欧盟法律法规					
国际会计准则 IFRS		欧盟 2002 年第 1606/2002 号法规《2005 国际会计准则》		欧盟 2013 年第 2013/34UE 号会计法令	
法国会计法律法规					
《商法典》	《会计总方案》	税法对会计的影响	行业会计制度	判例法	其他会计规范性文件

图 5-3　法国会计基本原则

法国会计的基本要求。会计对经营活动过程进行连续、全面、系统、分类的反映、核算和监督。会计主体必须按时间顺序记录影响其资产变动的所有交易或事项，至少每 12 个月盘点一次资产以及检查负债的真实性并评估其价值，结账时编制法定财务报表。法定财务报表包括资产负债表、利润表和财务报表附注。财务报表必须真实公正地反映了会计主体的资产、财务状况和财务利润。

法国对会计信息质量的要求。（1）合规性：会计信息必须符合法律和制度规范，包括会计信息

确认、计量与记录的合规性和会计信息报告或披露的合规性。前者强调会计信息的产生应该满足合规性的要求，后者强调在披露会计信息时遵循合规要求。（2）真实可靠性：会计主体应当对所记录的交易或事项的真实性和重要性有充分的认识。真实可靠的会计信息源自对会计法律法规的充分认识及娴熟运用，充分了解会计主体的实际情况，以及充分知晓所提供的会计信息是真实可靠的，不会错误引导会计信息使用者的判断，不能进行虚假的误导性的陈述，也不得有重大遗漏。（3）会计主体的诚信形象：《会计法》没有对此概念做出进一步的解释。可以认为，当没有相应的会计法律法规或现有会计法律法规不足以处理某些交易或事项时，会计主体的诚信形象原则为进行会计处理应遵循的原则。诚信形象的概念一般只在以下情况运用：没有相应的会计法律法规，有关主管机构也没有出台任何相关的会计说明；需要在几个适用的会计规则中选一的时候；有相关的会计规则，但其严格的应用会使会计信息对报表使用者产生误导。

税务

法国税收体系属于多税种税收体系，法国中央政府和地方政府都有权征税。

主要税种。对公司征收的税种主要包括公司税、预提所得税、营业税、增值税、注册税和社会保障金。根据政府的施政纲领，税收政策每年会有变化，具体实施细则还需要查看当前施行的法律法规。

税收优惠。法国中央政府的投资鼓励措施具有普遍性，无论企业设在法国哪个地区，只要符合政策规定均可享受优惠。

研发税务抵偿机制（CIR）是最重要的税收优惠措施。除此之外，法国政府还设立了其他税收鼓励政策，包括家庭税收抵免、影视和多媒体税收抵免、电视游戏行业税收抵免、高成长型中小企业税收减免、鼓励可持续发展和保护环境的税收优惠、对新创办企业的税收减免和鼓励创新型企业的税收优惠等。对于在“优先发展地区”的投资活动，地方政府会给予相应的政策优惠。

关联交易。根据法国的转让定价政策规定，当法国的纳税实体与境外的分支机构（不论该分支机构是否独立核算）进行交易时，如果不能证明交易是公平交易，或者不能证明双方处于平等的地位，该交易会被法国的税务机关认定为间接转移利益。

同一控制下的关联方之间的交易定价，必须在类似环境下与非关联方进行的类似交易的价格相同。否则，法国企业将面临要求被调整的风险，同时，对被认定为转移利润的部分征收预提所得税。除非可以证明外国企业已享受特别税收优惠（如：所在地区的税率低于法国公司税率的 50%），否则法国税务机关在对企业的定价进行调整时有责任提供证据。同时，法国企业也保留自证的权利。

国别报告。2016 年，法国建立了跨国企业国别税收信息报告制度，要求在法经营的跨国企业向法国政府报告该企业在全球所有开展业务国家的关键数据，包括营业额、员工数量、税前利润、已纳税金额、公共补贴金额等，以打击跨国企业利用避税天堂进行避税。同时，法方将会与建立该报告制度的国家（如英国、西班牙）交换上述信息。在此背景下，企业需要履行建档义务并提供国别报告，提交的文档应表述清晰，条理清楚，符合税务部门监管要求。年度国别报告需要在集团财年结束后的一年内提交，不提交国别报告可能会导致最高 10 万欧元的罚款。

税务稽查。税务部门有权对公司、个人查账，有权要求被查者出示所有财会账目、银行账目，有权要求被查者对所有细节做出说明。税务部门还有权要求各行政部门、企业提供相关资料与信息，即税务部门的“信息权”。

在查税、税务核对后，税务部门有权对纳税人罚款、要求其支付欠税税款的利息等。这些罚款、补税、追交利息等，既是根据法律、规章进行的，又是根据纳税人具体情况而由税务部门来决定的。由此，税务部门拥有一定的自由裁量权利。税务稽查专业性非常强，对企业影响很大，建议企业寻找有经验的会计师事务所协助共同应对。

法国社会保险

法国员工的社会保险包括医疗、工伤补助、生育津贴、家庭津贴、失业、退休金等各项福利。

医疗保险是其中一项重要福利，由个人和雇主共同承担。全民医疗保险的保障范围：享有全面的医疗保障，包括普通门诊、急诊、专科医生、牙科治疗、医院医疗、母婴保健、医学化验检查、影像检查、处方药、理疗、长期护理、精神病治疗等各种医疗服务。门诊报销 70%，住院费用报销 80%，处方药报销 15%~100%。

超出医保局报销范围的费用需自理或购买 30%补充商业保险。商业保险的优势在于：一是第三方支付，不需要个人垫钱，所有费用由保险公司直接承担转账；二是一些社保不覆盖的花销较大的项目，例如定期免费配眼镜，治疗牙齿疾病等，商业保险都会覆盖；三是定期可参加医院全面检查，及时预防疾病。价格 10~100 欧 / 月不等。

法国会对企业缴纳社保情况进行稽查。所以，企业应当对投资所在区域的具体社保政策进行了解，避免社保稽查带来的罚款。

案例 4

中资企业聘请会计事务所应对社保稽查。一家中资企业 A 公司在法国有 30 名员工。A 公司于 2018 年某月某日收到法国社会保险局 URSSAF 的稽查通知书。在通知书发出 1 个月后，稽查人员将对 A 公司社会保险费的缴纳情况进行现场检查。A 公司聘请了会计事务所同 A 公司一起准备此次社会保险稽查。会计事务所帮助 A 公司准备社会保险稽查机构所需材料。准备工作分两个阶段：一是收集文件阶段；二是审查收集的文件是否合规和识别风险阶段。

在合规审查材料的过程中，会计事务所对 A 公司带薪假期的操作提出了疑问。法国劳动法要求员工的带薪假期应当在 5 月 1 日至 10 月 31 日期间休，如果在此规定期间之外休的带薪假期超过 3 个星期的情况下，除非公司有规定或员工放弃，否则员工有权获得额外的带薪假期（最多可以获得 2 天的带薪假期）。A 公司因业务需要，大部分员工在此规定期间之外休的带薪假期都超过 3 个星期。可是 A 公司既没有明确规定，员工也没有书面声明自动放弃额外的带薪假期天数。法国社会保险局极有可能根据法律规定，要求补交额外带薪假期的社会保险。

为了把风险降到最低，会计事务所建议 A 公司草拟一个关于带薪假期休假的内部规定，并附上关于放弃享受额外带薪假期的条款，在带薪假期休假申请单上，附上一条“如不在规定期间休带薪假期的，员工自动放弃享受额外带薪假期”的条款。

在合规审查材料的过程中，会计师事务所还识别出房租实物报酬的风险。

与稽查人员的首次见面会议非常关键。A 公司管理层主管亲自主持会议，给稽查人员介绍了公司的经营活动及人员情况，并表明管理层会积极配合稽查人员的工作的合作态度。稽查人员对其提供的材料及首次会议了解到的情况非常满意。

接下来的检查会议经与稽查人员协商，同意在会计事务所的办公室进行，由会计事务所与稽查人员进行正面接触，协助 A 公司积极配合稽查人员。会计事务所与 A 公司随时沟通，及时回答稽查人员提出的问题。当稽查人员提到带薪假期的程序问题时，经 A 公司同意，会计师事务所与稽查人员坦诚沟通，并出示了已经执行的带薪假期制度。

稽查人员对房租的实物报酬的核算提出了疑问。租房合同里规定房租包含电话费。因房东没有提供详细的发票，实物报酬是按照房租总额进行核定的。稽查人员认为该电话费应当单独按全额核算实物报酬。稽查人员要求 A 公司向房东提供电话

发票单据。稽查人员在检查结束后，在做出处理、处罚决定前，告知A公司关于房租实物报酬处理和处罚决定的事实、理由及依据，并充分听取了A公司的意见。对A公司提出的房东不提供电话费发票明细的事实、理由和证据，进行了复核。

检查结束后，社会保险机关发出了检查结果文书。仅对房租的电话费实物报酬做出了补充追缴社会保险的处罚，未就带薪假期事宜追缴社会保险。

启示

法国的社会保险稽查程序相对复杂繁琐，再加上中法之间工作习惯及文化上的差异，给中国企业应对稽查带来层层困难。在稽查案例中，有专业的会计事务所的支持非常关键。企业如果在稽查后期有处罚结果的时候才让专家介入，则为时已晚，只能亡羊补牢，不能未雨绸缪。在前期的准备工作过程中，专家能根据企业的情况，识别并评估风险。根据识别的风险，能及时补救的，及时采取相应补救措施；来不及补救的，做好应对策略，或转移风险，或把风险降到最低。

另外，与稽查员的首次会议至关重要。第一印象先入为主，稽查人员会比较重视最先得到的信息，并据此对企业做出判断。

2.4 知识产权

法国是世界上较早制定知识产权法的国家之一。在法国开展投资经营活动，各行业、各类别企业均需要了解知识产权相关规定，降低侵权风险。

法国知识产权法典

法国非常重视知识产权保护。1992年，法国将当时分散的与知识产权有关的法律汇编成《法国知识产权法典》（以下简称《法典》），开创了世界知识产权法典化的先河。

A 非经济利益方面

（1）著作权所有者享有署名的权利，并且是永久、不可剥夺和不受时间限制的，即尊重其姓名、其作者身份，以及尊重其工作完整性的权利。

（2）还享有撤回权和悔改权，以及唯一能够决定对其作品的披露的时间和条件的权利。

B 财产权利方面

（1）作者在其作品中享有可以对第三方强制执行的专有财产权，只要这些作品是“原创”性的（即个性创作，或对软件和数据库作出了智力劳动贡献）。

（2）权利人有权获得第三人对其作品进行使用时的报酬，如果没有经本人或其继承人的同意，作者可以禁止全部或部分任何的制作或复制。

（3）与非经济权利不同，财产权利在时间和空间上受到限制，并且可以向第三方收益人进行转让。但是这种转让的方式受到法律非常严格的要求。

图5-4　著作权相关规定

著作权相关法律。主张著作权的目的是保护精神创作作品。《法典》列出了一份受保护的作品清单：书籍、戏剧作品、音乐作品、摄影作品、软件等。著作权包括作者与知识产权相关的“非经济利益”和“财产利益”。

商标相关法律。产品商标、商业商标或服务商标，是用于区分自然人或法人产品或服务的文字和图形标志。商标受到保护的条件是：须经登记注册，以及商标方案具有独特性和区别度。商标方案的独特性和区别度需根据商标对应的特定的商品或服务进行单独评估，否则商标注册申请可能无效。商标注册人需事先检查其商标方案是否与第三方已经存在的商标（品牌名称、公司名称、商业名称或在全国范围内已知的品牌等）有冲突。对那些与先前商标具有冲突、缺乏区别度、具有欺骗性或对公共秩序或道德有妨碍的商标，第三方可在事后提出诉讼，要求商标无效。法国商标注册的提交机构是法国国家工业产权局（“INPI”）。商标注册自提交之日起有效。根据特定性原则和地域性原则，在INPI 注册的商标，法律对其对应的产品和服务给予保护，为期 10 年，条件是商标有实际使用。需注意的是，对于特定性原则，法律规定了一个例外：那些知名品牌由于其知名度高，法律允许其保护范围延伸到尚未注册的产品或服务领域。

专利相关法律。专利的目的是保护发明。发明受到专利保护，必须满足三个累积条件：必须是新发明，具有创造性，同时能够进行工业应用。如果第三方就某项专利提出无效的诉讼申请，法院判决也可以宣布专利无效。专利权利人获得法律保护取决于两个条件：一是 INPI 发布工业产权保护证书；二是对发明的合法实施的义务。在专利申请提交之日起 4 年内，或自专利证书发行之日起 3 年内，发明所有权人有义务开始实施发明。鉴于工业产权所赋予的保护，权利人自提交所有权契据的申请之日起享有 20 年的专利实施垄断权。

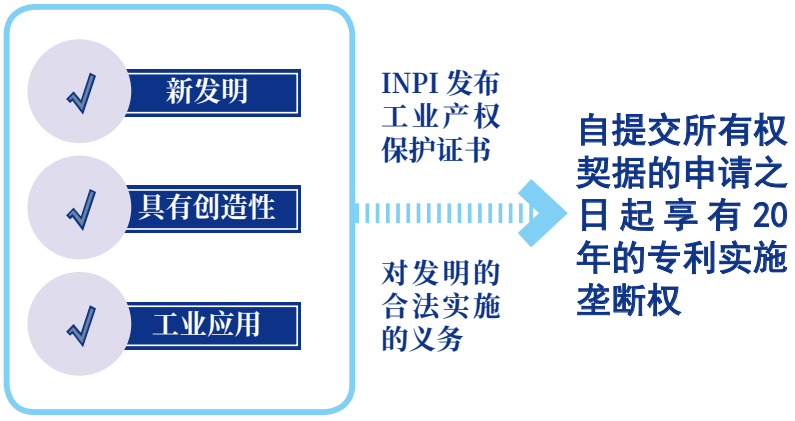


图 5-5　专利相关规定

侵权行为。著作权侵权，是指未经作品的作者或其继承人事先明确授权，即以任何方式对作品进行复制、表现或传播的行为。著作权受让人超出受让范围的行为，也构成侵权。商标侵权，是指未经其所有者事先授权或允许，占有、复制、模仿、摘除或替换商标等侵犯商标所有人权利的行为，或者销售、进口带有假冒商标的产品的行为。专利侵权，是指对专利所有人权利的侵犯。对于自然人而言，侵权人可以被处以最高 3 年监禁和 30 万欧元的罚款。对于法人而言，罚款是前述金额的 5 倍。刑事法院的判决还可以附带民事判决，在罚款基础上，受害人可以在民事诉讼中获得赔偿金。侵权行为的受害者可以选择刑事诉讼附带的民事诉讼，或者单独的民事诉讼。关于侵权的诉讼时效，民事起诉期限为 5 年，刑事法院诉讼时效为 6 年。对于著作权侵权，时效起算开始于侵权行为停止之时；商

标侵权，开始于商标所有者实际了解最初的侵权行为时间；专利侵权，起始时间为专利权人知道或者应该知道最后一个侵权行为的时间。

关于知识产权争议案件的司法管辖权。在法国，在文学和艺术财产、外观设计、商标和地理标志领域，只有某些初审法院有权解决纠纷。对于专利或欧洲商标争议，巴黎大审法院拥有独家归属管辖权。

国际公约

法国加入了多项关于保护知识产权的国际公约，例如《保护工业产权巴黎公约》（Paris Convention on the Protection of Industrial Property）、《成立世界知识产权组织公约》（The Convention Establishing the World Intellectual Property Organization）、《专利合作协定》（Patent Cooperation Treaty），投资者亦需要关注该等国际公约的适用性。

案例 5

华润电机在法遭遇专利侵权诉讼后应诉成功。2005 年 10 月 18 日，华润电机参加在法国举办的国际汽车工业展览会（Equip Auto 2005）时，被 TI SAS 公司以其展出的产品涉嫌专利侵权为由扣押了两个参展汽车总成装置样品以及印有该样品的产品宣传册一本，并被 TI SAS 公司起诉到巴黎大审法院，请求法院判决华润电机停止侵权及不正当竞争行为，不得在法国制造、销售涉嫌侵权产品，向 TI SAS 公司支付 40 万欧元的损害赔偿及 3 万欧元的律师费。而且，TI SAS 还请求法院在其选定的 5 种刊物上刊出判决书，刊出费用由华润电机承担。

华润电机被法国公司起诉侵权后积极应诉，委托中国律师并通过中国律师委托了法国律师，华润电机抗辩称其没有侵权行为也没有侵权产品，其展出的产品是其代其他公司展出，并非其生产、销售或出口到法国的产品，且认为 TI SAS 公司的该涉案专利因不具有新颖性和创造性而不应授予专利权。同时，华润电机提起反诉，要求法院追究 TI SAS 公司的不当扣押行为和不当起诉行为的责任，要求 TI SAS 公司赔偿其不当行为给华润电机造成的损失。法国公司扣押的两个样品中只有一个涉嫌侵犯 TI SAS 公司专利，而另一个扣押的样品与该专利无关，TI SAS 公司对该样品的扣押于法无据。

法国法院于 2009 年 4 月 10 日做出判决，认定与涉嫌侵权产品技术方案相关联的涉案专利的权利要求无效，华润电机未侵犯 TI SAS 公司的法国专利，也未对其构成不正当竞争行为，华润电机不承担任何律师费用和诉讼费。相反，法院判决 TI SAS 公司向华润电机支付 8000 欧元的律师费。

启示

中国企业到法国参加展览，或将其生产或销售的产品出口到法国，在此前应就其相关产品涉及的技术方案进行专利检索，以确保未对法国享有专利权的企业或个人构成专利侵权。一旦在法国被他人提起专利侵权诉讼，也不要回避，应积极应诉，并第一时间委托专利律师办理。法国专利侵权诉讼程序与中国不同，法国法院在审理侵权诉讼的同时可以对涉案专利申请无效。中国企业在积极应诉专利侵权并同时主张专利无效的情况下，还可对恶意诉讼或侵害中国企业的行为提起反诉，以更好地维护自身权益。

2.5 数据及隐私保护

作为发达的资本主义国家，法国对于隐私保护的要求及需求达到了一个很高的水平，在现代科技发展的背景下，对于隐私权的保护很大程度上取决于对信息数据的保护。

信息数据保护法律

1978 年 1 月 6 日制订的《信息与自由法》于 2018 年 6 月 20 日重新修订，法国负责监督执行信息与自由保护的权威机构是信息与自由全国委员会（CNIL），其职责包括根据欧盟信息保护指令及欧盟信息保护委员会的立场监督执行相关法规。法国《信息与自由法》包含了根据欧盟信息保护指令所确定的大部分隐私保护原则。

《欧盟个人信息保护条例》（GDPR，简称《条例》）是一项旨在统一欧盟各成员国有关个人信息保护相关立法的欧盟条例，于 2016 年初生效，2018 年 5 月 25 日开始直接适用于所有欧盟成员国。该条例规定所有法国企业必须做到：执行至今仍然有效的 1978 年的法律；执行欧盟信息保护指令新规。该条例规定：企业有责任证明自己合乎欧盟指令规定的水平，未成年人权利得到强化，信息可携带权（将储存于某个部门的个人信息转移到此部门的竞争对手方），确认被遗忘权，强化透明与当事人认可原则，加重制裁罚款，数据处理主体（无论是作为数据控制者还是作为分包商）必须在条例规定的期限内完成相应的合规调整。在欧盟设有多家子公司或分支机构的企业尤其需要注意。按照新条例的规定，对于违规企业的处罚罚金最高可达两千万欧元或企业全球营业额的 4%，并且选两者中数额较高的适用。此外，企业还有被追究刑事责任的可能。对企业品牌形象也会造成影响，从而失去客户甚至企业生态系统（合作伙伴、雇员甚或供应商）的信任。

面对《条例》提出的这些要求，企业需要对自身现状进行详细确认分析，制定合规调整方案并执行。企业首先需要对所涉及的业务做定性分析，确定相关操作是以数据控制者身份进行还是以分包商的身份进行。确定企业组织结构、规模、主营业务等基础信息。合规调整主要涉及四方面内容，即数据处理备案簿的制作；指定数据保护专员；责任的具体落实；强化个人权利保护意识。需要注意的是，企业的合规调整方案制定并实施后，还需坚决执行，既要基于企业自身业务变化，也要注意法律的最新规定，及时进行更新。

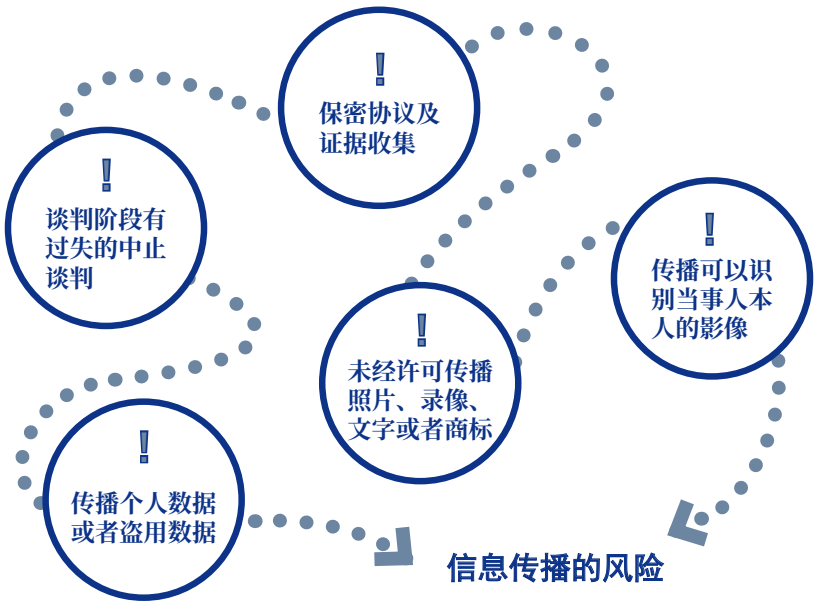


图 5-6　信息传播的风险

表 5-7　外国企业在信息传播方面经常遇到的风险

风险种类	具体内容
保密协议及证据收集	保密协议在法国是经常使用的、在商业谈判时界定需保密信息内容的法律文件。但是这些保密协议实践中很难确定在信息被披露时的赔偿标准。事实上，受害人不仅要证明信息被披露，还要确定披露信息的主体。所以，在寻找证据方面，受害人处于不利地位
谈判阶段有过失的中止谈判	在尚未签订合同的时候，如果谈判一方一直在获取信息，而且谈判进行了比较长的时间，此时谈判一方恶意地不希望达成任何协议，谈判另一方可以以谈判一方只是为了阻止己方和第三方签订合同或者为了获取保密信息而追究其责任，此时，有过错的一方需要进行赔偿
传播可以识别当事人本人的影像	未经他人许可而传播他人的影像，这种情况很容易被当事人起诉到法院，需要特别注意。这种侵犯他人隐私权的行为在法国是要受刑事制裁的
未经许可传播照片、录像、文字或者商标	在网络上，经常发生的侵权行为就是未经许可的散布可下载的录像或者影像资料。如果被侵害人提起诉讼，损害赔偿根据传播的次数、作者的声望以及传播的时间来决定。特别需注意的是，在未经许可传播了影像或者图片的情况下，应该尽量避免书面回答被侵害人有关内容已经被删除，因为这样法庭会认为侵权内容已经被传播
传播个人数据或者盗用数据	银行信用卡或者邮件地址等个人信息被盗用的被害人可能会要求赔偿。信息与自由国家委员会如果认为诉求成立，可能会要求没有严格保存客户数据库的企业承担责任，并课以重罚。最近的判例是法国国家委员会对布依格电信公司处以 25 万欧元的罚款，对 Uber 公司处以 40 万欧元的罚款，在法投资的企业需要引以为戒。如果在法投资企业发现自己保留的客户信息被盗用时，不能消极等待而应立刻采取行动，最好是通知法国处理信息犯罪的警察部门 OCLCTIC 或者 BEFTI

案例 6

“走出去”企业应关注欧盟特别是法国 GDPR 新规。2019 年 1 月 22 日，法国监管机构对 Google 开出了首笔 GDPR 罚款，金额达 5000 万欧元；2019 年 7 月 8 日与 9 日，英国信息监管局（Information Commissioner's Office，简称“ICO”）先后对英国航空和万豪国际开出 1.83 亿英镑和 9920 万英镑的巨额罚单，拉开了 GDPR 强硬执法的序幕。在大数据的背景下，我们经常能收到广告推送的相关信息，但 GDPR 开始施行后，在没有得到客户同意的情况下，推送广告，就有可能面临被告和高额罚款的风险。

启示

随着信息技术的发展以及对信息数据保护力度的增强，企业应当关注法国法律以及欧盟法律关于信息数据保护的规定，并始终贯彻于企业的运营流程中，如未进行合规经营，将导致高额处罚。对于 GDPR 等法律法规规定的合规工作关键在于企业的责任落实。GDPR 在企业内部能够被切实贯彻和执行需要法律合规部门、业务管理部门、科技部门、安全部门等各部门的大力支持和合作，其合规工作的开展及后续运转需多部门的联动。

在企业能力范围内，应顺应全球隐私保护趋势，全面提升企业个人数据保护水平，降低被处罚的风险。

2.6 贸易管制及制裁

进出口相关法律规定

作为欧盟成员国，法国执行的是欧盟对外贸易法规和管理制度。进出口方面的法律主要包括《欧盟海关法典》（CDU）、《欧盟海关法典》的授权法、《欧盟海关法典》的实施法令、《法国海关法典》。

执法部门

进口方面，法国海关和间接税总局（DGDDI）可以直接对产品和相关的文件采取扣押或进行现场检查，对案件直接进行侦查工作，对违反海关法律法规的经营者处以行政、刑事处罚并同时处以罚款。

出口方面，法国出口产品的主管部门包括法国海关和欧盟委员会国际贸易理事会和法国经济部两用物项管制办公室（主要负责军民两用物品出口许可证申请的审批工作）。

进口关税制度和非关税贸易壁垒

法国是欧盟关税同盟的成员，适用于欧盟共同关税制度。欧盟的共同关税制度仅适用于非欧洲来源的货物。在欧洲经济区内（EEA，包括 28 个欧盟成员国以及挪威、冰岛和列支敦士登）进行的进出口交易免征关税。每年，欧盟都会以欧盟委员会指令的形式对外发布一次更新后的欧盟统一税率表。货物出口到欧洲需要缴纳增值税。法国目前的增值税税率为：正常增值税税率为 20%，增值税低税率为 10% 到 5.5%，特殊商品的增值税率为 2.1%。

法国对自欧盟进口的产品没有非关税壁垒措施，但非关税壁垒可能适用于非欧盟国家出口到欧盟的产品。

表 5-8　适用于非欧盟国家出口到欧盟的产品的非关税壁垒

种类	具体内容
进口禁令	欧盟严禁进口以下产品：假冒商品、含石棉产品、含有某些危险物质的产品、动物源产品、某些植物和植物产品、猫和狗的皮毛等
进口许可	以下进口产品受特定限制并需要特殊的许可：军用产品、武器、弹药和军民两用产品，濒临灭绝的野生动、植物物种，某些植物和植物产品，活体动物和动物源产品，食品，药品，文化产品，压力设备，玩具等。某些进口货物（比如某些纺织品和钢铁产品）必须适用配额，并需要进口许可证
原产地	法国执行欧盟的原产地规则
规则	一些进口到欧盟的产品还会受到质量和安全规则的约束，以确保欧洲消费者的健康、环境、农业或商业贸易秩序等得到有效的保护。一些进口产品必须符合产品标签要求或特定标志认证。大多数进口到欧盟的产品必须符合欧盟“CE 标志”的认证，以确保其符合欧盟现行的质量标准
技术性贸易壁垒	银行信用卡或者邮件地址等个人信息被盗用的被害人可能会要求赔偿。信息与自由国家委员会如果认为诉求成立，可能会要求没有严格保存客户数据库的企业承担责任，并课以重罚。最近的判例是法国国家委员会对布依格电信公司处以 25 万欧元的罚款，对 Uber 公司处以 40 万欧元的罚款，在法投资的企业需要引以为戒。如果在法投资企业发现自己保留的客户信息被盗用时，不能消极等待而应立刻采取行动，最好能够通知法国处理信息犯罪的警察部门 OCLCTIC 或者 BEFTI

对特定类别货物出口的限制或监控

欧盟鼓励出口，一般产品均可自由出口，仅对少数产品实施出口管理措施。受出口管制的商品主要包括军民两用管制物品、武器弹药和国防产品。将军事设备出口到非欧盟成员国或将军事设备转移到欧盟成员国需要事先授权，即要申请出口许可证和转让许可证。

在欧盟范围内，主要存在三种类型的出口或转让许可证：个人许可证、全球许可证、一般许可证。其运用权限如图 5-7 所示：

图 5-7　欧盟范围内主要许可证类型

出口许可证有关信息和申请表格，可通过以下网站获取：

http//www.entreprises.gouv.fr/ciens-double-usage/procedures-et-licences。

对非法出口的制裁措施

在法国，未经许可出口军用物品或军民两用物品，则构成一级海关罪行。走私行为和任何非法进口或出口的行为，如果涉及属于法律规定的违禁物品时，可能会被判处 3 年的监禁，以及一到两倍非法盈利额的罚款。如果以集团走私的方式非法出口被欧盟委员会严格管制的军民两用物品，其责任人可能被判处 5 年监禁，以及三倍非法盈利额的罚款。

案例 7

从红外热成像摄像机出口看欧盟贸易管制规定。在红外热成像摄像机的设计、制造和销售领域居世界领先地位的一家公司询问其商品在欧盟境内流通是否需要取得出口许可证，以及是否需要最终用户证明。这家公司的摄像系统在用于飞行器监控时往往被安载在机身下的一个吊舱上（Pod）。

欧盟理事会2009年5月5日第428/2009号条例确立了欧盟关于军民两用产品出口、转运、中介贸易或过境的管制制度，规定了在欧盟境内外交易的军民两用产品应适用的许可证制度。该条例第22条第1款规定，列入附件四（极其敏感商品）清单中的军民两用产品在欧共体境内转运时必须事先取得许可证。

在本案例中，红外热成像摄像机被纳入海关税则号9003类别。虽然根据该类别划分，这种摄像机属于军民两用产品，但并未被列入附件四（极其敏感商品）的清单中。因此，在欧盟境内转运该产品是无需取得专门许可的。

同时，在飞机机身下安装的吊舱（Pod）与操作台相连接，通过无线网络从摄像机获取的数据传输至操作台。根据具体的欧盟海关法说明，这类吊舱可被归入8803 30类别下，或者被视作信息处理设备（8471 或 8473类），或电子设备（第85章）。根据类别划分，虽然这类飞机吊舱是以可被认定为军民两用产品的，但也同样没有被列入附件四（极其敏感商品）清单中。

综上所述，安装在飞机机身下吊舱上的红外热成像摄像机可在欧盟成员国之间转运，而无需取得专项授权或最终用户证明。

启示

法国对于贸易管制规定十分复杂细致，在法国境内开展经营的企业及个人，应当根据具体情况详细了解是否涉及贸易管制，是否能够依法进出口，并满足许可等条件，并将所涉产品或经济行为尽量细分，直至能够确认是否符合相关规定。除此之外，投资者在开展业务时不仅需要遵守法国的相关法律、法规、政策、标准，还应当遵守欧盟、联合国等国际组织的章程、原则及意见。

2.7 反商业贿赂及反腐败、反不正当竞争、反洗钱及反恐融资

为维护经济、金融和市场秩序，法国针对反商业贿赂、反不正当竞争等事宜进行了规范，该等规范所针对的违法情节大多因企业的自主行为引起，且并非发生在特定行业，投资者赴法投资前应予以了解。

反商业贿赂及反腐败

反商业贿赂。通过直接或间接提供任何要约、承诺、捐赠、礼物或奖励等非法手段，诱使拥有公共权力、履行公职或经公众选举委任的人，①执行或不执行与其职务、职责或委任有关的行为，或因其职务、职责或委任可促成的行为；或②滥用其影响力，以期获得优待、雇用、合同或任何其他公共当局或政府的有利决定的行为，均被视为贿赂。贿赂人可被处以最多十年监禁并处以15万欧元的罚款，作为法人的情况下，将被处以45万欧元的罚款。

2013年法国新设定了一项针对外国公共机构的影响力交易罪。不论这些罪行是由居住在国外的法国公民，还是居住在法国或在法国从事业务活动的外国公民触犯的，都受法国法律管辖。如果违法，犯罪人将被处以最多10年监禁并处以100万

欧元的罚款；作为法人的情况下，将被处以 500 万欧元的罚款。

反腐败。法国反腐败法即有关透明度、反腐败和经济现代化的法律，简称《萨班 2》（Sapin II），2005 年首次提出，2016 年 12 月 9 日总统签署通过，2017 年 5 月正式生效。该法是在与交易国际化相关的跨国腐败现象愈演愈烈的背景下应运而生的，体现了法国积极加入国际反腐运动的决心。此前法国已在《刑法典》第 432-11 条及第 433-1 条等条款中加入相关惩戒部分。为与国际标准接轨，《萨班 2》法律又引进一项预防腐败措施，其中包括八项义务（见图 5-8）。

预防腐败八项义务

- 制定行为守则
- 制定举报机制以收集相关信息
- 制定风险防范路线图
- 实施对商业伙伴的评估程序
- 实施会计审查程序
- 制定针对有腐败风险的管理人员或员工的培训计划
- 制定对违反行为守则的员工的纪律处分程序
- 建立对所实施措施的内部审查和评估体系

图 5-8　预防腐败的八项义务

如果企业疏于实施上述措施，公司总裁将被处以 20 万欧元罚款，公司总裁是法人的情况下，将被处以 100 万欧元的罚款。

反不正当竞争

竞争管理总局（Autorité de la concurrence）在法国，是负责监管市场竞争运作的主管机构。法国对不正当竞争的监控有两种主要形式：一是企业并购等交易业务的先前结构控制，即产业集中审批；二是对反竞争行为的实时监督。

企业通过外部扩张进行发展（收购、合并和参股），如果构成产业集中，则要经过竞争管理总局的强制审批程序。这些交易只能在获得批准之后完成。需要申报的交易类型存在于以下情况：两个或多个以前独立的公司合并时；一个或多个人（自然人或者法人）直接或间接地通过收购股权或购买资产、合同或任何其他方式，获得对一个或多个其他公司的全部或部分的控制权。多人联合设立新的合资公司也构成产业集中，除非新设立企业没有完整的独立运营能力。

反垄断也是反不正当竞争的一项重要内容。法国对于反垄断的规定主要见于《商法典》：“当一项合并大幅减少竞争尤其是产生或加强单一或集体市场支配地位时，竞争主管机构将禁止该项合并。”法国反垄断监管机构为法国竞争管理局。除此之外，企业还应当关注欧盟《反垄断法》的相关规定。

对不正当竞争行为的处罚，针对对象包括协调一致的行动、协议，明示或暗示的协议或联盟，或是拥有强大市场力量的公司或集团公司采取的单方面做法，限制或扭曲一个特定市场上的自由竞争。

主管机关可以勒令企业停止妨碍竞争的行为，还可以做出高额罚款决定，最高处罚可以达到妨碍竞争行为存续期内的任何一年相关企业全球税前营收总额的 10%。如果行为人不是企业，则最高罚款为 300 万欧元。对违法个人的处罚，构成犯罪的，可以判处最高 1 年的监禁。

同时，法律还规定了对举报人奖励制度，也就是参与了不正当竞争 / 垄断协议的企业和个人，向法国竞争管理局主动交代协议事实，或者在调查中给予配合，可以不同程度地获得对其处罚的免除或者减轻。相关企业可以向主管机关提出整改保证。

反洗钱及反恐融资

针对反洗钱及反恐融资的规定散见于《反洗钱法》（行政法规）、刑法、海关法等法律法规中；并且，法国是反洗钱金融行动特别工作组（Financial Action Task Force on Money Laundering-- FATF）的成员国之一，该组织制定了反洗钱四十项建议和反恐融资九项特别建议。

对于在法开展商业活动的企业而言，与金融

机构打交道不可避免，如果涉嫌洗钱或恐怖融资，将可能遭受交易审查。即使企业目的为合法经营，亦应当了解法国及投资所在区域反洗钱及反恐融资制度，向银行等金融机构了解相关政策以及需提供的身份确认材料，了解可能被认定为洗钱的情形，避免影响正当交易。

案例 8

法国奶企被控不正当竞争。据法国媒体报道，法国 Senagral 等九家奶制品企业由于串通操纵奶制品市场价格，而被法国竞争管理委员会处以总额约 1.93 亿欧元的罚款。

为私人提供民宿租赁信息的 Airbnb 等平台近年来遭受法国部分人员的抗议，其中包括旅馆、分租房的房东，以及民宿周围的居民。部分旅馆与房地产中介商递交了诉状，控告民宿平台不正当竞争。

启示

企业在法国开展经营活动，除主观故意实施操纵市场价格、实施不正当竞争垄断等行为之外，还有可能因开拓业务、扩大市场等商业动力的驱使，客观上对其他经营者或对市场环境造成了不利影响，甚至导致主管机关稽查、被诉、被处罚等后果。因此，投资者赴法投资前，不但需要了解商业模式是否合法合规，还应当了解商业行为是否存在扰乱市场秩序的可能性，以降低风险。

2.8 环境保护

为了便于监管，法国法律专门针对项目环保风险进行了等级分类。任何可能造成环保风险、污染或危害的工农业设施，特别是对居民安全和健康造成影响的设施，都被视为受监管设施。

环保监管项目的申报、审批

可持续发展部际委员会（CIDD）确定政府对可持续发展的政策导向，尤其是在温室气体排放和防范重大自然灾害风险方面，并监督其执行情况。网址：www.ecologie.gouv.fr/-CIDD-.html。

可持续发展国家委员会（CNDD）负责确定、主持、协调、监督、更新由政府领导或确定的可持续发展政策及其实施过程，检查各部委行动的一致性，特别是检查与法国在欧盟和国际上的立场和承诺是否一致。网址：www.ecologie.gouv.fr/-Le-CNDD-.html。

法国政府负责环保的职能部门是生态转型与团结部。网址：www.ecologique-solidaire.gouv.fr。

法律规定，根据受监管设施可能产生的风险或滋扰程度，其运营商需要履行声明、注册登记或审批许可等步骤，以证明该项目对环境和人类造成的危害是可控的。对于污染最少和危险度较轻的设施项目，只要做简单的在线声明即可。对于采取了预防环境危害的标准化技术措施的项目，可以采用注册登记这一简化的审批许可程序。对于污染风险最大的设施项目，必须获得审批许可。

当地政府在确认收到声明和发出审批授权时，可以命令对该项目强加有关环保的补充要求。如果当地政府认为在特定情况下一般技术性要求还不够，则可以添加特定于该项目的特殊环保要求。

当地政府授权委托由宣誓的国家专员组成的“受监管设施监察局”来监控这些项目。

项目运营商的主要责任

无论在运营操作过程中是否有过失，运营商都要对设施造成的环境损害负责。项目运营商的主要责任如下：在项目发生前向地方政府申报相关文件；在项目运营中防止发生环境危害；在危害发生时进行补救和赔偿损失；在设施最终关闭时，应对场地进行恢复减害处理。

环保评估

对于申报环保审批的项目，需要事先进行环境影响评估，以确定项目的环境危害程度。环境影响评估可以通过项目设计的方式预先进行，并根据环境法规要求，最大限度地减轻潜在的环保风险。

在法国，环保评估项目根据规模和性质不同分为三类：一是必须做正式环境影响评价的大型项目，如以建设城市、工业、开发资源为目的的项目，占地面积 3000 平方米以上的项目等；二是须做简单影响说明的中型项目，如已批准的矿山调查项目，500 千瓦以下的水利发电项目等；三是可免除环境影响评价的项目，即对环境无影响或影响极小的建设项目。

环境评价程序为：①由开发者首先进行环境调查和综合评测，提出环境影响报告书。②公布报告书，广泛听取公众和专家意见。③对于不同意见，举行听证会；根据公众和专家意见，对方案进行必要修改。④最后由主管部门审批。环保评价工作量大、技术性强、耗费时间长、成本高，一般需要 3 个月至 2 年时间，费用约占总投资额的 0.5%~1%。

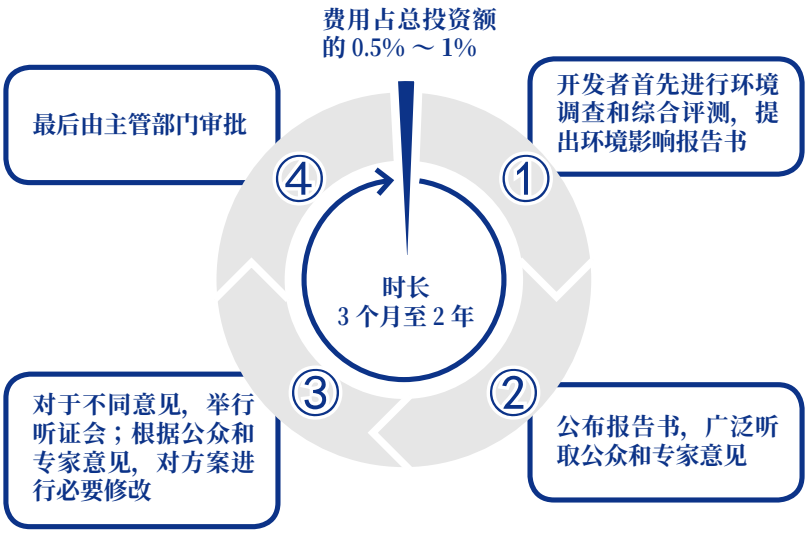


图 5-9　环境评价程序

财务担保

针对某些类别的受监管项目，法律要求其运营商通过信贷机构或保险公司提供财务担保。在运营商无力完成项目的情况下，这些担保机构将对设施场所的环境减害修复工作提供资助。这类设施包括：废物储存设施、采石场和一些存在重大环境风险的设施。法律确定了运营商为计算保证金额而需要考虑的参数，并且最终金额需要由省政府批准。这些担保的金额还会定期地被重新核定。

受监管设施的运营

运营商必须随时向管理部门通报在表面积、体积和业务性质方面，设施可能发生的任何实质性变化。当发生变化时，如果出现新的更大的危害或风险，当地省政府有可能需要根据适用的法律法规对项目进行重新审核。

如果发生突发事件、事故、业务转移、运营商变更或项目终止，运营商也必须通知主管机关。此外，在受监管设施监察机构的定期监督检查中，如果发现不合规现象，主管机关可能会向运营商发出正式通知，要求其在规定时间内进行合规整改，否则将受到行政或刑事处罚。

运营商变更

一般情况下，运营商可以采取向省政府简单通告的方式，将监管项目的授权转移给新的运营方。移交后，各方必须向管理部门发送通知。如果运营受监管项目的公司控制权发生变化，法律不强制要求通知省政府。但是，建议告知省政府，因为适用法规的目的之一就是使省政府能够监控监管设施运营商的活动。

场地减害修复

如果现场活动造成污染来源，那么关闭场地的经营商需要负责对场地进行减害修复处理。运营商必须至少在计划停止日期前一个月，通知省政府其最终停止运营该场地的意图。运营商必须向主管部门提供为确保环境保护而采取或计划采取的有关措施。其后，由省政府据此确定场地修复工作。

违法制裁

如果不遵守省政府或其他行政当局公布的法律和法规，或因违反修复和关闭设施计划里规定的义务，可能会导致运营商的行政责任及刑事责任。

具体刑事违法级别可以定性为轻罪或轻微犯罪。①轻罪行为主要涉及未经授权或声明的监管设施的运营活动；不遵守政府的正式通知指令，在主管机关发布暂停或撤销许可批文的通知后继续开展活动等。对于自然人可以处以不超过 15 万欧元的罚款（公司为 75 万欧元）或最多 2 年的监禁。

②轻微犯罪属于法国刑法规定的刑事违法的第五类，主要涉及不遵守法律法规，不经声明申报程序就开始运营，不遵守有关转移监管设施的程序等，其违法行为将被处以罚款。对自然人的罚款不超过 1500 欧元，对公司罚款则不超过 7500 欧元。

案例 9

某中国产品被 RAPEX 通报退出欧盟市场。RAPEX，即欧盟非食品类产品快速预警系统（英文全称为 EU Rapid Alert System for dangerous (non-food) products），目前有 30 个国家加入了该系统，包括欧盟所有成员国和挪威、冰岛、列支敦士登。它是一个针对对消费者健康安全构成风险的非食品类产品的快速信息互换系统平台。2018 年，RAPEX 通报系统通报案例达 2000 多起，被通报的产品类别主要为玩具类、电子电器产品类、摩托车类、服装纺织以及时尚用品类、化妆品类。这些产品含有有毒有害物质，被通报原因包括化学类危害及环境类危害。

例如，某项被通报产品为电灯，其产品类别归属于电器设备类，原产地为中国，通报原因是塑料电线中 SCCP 重量比 0.3%，焊料中铅重量比 65%，这些成分含量违反了 POPs（持久性有机污染物公约）与 RoHS2.0.（CE 认证的一部分）关于环境保护的规定。之后该产品退出了欧盟市场。

启示

法国及欧盟关于环境保护的标准相较于中国更加细化和严格，某些中国企业在从事生产时，经常忽视环境保护法律规范的约束，且不考虑环境污染的严重后果，急功近利。受制于法国的严格要求以及强制性后果，企业在法国开展经营，应当格外注意是否满足当地关于环保的要求，否则可能会面临罚款、刑事处罚、责令停止经营、产品退出市场等不利后果。

2.9 卫生与安全

在法国开展投资活动，应当遵守卫生与安全规范，特别是与卫生、安全直接相关的行业，例如餐饮业、医疗行业、生产制造业等，更加需要注意。在法国，法国互助和卫生部、民众权益保护局、农业和食品部等部门从多维度多方面进行监管，并有一系列法律法规作为支撑，建立了全面的卫生与安全管理制度。

案例 10

法国中餐馆卫生问题受关注。法国中餐馆竞争激烈，对于烹饪方式多样的中餐馆而言，卫生问题是重中之重，亦是法国卫生部门、媒体关注的焦点。国内某档餐饮类综艺节目在法国开设的中餐馆进行拍摄时，镜头中出现了厨师在腌肉环节没有戴手套的操作，法国卫生局发现后对此进行了罚款。

启示

中国近年来处在高速发展时期，国内部分投资者对于卫生和安全问题并没有特别关注，因疏忽而导致被处罚的案例比比皆是。实际上，在任何一个国家进行投资，均需要注意卫生和安全问题，尤其是在法国这些对卫生和安全极为重视的发达国家，更应当了解当地卫生和安全的监督管理规范。

2.10 社会责任

中国企业在当地开展投资合作，需要承担必要的社会责任，包括妥善处理与企业生产活动相关的资源、劳工、安全以及社会治理等一系列问题。

图 5-10　负责任的企业行为

案例 11

中广核下属公司举办风电开放日活动。中广核能源国际下属的欧洲能源公司举办法国小学生风电开放日活动，这些年龄为 10 至 12 岁的孩子们都住在风电场附近的城镇阿尔西县（Arcis sur Aube）。尽管这些高耸挺拔的白色风机陪伴着他们的童年，但他们却从来没有机会靠近过这些高大的机器。通过风电开放日活动，欧洲能源公司为孩子们上了一节“新能源介绍课”，并告诉孩子们新能源事业的伟大意义。通过参观和讲解，孩子们知道了新能源在对抗地球变暖的斗争中所起到的关键作用，了解到我们为保护环境所做的贡献。他们还明白了如何利用风能——这个可再生、可无限使用的资源的发电过程。最后，孩子们了解了中广核的核心价值观：一次把事情做好（Doing things right in one go）。

此外，华为法国公司、恩耐照明等在法中资企业也在经营中通过不断创新、保护环境、促进能源转型、畅通员工对话渠道等形式，践行着负责任企业行为。

启示

负责任的企业行为至关重要，是国际开放投资环境的必要因素。跨国企业的行为往往涉及多个国家，触及多种文化、法律和规范环境。这种复杂性，再加上国际商业的激烈竞争，给跨国企业及其利益相关方提出了特殊的挑战。越来越多的企业践行负责任的商业行为，促进对话，与利益相关方开展合作。关注社会焦点问题与追逐企业利益，可以做到并行不悖，相辅相成。商界应采取负责任的商业做法，考虑到行为底线和自身行为对社会造成的影响。同时，以建设性的方式吸引劳工界和民间社会主动参与进来，与当地各界共驻共建，有利于促进当地社会对中企的了解和接纳，铺平企业本地化发展的道路。

3　经贸纠纷及其解决

企业开展经营活动，存在各种风险和潜在纠纷，除了在事前准备阶段尽量规避、在运营过程中注重防范之外，了解争议解决措施也是保护企业权益的重要手段。

3.1 诉讼

中国企业到法国投资、建厂、合作、经营过程中，应当遵守法国的法律规定，应当认真履行签订的合同。合同约定应具体明确，在签订合同之时就应当对未来履行合同过程中可能产生的争议提前设置好救济措施，预先在合同中约定出现争议时的解决办法和方案，在合同履行过程中一旦发生争议，中国企业应当根据争议的性质及其所涉及的规模及时向律师寻求帮助。

诉前的法律防范

法律责任一般可以分为两类：一类是基于合同应承担的合同项下的法律责任；另一类是非合同项下的法律责任，主要包括侵权责任。基于合同项下应承担的法律责任是指合同中约定了一方的责任或义务，但该方未按照合同约定按时履行合同项下的责任或义务，构成违约，并应向合同相对方承担的法律责任。而侵权法律责任是指对他人合法民事权益的侵犯，并给他人造成损失，由此应承担的法律责任。

从合同责任角度来看，为避免争议的发生，对于交易层面和可能成为争议起因的问题，应提前

考虑可能出现的不利后果并制定解决方案。在起草合同时，就应根据交易特点提前考虑出现问题时应该选择怎样的司法部门以及适用什么法律。

诉讼发生后的相关建议

在法国法律中，司法审判是解决争议的最传统方式。

法国法庭主要分为行政法庭和司法法庭。行政法庭主要负责审理公民与国家、地方行政机构或其他承担公共事务的机构之间的争议。司法法庭主要负责审理公民之间的诉讼，惩处违反刑法者。以违反合同为由提出控告，属于民法或商法范畴，由司法法庭负责审理。

如果发生争讼，建议先评估情况，尤其是对各方的偿付能力进行调查，在指控对象是否为了达成妥协而展开谈判等方面，调查的结论可能具有决定性意义。除了偿付能力问题，还可以向法官提出扣押资产的要求。出于保全目的的扣押，指的是为了保护权利或者物品而采取的任何紧急措施，主要目的是保全债权人享有的抵押权，限制债务人动用其财产。

根据 2015 年 3 月 11 日第 2015-282 号法令颁布的《民事诉讼法典》第 56 条规定，提起诉讼的程序文件（通常是起诉状）必须指明当事人尝试过以和解方式解决争端，如果未做尝试，法官可以强行要求当事人进行庭外和解，但对不符合上述规定的起诉状处罚较轻。法国法律倾向于通过和解的方法解决争端，以缓解管辖私法领域（民商事领域）的法院案件审理负担过大问题。

在私法领域的管辖法院有以下类型：①由大事法庭和小事法庭组成的民事法庭，主要负责个人之间或个人与商人之间的纠纷；②负责商人之间或与商事行为有关纠纷的商业法庭；③负责雇员与雇主之间纠纷的劳资纠纷法庭。

标准的法院审判程序是一项实质性程序，通常在起诉近一年后才能获得判决结果。如需尽快获得审判结果，可以通过快审等紧急程序，在一到两个月内得到判决结果，但是案件必须满足紧急的特征，并且反方没有异议。

案例 12

中国红酒进口商与法国红酒批发商的贸易纠纷案。法国 SAS Ipso Facto 是总部位于波尔多的红酒批发商，两家总部位于香港的中国 PIILII 公司和 Win System 公司于 2011 年初分别与该法国公司签订了价值 17239869 欧元和 4682388 欧元的红酒销售合同。之后在合同履行过程中中法双方产生争议并提起了诉讼。法国当地法院于 2015 年 3 月 26 日判决中国 PIILII 公司向法国公司支付货款及利息合计 9543875.53 欧元，并判决法方公司应在收到上述款项后两个月内交付剩余的葡萄酒。随后，法国当地法院于 2018 年 1 月 9 日判决法国公司向中国 Win System 公司支付各种金额，共计 2372000 欧元。由于多次尝试执行未果，两家中国公司将该法国公司诉至波尔多商业法院请求确认法国公司处于停止付款状态并开展相应的司法整顿和清算程序。判决于 2019 年 1 月 9 日做出，驳回了两个中国公司的诉讼请求，并判决其支付相关诉讼费用 1500 欧元。两家中国公司于 2019 年 1 月 24 日向波尔多上诉法院提起上诉。

上诉法官认为，中法双方争议的焦点在于法国公司是否处于停止付款状态。根据商法典第 L631-1 条的规定，停止付款状态是因债务人无法使用其可用资产履行应付的债务（passif exigible）。上诉人应当承担债务人处于停止支付状态的举证责任。因此，中国 Win System 公司以法国公司无法执行 2018 年 1 月 9 日法国当地法院做出的判决其应支付 2372000 欧元款项为事实，主张其处于停止支付状态。然而，

即便 Win System 公司对于法国公司以上债权具有优先执行的效力，但是并不能够被纳入商法典第 L631-1 条规定的应付的债务范围。事实上，由于法国公司对于 2018 年 1 月 9 日的判决提起了上诉，从而使得该债权缺乏确定性。

中国 PIILII 公司则主张其对于法国公司 8442990.17 欧元的债权。为实现这一要求，PIILII 公司主张其已经履行 2015 年 3 月 26 日的判决，然而法国公司并未向其交付法院判决的葡萄酒，即便认可了其对法国公司提出的索赔请求，PIILII 公司仍然是上述金额的债权人。然而，这种说法在现阶段不能被认为是确定的。事实上，即便上诉人主张法国公司没有履行向其交付葡萄酒的义务，但其承认并没有全额支付法院判决的 9543875.53 欧元货款，还有 2122210.11 欧元并未支付，而其认为支付的盈余来自于 2016 年 6 月 23 日的拍卖执行措施。因此，并不能就此确定法国 Ipso Facto 公司对中国 PIILII 公司的债务。

总之，上诉人未能有效地提出证明其主张法国 Ipso Facto 公司处于停止付款状态的证据，波尔多上诉法院维持了波尔多商事法院 1 月 9 日的判决，并判决中国 PIILII 公司和中国 Win System 公司依据民事诉讼程序法第 700 条支付相应诉讼费用 3000 欧元，以及其他相关费用支出。

启示

中国企业准备与法国公司进行交易之前，应对法国公司的主体资格、履约能力、产品质量等进行基本调查，通过调查确保交易对象主体的合法性，所销售产品的质量符合要求并有保障，交易对象具备履行合同的能力，交易对象之前没有故意违约的诉讼案件等情况。在签订合同之时，应在合同中明确约定付款以及交货的时间，中国企业作为付款方和收货方要在合同中明确约定并确保己方收到质量符合合同约定的货物之后对方才能收到款项，以避免上述案例中出现的法院判决先支付款项后交付货物而导致的法国公司不履行交付货物义务的行为。同时，发生争议并提起诉讼之时，中国企业应及时采取诉讼保全，查封法国公司的资产，以确保生效判决可以得以顺利执行，避免本案中法国公司不履行生效判决导致的中国企业无法实现债权的情形。另外，在合同中约定适用法律、管辖法院时应从中国企业参与诉讼的便利性角度予以考虑。

3.2 仲裁及其他争议解决方式

除诉讼外，法国法律规定了不同的争议解决方法：一是仲裁；二是调解或者和解；三是协商交易。

仲裁（Arbitrage）

根据《民事诉讼法典》第 1442 条及以下各条的规定，仲裁是私属司法裁决的审判模式，指通过合同将一个或多个自然人或法人之间的纠纷提交具有独立性及公正性的第三方司法机构、仲裁员或仲裁庭，依据适用法律规则和贸易惯例解决争议。仲裁员最后给出对当事人具有约束力的仲裁决定，当事人必须执行该决定并且终止纠纷。

若要诉诸仲裁必须以书面形式提前选择：或是在合同中制定相关的“仲裁条款”，或在协议中指明双方可以通过仲裁途径解决纠纷（“仲裁协

议”）。

最后，无论是由法官还是由仲裁员做出的决定，如果被判败诉方不主动执行该决定，就必须采取法律措施来实现不同目标国家和地区的强制执行程序。

仲裁有很多优点，尤其是在把控时间或是管控争议范围等方面很有优势，但它的主要缺点是费用过高。因此，应根据合同的特点及利益的重要性考虑是否选择仲裁程序。

司法调解或和解（Médiation & conciliation）

司法调解。司法调解是民事或商事法官在获得当事方同意后或在当事方主动要求下指令采取的纠纷解决措施。《民事诉讼法典》第 131-1 至 131-15 条规定：“审理法官在获得当事方同意后，可以指定第三方调解人听取当事人的意见，以便找到解决他们之间冲突的办法。这项权力也适用于紧急审理的法官。”

司法调解结束时，调解员以书面形式通知法官当事人是否达成协议。如果失败，案件将被重新审理，在调解过程中沟通的所有内容仍然保密。如果成功，当事人可以将达成的协议提交法官认证使协议生效。

司法和解。司法和解与调解都是指当事两方或多方在第三方的协助下达成和解协议的争议解决程序。在司法框架内，两者具有相同的目的，但法律定义却不一样。《民事诉讼法典》第 21 条规定“和解是法官任务的一部分”，因此，和解由法官本人或其指定的司法调解员执行。而根据《民事诉讼法典》第 131-1 条的规定，调解是由法官在当事人同意情况下委托第三方调解员主导进行。此外，司法和解是免费的，但大多数情况下司法调解是付费的。

与司法调解相同，如果当事人在和解过程中达成协议，他们可以选择是否将和解协议提交法院以获得批准；如果和解失败，调解员将以书面形式通知法院恢复审理程序。和解与调解一样，也是一种保密程序，在此阶段所沟通的任何内容都不能作为呈堂供证。

协商交易（Negotiated Transaction）

与司法调解和司法和解不同，当事人直接达成协议的方式为协商交易。为了不产生昂贵的法律费用，协商确实是非常有效的方法，而且不需要承担司法判决不确定性的风险。根据《民法典》第 2044 条：“协商是通过合同的形式，双方相互让步来解决纠纷或防止未来产生新的纠纷。”

《民法典》第 2044 条所言协商可以防止未发生的纠纷，意味着协商可以在起诉前进行，而不像司法调解或和解那样必须在起诉后进行。

最后，当事各方需要相互让步从而达成协商交易，这意味着必须放弃一个或多个诉求，以便所有人得到满意的结果。

司法判决和仲裁裁决的执行

在法国法律体系中，法院判决或仲裁裁决的执行受《民事执行程序法》的调整。在法国执行国际仲裁裁决，也必须遵循 1958 年《纽约公约》（《承认及执行外国仲裁裁决公约》）的程序。

执行可执行判决（例如紧急审理的判决或上诉法院判决）或法官下达的临时决定时，必须附有执行表格。即使败诉方上诉，这些司法判决和裁决也有执行力。为了执行司法判决和裁决，司法执达员可以采取以下强制措施：

（1）银行扣押：包括直接从第三方手上收回的款项，前提是第三方持有属于债务人的资金或证券（通常情况下指债务人拥有一个或多个银行账户的情况，债权人可以从债务人账户上收回与欠款金额一致的数额）。

（2）变卖扣押：包括拍卖债务人的动产。司法执达员必须首先进行盘点并要求债务人以拍卖财产的方式偿还债务。

（3）机动车扣押：司法执达员可以扣押属于债务人的车辆并将其出售。车辆上将安装车锁，债务人在偿还债务之前不再享有该机动车使用权。

4　中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1　“一带一路”国际商事争端与预防解决组织

随着“一带一路”建设的逐渐深入，为响应国际社会呼声，中国贸促会、中国国际商会联合“一带一路”建设参与国相关工商会、法律服务机构等按照共商、共建、共享原则共同发起国际商事争端预防与解决组织。目前该国际组织已作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛成果清单对外正式宣布成立。该国际组织为非政府间、非营利性国际社会团体，将为境内外企业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国际商事争端预防和解决多元化服务，依法保护企业合法权益，营造高效便捷、公平公正的营商环境。

4.2　商事仲裁

一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事法律业务。1954 年 5 月，中国贸促会经中央人民政府政务院批准，成立了中国第一家涉外仲裁机构——中国国际经济贸易仲裁委员会（简称贸仲委）。经过多年的发展，贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事仲裁机构之一，独立公正地解决国内外经济贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在北京，在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、南京、成都、济南均设有分支机构，除传统商事仲裁服务外，还为当事人提供网站域名、网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争议解决服务，以及粮食、工程建设、金融等行业争议解决服务等。

海事仲裁

1959 年 1 月，中国贸促会经国务院批准，成立了中国海事仲裁委员会（简称海仲委），海仲委是目前中国最有影响力、最具权威的涉外海事仲裁机构。中外企业在航运金融、航运保险、物流、航空、涉海（水）上工程、海洋资源开发等海事领域的争议均可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京，在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设有分会，在浙江等地设有自贸区仲裁中心；在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等城市设有办事处。

4.3　知识产权保护

中国贸促会自 1957 年起开展知识产权服务，是中国最早开展涉外知识产权服务的机构，为中外企业在专利、商标、著作权域名、商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产权相关领域提供咨询、申请、调解、行政保护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司、中国贸促会知识产权服务中心等三家知识产权代理和维权机构，在北京、纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、香港、上海、广州、深圳设有分支机构。

专利服务

- 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及海关保护措施
- 专利海关备案
- 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让

商标服务

- 包括商标事务性咨询
- 商标申请前查询及提供可注册性分析
- 商标查询、监视及广告
- 商标注册申请与续展
- 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计

其它知识产权相关服务

- 办理著作权和计算机软件登记
- 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- 提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关的法律咨询服务
- 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- 域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

4.4 “两反一保”服务

随着我国“一带一路”建设和企业“走出去”深入推进，企业面临的反倾销、反补贴、保障措施（“两反一保”）等案件日益增多，中国贸促会为企业提供“整链条、全覆盖”的经贸摩擦应对服务。在立案前，代表企业与国外商协会开展产业对话，消除分歧；在案件应对期间，组织行业企业积极开展游说应对工作；在我国企业受到国外“两反一保”措施后，帮助企业在国外法院提起司法救济诉讼，代表行业向外国政府反映情况。目前，中国贸促会已在全国设立 102 家贸易摩擦预警机构，建立起较为完整的经贸摩擦预警体系，不仅涵盖了大部分省市区，且覆盖了钢铁、重型机械、茶叶、平衡车行业、特种纸行业、电动工具行业、管道装备行业、陶瓷行业等几十个经贸摩擦重点多发行业。中国贸促会企业权益保护中心负责“两反一保”相关业务。

4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签发中国出口商品原产地证明书、出具商事证明书和人力不可抗力证明书、签发暂准进口货物通关（ATA）单证册以及代办涉外商事文件领事认证等内容。中国贸促会商事认证中心负责统筹协调全国贸促系统 300 多家商事认证签证机构开展相关业务，每年签发各类证书约 450 万份，每年为企业减免费用约 2 亿元，显著提升了贸易便利化水平。

4.6 商事调解服务

商事调解是一种非对抗的争议解决方式，主要解决中外当事人在经济、贸易、金融、投资、技术转让、承包工程、运输、保险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸促会于 1987 年经国务院批准成立了中国贸促会 / 中国国际商会调解中心，可根据当事人之间的调解协议受理案件，如没有调解协议，经一方当事人申请在征得他方当事人同意后也可受理。调解中心已在全国各地设立分会调解中心近 50 家，还与部分国际调解机构成立了联合调解中心。

4.7 合规建设服务

2018 年 1 月中国贸促会设立全国企业合规委员会（以下简称“合规委员会”），具体业务由中国贸促会商事法律服务中心负责运作。这是迄今国内成立最早、服务企业合规建设最权威最全面并具有广泛代表性的专业合规组织机构。合规委员会特色服务包括企业合规体系建设、合规培训、合规风险管控方案设计、在线合规咨询、资信查询等信息服务。

4.8 其他相关服务

境外投资全流程“一站式”综合服务

通过在 130 个国家建立的 300 多个多双边合作机制搭建了全球综合服务网络，针对企业在境外投资中遇到的问题，为企业境外投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流程法律服务，并为企业的境外投资项目提供包括法律服务、海外项目对接、商务考察、税务咨询、融资方案等在内的“一站式”综合服务。

企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

中国国际经济贸易仲裁委员会

地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 6 层
邮编	100035
电话	010-82217788,64646688
传真	010-82217766,64643500
邮箱	info@cietac.org

中国海事仲裁委员会

地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 16 层
邮编	100035
电话	010-82217900,82217767/7923/7735
传真	010-82217966
邮箱	cmac@cmac.org.cn

中国国际贸易促进委员会专利商标事务所

地址	北京市复兴门内大街 158 号远洋大厦 10 层
邮编	100031
电话	010-66412345,68516688
传真	010-66415678,66413211
邮箱	mail@ccpit-patent.com.cn

中国国际贸易促进委员会 / 中国国际商会调解中心

地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 4 层
邮编	100035
电话	010-82217081
传真	010-82217052
邮箱	adr@ccpit.org
网址	http://adr.ccpit.org/CH/Index/index.html

中国国际贸易促进委员会知识产权服务中心

地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 14 层
邮编	100035
电话	010-82217309
传真	010-82217304
邮箱	iprsc@ccpit.org

中国国际贸易促进委员会企业权益保护中心

地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 14 层
邮编	100035
电话	010-82217388
传真	010-82217388

中国国际贸易促进委员会商事法律服务中心

地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 4 层
邮编	100035
电话	010-82217056/7055/7151
传真	010-82217055

中国专利代理（香港）有限公司

地址	香港湾仔港湾道 23 号鹰君中心 22 字楼
电话	(852) 2828 4688
传真	(852) 2827 1018
邮箱	patent@cpahkltd.com
网址	www.cpahkltd.com

案例 13

商标侵权纠纷案。阿乐斯公司是依据德国法律成立的法人企业，专业从事生产设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿乐斯公司申请注册了多项商标，是“福乐斯”“Armaflex”等商标的持有人。阿乐斯公司发现，杭州阿乐斯福乐斯公司在其保温绝缘材料上单独使用了“阿乐斯福乐斯”。同时该公司的英文名称“Hangzhou Armacell Armaflex Commerce Co.Ltd.”也使用了阿乐斯公司所拥有的“Armacell”和“Armaflex”商标。中国贸促会专商所接受阿乐斯公司的委托，向法院提起诉讼并胜诉，有效维护了阿乐斯公司的合法权益、形象及声誉。

案例 14

专利权权属纠纷案。此案涉案专利属发明专利，为胜德国际研发股份有限公司所有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似，权利应归属于突破电气公司。中国专利代理（香港）有限公司受胜德国际公司的委托，对专利的技术特征进行了深入分析，认为该专利并非联合开发专利的简单叠加，且与联合开发专利无直接关联。相关诉讼请求得到了法院支持，维护了委托人的合法权益。

案例 15

应对美国铁质机械传动部件“双反”案。2015 年 10 月 28 日，美国 TB Wood's Incorporated 公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请，要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起“双反”调查。中国贸促会权保中心认真分析案件特点，积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下，美起诉方五次缩小涉案产品范围，涉案金额由近 3 亿美元缩减至不到 2000 万美元，美国国际贸易委员会最终做出了无损害裁决。我方应对工作取得完胜，维护了年均 3 亿美元的出口市场。

案例 16

通过调解—仲裁联合机制解决争议。某大型国有 A 公司与某民营 B 公司就海外工程项目款项发生争议，B 公司多次向 A 公司提出补偿前期投入款项，但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定，故 A 公司对前期 B 公司所投入的金额存在严重的分歧。B 公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访，均无果。后 B 公司向调解中心提出调解申请，调解中心就此事联络 A 公司，向其普及了调解的作用和优势，A 公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解—仲裁联合机制，以和解协议为基础，由仲裁委员会制作了裁决书，为本次调解画上了圆满的句号。

案例 17

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖协议，约定支付方式是 D/P，贸易术语 FOB，承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后，河北公司随即将全套正本提单交付给托收行，委托其代收货款。货物到港后，巴西买家因经营不善，面临破产重组，不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后，立即告知承运人，提醒其妥善保管货物，可能需要运回。此时承运人告知该河北公司，货物已经被巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉，河北公司获全部货款及利息赔偿。

案例 18

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后，发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测并出具了检测合格报告。陕西公司认为，美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后，迅速向美国公司发送敦促函，促使美方同意签署和解协议，帮助陕西公司减少了不必要的损失。

第六篇　在法国工作生活基本信息

1 签证申请[①]

1.1 签证类别

法国签证根据申请人的居住时间，分为C类短期签证和D类长期签证。其中C类短期签证针对在180天的期限内居住时间不超过90天的申请人；D类长期签证针对在法国居住时间超过3个月的申请人。

表6-1 法国签证类别

签证类别	居住时间	签证类型
C类短期签证	针对在180天的期限内居住时间不超过90天的申请人	旅游签证、探亲签证、商务签证等
D类长期签证	针对居住时间超过3个月的申请人	员工居留卡、人才护照——员工居留卡、人才护照——欧洲蓝卡居留卡、人才护照——外派员工居留卡、集团内派遣员工居留卡

法国居留卡类别

法国不是移民国家，其居留卡分为三类：一是针对职业活动的签证类型，二是针对家庭原因颁给的签证类型，三是针对难民的签证类型。此外还有一些因病治疗、长期在法国工作后取得的退休居留卡等额外设置的一些类型。这里主要介绍进行职业活动的签证类型。

表6-2 法国居留卡类别

居留卡类型	适用种类	申请条件	申请程序	申请材料
员工类型居留卡	员工居留卡	需要3个月左右的材料审查时间	申请手续复杂 申请周期较长	主要涉及三方面材料： ①法国公司的相关资料和信息 ②申请人的相关资料和信息 ③派出公司的相关资料和信息
	人才护照——员工居留卡	在法国取得研究生文凭的申请人；为法国政府所认证的创新企业的员工	手续比较简单，在材料齐全后，申请人可直接通过第三方服务机构（如：中智法签），向法国驻中国领事馆申请	
	人才护照——欧洲蓝卡居留卡	担任公司高管的申请人		
	人才护照——外派员工居留卡	在集团内有至少3个月工作经验的外派员工		
	集团内派遣员工居留卡	期限3年，不可续期 中资企业选择此种类型居留卡的情况不多		

① 资料来源：法乐菲律师事务所（CMS）。

续 表

居留卡类型	适用种类	申请条件	申请程序	申请材料
雇主身份居留卡	企业者 / 自由职业者居留卡	手续复杂、申请周期长	直接向法国驻中国领事馆申请，审查期一般为 3 个月	主要涉及两方面材料：①法国公司的相关资料和信息②申请人的相关资料和信息（有时也需要提供派出公司的相关信息和文件）
	人才护照——法定代表人居留卡	适用于来法担任法定代表人的申请人	直接向法国驻中国领事馆申请，审批期限为 15 个工作日至 3 个月不等 法国领事馆经济处、投资法国等部门可能会安排电话面试和面见，了解和询问投资项目	
	人才护照——直接经济投资居留卡	在法国的直接经济投资达到 30 万欧元以上，并在 4 年内有雇用当地员工		
	人才护照——法国研究生设立公司居留卡	在法国留学取得研究生文凭后进行自主创业的申请人		
	人才护照——经济创新公司居留卡	须由法国政府对“经济创新”做出认定		

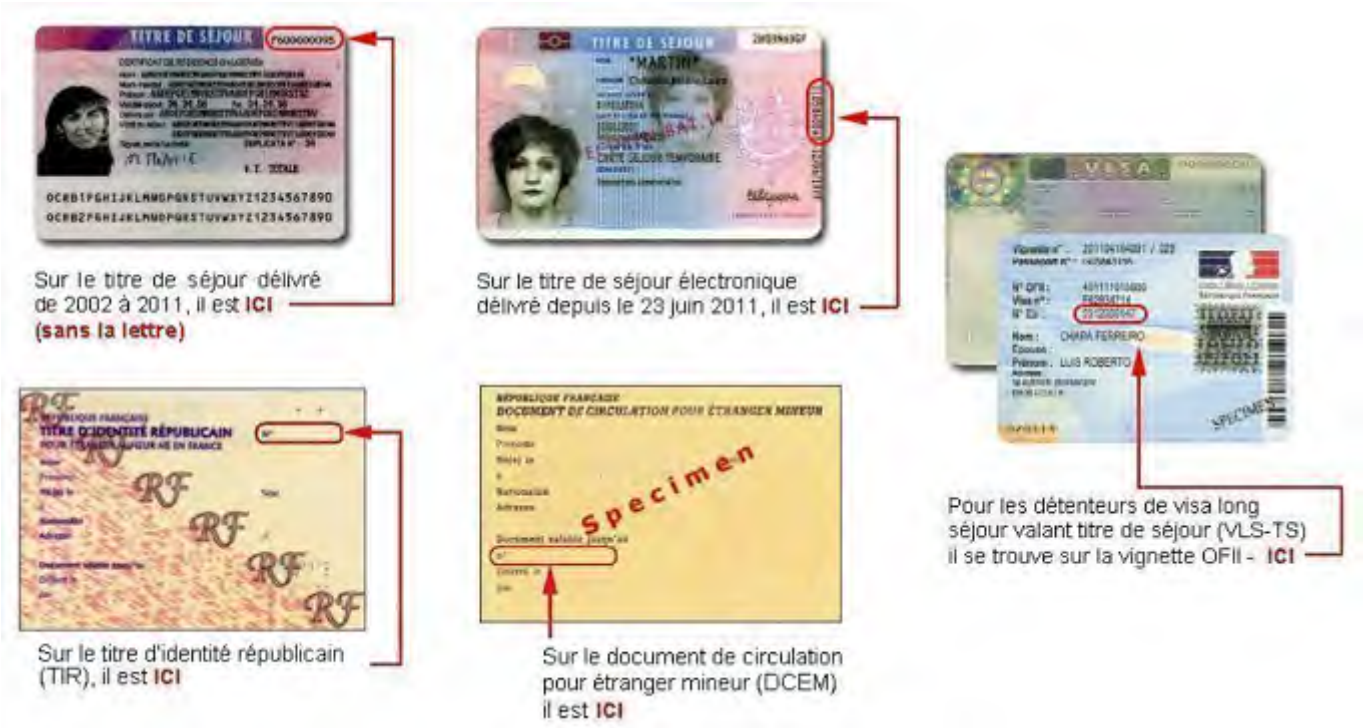


图 6-1　居留卡图片[①]

① 资料来源：法国警察局官网。

1.2 居留卡续期相关要求

根据法国外国人法的规定，持有居留卡的人员如果需要续期，需要在居留卡过期前 2 个月内履行续期手续。续期手续由申请人向居住所在地的警察局提出申请。如果居留卡已过期，则无法在法国本土进行续期，需要返回中国，重新申请赴法长期签证，申请居留卡。

居留卡的续期对申请人有两方面要求：

（1）继续符合申请的类别的相关要求，如薪酬要求、文凭要求等。部分居留卡类型不允许变更雇主，如果变更雇主需要重新申请劳动许可。从员工身份变更为雇主身份需要变更居留卡类别，反之亦然。

（2）原有居留卡持有期间，提供申请人遵守法国法律的文件，主要包括提供注册法国社保体系文件、申报法国个人所得税税单等文件。

1.3 签证申请注意事项

签证申请需要注意材料和信息的真实性

法国行政部门具备一定的核实手段。领事馆可以向法国当地行政部门询问法国当地公司的情况，比如：公司运营状况，是否存在媒体报道的重大经营问题，社保是否正常缴纳，是否存在社保方面的偷缴、漏缴行为，税务是否正常缴纳，是否存在偷缴、漏缴行为，公司在当地招聘员工是否存在违反劳动法的行为。

对于中国方面的文件，法国驻华大使馆可以向 Business France 在中国的专员询问中国企业的情况。

行政部门的审批权

法国多数类型的居留卡，并非符合条件自动取得，行政部门对档案有审批权。除了法条的规定，以及官方公布的清单，软性条件也是审查的对象。

对于公司，法国行政部门主要考察：公司是否能够持续发展；公司是否能够在法国创造就业；公司在法国的运营是否符合法律的规定，特别是在社保金缴纳和纳税方面。

对于员工，法国行政部门倾向于引进高质量人才，对于申请人的教育程度有一定的要求。

使用商务签证规避劳动许可

商务签证主要用于拜访客户，与客户谈判，参与展会、研讨会等短期活动，主要是与国内公司经营业务挂钩的活动，商务签证本身不包含劳动许可。因此，需要避免使用商务签证来法国实体工作，或者为法国实体开展实质性的工作。用商务签证在法国工作，如果被劳动监察员在突击检查中查到，其风险是：将该行为视为隐匿员工，雇主可能需承担行政责任和刑事责任，最高判处 3 年监禁，对公司的罚款可达 225000 欧元。

商务签证使用的限度以及外国雇员短期工作许可豁免

一些企业的员工常常使用商务签证来法国进行短期工作，对于这些公司员工的商务签证，法国领事馆如果怀疑相关人员并非简单的商务差旅，而是利用商务签证方式，在法国进行实质性的受雇劳务活动，有时会给予申请人期限非常短的商务签证，以防止商务签证被滥用。

实际上，法国劳动法规定了关于在 3 个月或更短的逗留期间，在法国受雇的外国人可通过申请工作许可豁免的短期签证，完全合规地在法国完成相关工作。其中主要涉及 IT、管理、财务、保险、建筑和工程等方面的审计和专业技能工作。此类型的短期工作签证，申请速度与商务签证比较接近，可以在一定程度上满足投资者希望快速安排员工启动项目的需求。

2　租房[①]

2.1 租用办公用房政策

对于将在法国落户的中国企业，无论是国企还是民企，租用办公用房需提供下述材料：公司章程；公司营业执照（KBIS）；银行开户证明（RIB）。

如果公司已经成立还需要提供：财务报表；公司介绍。

如果公司正在成立过程中，需要提供：担保金，即法国银行的担保。

2.2 租用住宿用房政策

若企业希望为合伙人租房，则涉及职务租房合同，需要提供下述材料：公司营业执照（extrait kbis）；近期财务报表；总经理或者负责人的身份证件或者护照；员工身份证件或者护照。

如果公司不在法国，则需要担保金，即法国银行担保。

若企业希望为员工租房，需要提供下述材料：身份证件或者护照；最近的租房或者是住宿证明；工资单；工作合同或者雇主证明；上一年的纳税情况。

如果员工刚赴法国还没有工资单，则房东可能会要求租房者向法国银行缴纳相当于 1 年租金的保证金。

2.3 主要租房中介机构

参见图 6-2。

2.4 租房注意事项

押金

租房者必须支付押金，这是房东要求租房者提供的保证，用来保障房东的利益，主要是防止租房者不支付租金或对房内设施造成损害。依据法律规定，在除去杂费的前提下，押金不能超过 2 个月房租。

住房保险

租房者必须去银行或者保险公司购买住房保险，一年支付一次，以免因为管道漏水、火灾、地震等造成房屋损失。需要注意的是，租房者的住房保险是跟着人和合同走的，如果期间需要更换租房地址，请务必提前写信通知银行或者保险公司。

房屋状况检查表

法律规定，租房者和房东在拿到钥匙之前和退房交还钥匙时都要一起做一次全面的房屋状况检查，包括房间状况、屋内设备和家具状况等。检查时会有一张专门用于记录的表格，一式两份，房东和租房者各一份。如果是中介房，则为一式三份，中介也需要留存一份。房屋状况检查表应与合同放在一起，也是具有法律作用的，双方确认无误后再签字。退租时，押金退还数额与入住时所填的房屋状况检查表有关。

退租

住房合同会规定合同期限，但并不是签多久就一定要住多久。这个合同期限是对于房东来说的，但租房者可以自由地在任何时间退房离开，只要按照合同规定的方式和时间，提前发邮件或写挂号信通知房东即可。但对于房东来说，必须等到租期结束才有权结束合同。不过，在某些特殊情况下，房东也可以在合同期内提前终止合同。租期结束并交还钥匙时要做房屋检查。

① 资料来源：万诺房产。

图 6-2　法国主要租房中介机构

3　医疗及保险

3.1 医疗体系概览[①]

就医流程

在法国，看病、定期检查的流程与急性病的就诊流程不同（参见图 6-3）。

① 资料来源：欧洲时报。

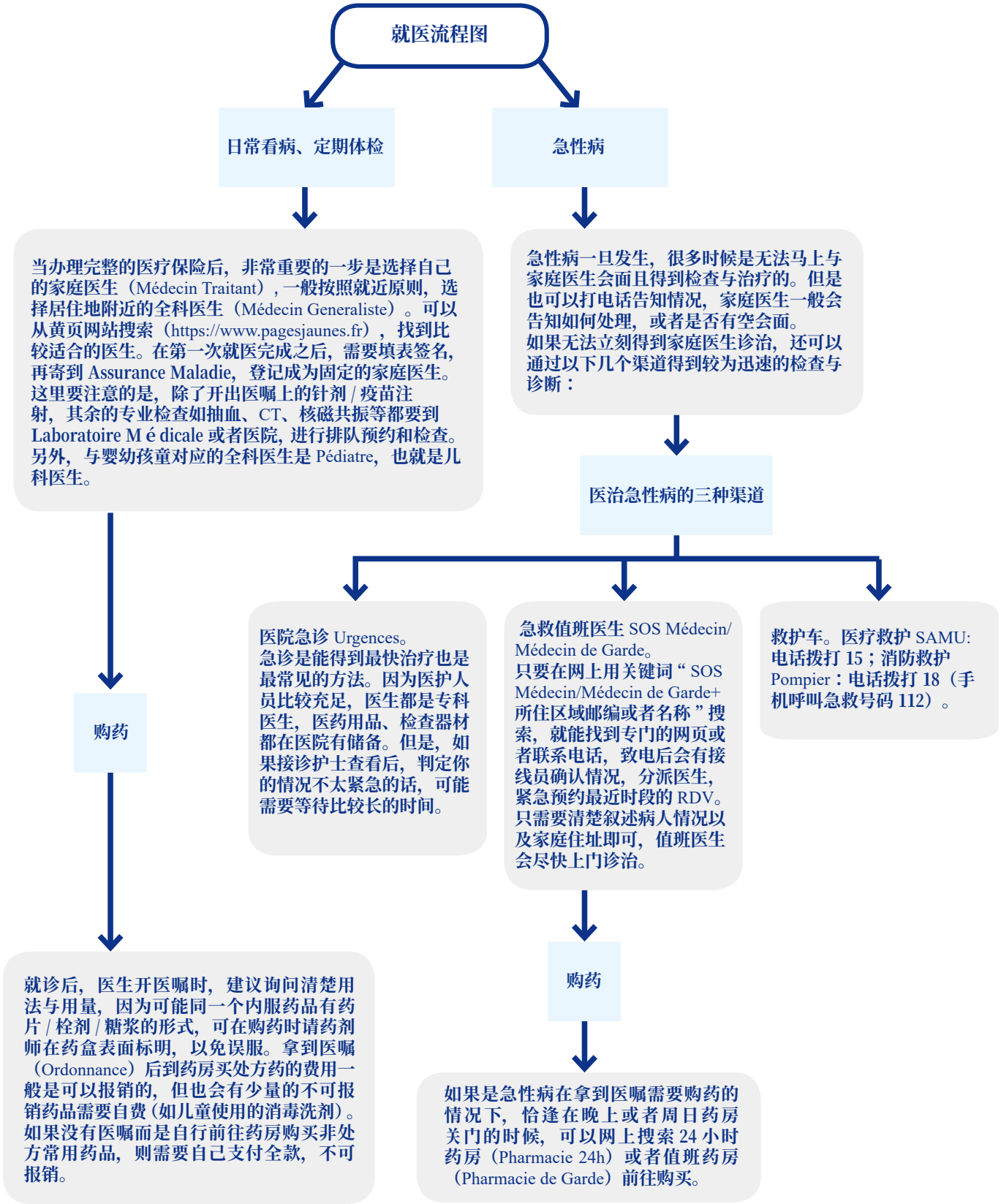


图 6-3　在法国就医流程图

就医费用

作为西方医疗体系制度的一员，法国的就医费用相对于中国国内较高，费用由三部分组成：出诊费、检查费、用药费。

出诊费：医生上门所要收取的费用。如果亲自到诊所看医生或者去急诊就诊，则没有此项费用。

检查费：医生查体、询问病史及情况的费用。一般在诊所或者就医地点会贴出公示，价格根据地区、诊所、时段、疾病类型的不同会有差异。

用药费：在医院或诊所就医时，现场所用到的药品、医用消耗品和疫苗的费用。

每次就医购药时，需携带社会保险卡（Carte Vitale）和医疗互助保险卡（Mutuelle）。就医时，一般是自己先付款，后由保险报销直接转账支付到你的银行账户。购药时，一般是支付和报销同时进行，除了需要自费的药品，其余直接由保险支付。

社会医疗保险（SECU）的标准协定价

法国的医疗从业者有公立医院医生和私人诊所自由开业医生（les médecins libéraux）两类，后者的收费标准高于前者。凡在私人诊所和极少数公立医院里由私营医生看病的诊治费，只能按照社会疾病保险局针对各类医疗内容所确定的“协定价”（也称 Sécu 价）进行报销，其中还要扣除每次 1 欧元的“固定费”。

例如，普通科就诊一次的协定价是 23 欧元，按 70% 报销。对于那些 Sécu 确定价目必须在 120 欧元以下的医疗项目，报销率是 70%，其它 30% 要由个人的补充医疗保险单位来负担。如果是 Sécu 确定其价目标准为 120 欧元或 120 欧元以上的医疗项目，报销金额一律定为 18 欧元。

同一药品价格可能大不相同

社会保险开放了一些药品的购买限制，这些药不必持有药方就可以自由购买。不过要注意，药房标价往往各不相同。据法国 le Particulier 杂志刊登的《节约生活指南》一文，Familles rurales 发布了一份“药品价目比较表”。这份调查报告的材料来自 25 个省份的 45 家药房，被选择对比的有 14 种药品。结果显示：同一种药，在不同地点的价格差达到 1：3 倍，个别的甚至达到 1：4 倍。

例如，治疗泡疹的 2 克管装药 Activir，最低售价为 2.75 欧元，有的药房卖到 8.15 欧元。报告指出，商业中心的大型药房里，药品标价往往低于城市中心地区或乡镇地区药店。

选择购买 Sécu 报销范围内的药品是节约开支的一个办法。药房里允许自由购买的药品类，往往一种药会有多个品牌。在政府药物网站（www.medicaments.gov.fr）上可以查到相关信息，可对比选择价格低廉的同类药，或者选择可报销的药品。

如何选择补充健康医疗保险

需要确定投保项目是购买补充健康医疗保险的原则。补充健康医疗保险有“入保合同”和其他扩充性合同两类。

之所以要购买补充健康医疗保险，是因为社会疾病保险局 SECU 不能全额报销医疗费。例如，普通科就诊一次的花费为 23 欧元，只给报销 15.10 欧元，余下的部分，只有与补充健康医疗保险签订有“入保合同”者才可获得报销。其他如牙科、眼科等诊疗费剩下的余额，则只能在扩充性合同里方可获得报销。

对于投保人而言，覆盖面越大的扩充性合同并不是最好的选择，“最佳合同”应该是能够满足个人的实际需要的合同。为家庭成员购买补充医疗保险要仔细考虑。一般来说，全家人健康状况正常的，只需要签订一个基本的“入保合同”即可。

如果孩子近视、有畸牙校正必要，或家中有体弱常需要住院治疗者，尤其是后者，那就要提前规划，买好补充健康保险。没有补充健康医疗保险者，住一天医院就可能开支上百欧元，甚至更多。四口之家购买补充健康医疗保险每月大致花费 10 到 20 欧元。

据法国研究统计署（Drees）一份材料显示，法国国民每年在补充健康医疗保险上花费约 308.40 到 777.60 欧元之间。

集体医保外加部分

法国政府规定将全国私营企业全体职工的补

充健康医疗保险纳入企业合同，私企雇主必须承担至少 50% 的月积金（cotisation）。一些企业为职工选择的是国家规定的最低限保险，因而保险程度不高。

根据国家法令，从 2017 年开始，补充健康医疗保险公司将允许报销比例的上限从目前为 Sécu 标准的 125%，下降到 100% 水平之内。这对于居住在医疗费用超额度高的国民来说影响很大，导致个人承担部分过高。针对这种情况，某些企业的合同里，包含投保者自由决定的“可选择项”，以补充和完善集体合同中的不足，但经费需要个人承担。

3.2 需购置保险类别

表 6-3　在法国工作生活需购置的保险类别

保险类别	险种	保险性质	保障范围
医疗保险	主险	强制险种，最高可获 70% 的报销额度	开药、普通门诊、普通科室住院等
	副险	自愿购买的险种，完全或部分覆盖主险报销后剩下的费用	主险以外的医疗领域，如配眼镜、看牙齿、某些专科门诊、特殊手术等
住房保险	房客民事责任险	简称 MRH 房屋租客必须要买	保障房东的财产免受损失
	房客财产险		保障房客的财产免受损失
	第三方责任险		保障邻居的财产免受损失
车辆保险	任何车辆都须投保，须找私营保险公司办理		

3.3 专业保险

在法国开公司的企业，或是艺术家等自由职业者，可以参加自由职业者和私营企业主的保险组织。例如从事农业工作者，或是农业经营和就业者家属，可加入农业和乡村社会保障局的农民基本医疗保险。此外，煤矿、铁路和军人等特殊行业人员及其家属，可加入特殊行业保险。

3.4 主要保险公司概览

法国保险行业的起源比较早，保险制度也相对比较完善，主要有以下保险公司：

法国安盛公司

法国安盛公司是全球最大保险集团。起初是众多互助型保险公司的联合，现在是当今世界上最大的一家保险公司，也是一个资产管理巨头。经营寿险、个人财产和意外伤害险、企业财产和意外伤

害险、再保险、金融服务和房地产投资等业务。

法国国家人寿保险公司

法国国家人寿保险公司成立于 1850 年，具有 160 多年历史，多年来一直是法国最大的人寿保险公司。该公司采用一种比较特殊的营销策略，即公司和被保险人并没有直接的联系，而是借助银行、邮局等客户网络进行分销。

4　开设银行账户

4.1 开设个人账户

图 6-4　在法国开设个人账户的流程

图 6-5　法国兴业银行标识

4.2 开设公司账户

与金融机构（商业银行、法国国家储蓄银行、NOTAIRE）预约，做公司资本金入注证明

备齐以下资料：
- 法人身份证件和在法地址证明
- 法人最近报税单
- 所有股东的身份证件和在法地址证明
- 签字的公司章程和法人任命书原件
- 公司地址证明
- 每位股东注资股本支票或银行证明
- 附有三年预算表的“小 BP”
- 相关机构所需表格

- 持金融机构出具的证明及所需的其他文件即可拿到公司营业执照（KBIS）
- 持 KBIS 及银行要求的其他文件，到银行申请开设公司账户

图 6-6　在法国开设公司账户流程

5 买车驾车

5.1 买车须知

柴油车 VS 汽油车

汽油：费油、起步快、维修便宜、车价便宜、使用寿命短。

柴油：省油、噪音大、维修贵、车价贵、使用寿命长。

新车 VS 二手车

新车：价格高昂，驾驶放心。买车前随时关注各大车行信息。选定车型后，与车行进行沟通谈判，签合同、付定金，一般车行会帮助办理新车的牌照手续。

二手车：价格便宜，修车费用高。

购车以后，准备好以上所有材料，并带上居留、地址证明（房租发票、水电费发票等）去警察局办理过户。

此外，如选择购买汽车保险，建议在买车前就咨询保险公司相关保费，新手第一年保费较贵。同时注意其他规定，如张贴汽车环境保护标志。

二手车需卖家提供的必要文件

- √ **汽车检修证明**（Le Procès Verbal du contrôle technique，**简称** CT）**CT 应该是 6 个月以内的，注意必修项和非必修项**
- √ **非抵押物品证明**（Le certificat de non-gage）
- √ **和卖家共同签署转让声明**（Le certificat de cession），**一式三份**
- √ **原汽车牌照注册证明 / 灰卡**（le certificat d'immatriculation/La carte grise）；**原车主在灰卡正面划斜线作废，注明出售时间**
- √ **收款证明**（Le certificat de reçu）

图 6-7 二手车需卖家提供的必要文件

贷款买车

贷款买车在法国已相当普遍。在法国每年销售的个人新车中，有六成是消费者通过信贷购买的。消费信贷是各大银行重要的放款业务之一，除银行外，法国还有专门的消费信贷机构。

要获得消费信贷，借款人首先需符合三个基本前提：一是年满 18 岁的成年人；二是有稳定的收入；三是居住在法国。但同时还有一个附加的限制，即在财务上有不良记录者不能申请贷款。同时，借款人是否能获得贷款及贷款额的大小还取决于以下条件：①收入状况，通常需出示工资单等收入证明和纳税单；②职业状况和工龄；③婚姻状况和有否子女；④负债状况；⑤储蓄能力；⑥年龄（许多信贷机构拒绝给年龄在 65 岁以上者提供贷款）。

不同信贷机构的贷款期限也不尽相同，如法国最大的消费信贷机构消费信贷公司的贷款偿还期

限从 12 个月到 60 个月不等，贷款额从 1500 欧元起，自贷款之日起 3 个月后开始偿还。贷款的偿还方式一般有两种：一种是按月定额偿还，另一种是按月变额偿还。借款者可提前偿还部分或全部贷款，也可对其借款的期限和月偿还额进行调整。放款金融机构可确定提前偿还款的最低数额，但在任何情况下都不得强迫借款者提前偿还。

消费贷款的利率根据贷款金额的不同而各异，各银行实行的利率不完全一致，也不是固定不变的。利率有多种计算方法，但唯一可用来比较两个金融机构利率高低的是“综合实际利率”。这种利率是指名义利率加上其他一切比率化的法定成本。如，消费信贷公司实行的综合实际利率是：自 2002 年 7 月 1 日起，贷款额从 1500 欧元到 6999 欧元，年息为 9.9%，月息为 0.79%；从 7000 欧元到 10499 欧元，年息为 8.9%，月息为 0.713%；从 10500 欧元到 21500 欧元，年息为 7.9%，月息为 0.636%。

5.2 驾车须知

2017 年 2 月 21 日，中国公安部与法国内政部在北京签署驾驶证互认换领协议。双方承认对方核发的有效驾驶证，一方准许持有对方国家驾驶证的人员在其境内直接驾车或者免试换领驾驶证。协议针对赴法旅游、学习、工作的不同群体，规定了相应的互认换领条件和程序，保证中国公民在法国顺利换证、便利驾车。

临时进入法国的中国人，可以凭中国驾驶证和翻译件直接驾车，无需换证。若居留超过一年，持驾驶证和翻译件，以及护照、签证或者居留证件，可以直接免试换领法国驾驶证上路。

短期赴法国，开车怎么办？

如果是短期赴法国旅游、探亲、出差，在法国居留不超过一年的，可以凭中国驾驶证和法国官方认可的翻译件直接驾车，无需取得法国驾驶证。但是，考虑到短期出行需求和安全保障，在法国不是所有车型都可以驾驶，目前允许驾驶的车型有：中型客车（B1）、大型货车（B2）、小型汽车（C1、C2）和摩托车（D、E、F）。如果你在中国已经取得以上车型的驾驶资格，在法国均可以驾驶对应类型的车辆。

需要提醒的是，为了保障你的驾车权利，一定要记得带上有效的护照、签证或者居留证件，确保拥有合法身份或者居留权。持中国驾驶证临时互认法国驾驶证的具体对应准驾车型如图 6-8 所示。

图 6-8　持中国驾驶证临时互认法国驾驶证的具体对应准驾车型

长期在法国，换证怎么办？

如果常驻法国工作，并居留超过一年的，持中国驾驶证和法国官方认可的翻译件，以及护照、签证或者居留证件，可以直接免试换领法国驾驶证。为满足工作、生活的驾车出行需求，持中国驾驶证免试换领的驾驶证准驾车型包括小型汽车和摩托车。

需要提醒的是，在法居留期满一年之前，就应当向法国驾驶证主管机关申请换领驾驶证。持中国驾驶证免试换领法国驾驶证的具体对应准驾车型如图 6-9 所示。

图 6-9　持中国驾驶证免试换领法国驾驶证的具体对应准驾车型

在法国，所有中国驾驶证都可以互认换领吗？

与法国驾驶证互认换领的中国驾驶证必须符合以下条件：

（1）驾驶证持有人在取得驾驶证时，为中国公民或者常住人员；

（2）该驾驶证应在有效期内；

（3）该驾驶证未被公安机关交通管理部门吊销、撤销、注销或者暂扣；

（4）该驾驶证不能为实习期驾驶证或者学习驾驶证明，也不能为军方驾驶证；

（5）该驾驶证上主要的标注和信息未损毁以致无法辨认。

需要提醒的是，持中国驾驶证免试换领法国驾驶证后，法国主管机关可以收存原中国驾驶证，待离境前交回法国驾驶证后，再予以归还。

在法国，要驾驶大型客车、牵引挂车怎么办？

大型客车、牵引挂车等车辆类型没有纳入两国驾驶证互认换领范围。如果在法国有驾驶这些车辆的需求，应当按照法国的法律法规向主管机关提出申请并参加考试，考试通过后可取得该类型的驾驶证。

驾车攻略

法国高速路上的行驶指示车。法国高速公路的路边指导车，比一般车高出一倍，在车顶设置有一车来高的指示灯标，比如“向左行驶的指示灯”或“向右行驶的指示灯”，车子可以一边向前行驶（不影响正常交通），一边发挥指示作用，效率和安全度都极高。

法国小镇或小路口的环岛。法国小镇，或很多小路，也会有交叉路口。为了保证通行效率，一般没有红绿灯，只有一个平面小环岛。交通规则是：环岛外的须让环岛内的车辆行驶通过。对于行人需要通过的路口，则设有红绿灯，汽车只需等待行人通过后即可通行，避免了交叉路口长时间等待的时间浪费。

超车道超车，行车道行车。如果有三条车道，最内侧的是超车道，中间是行车道，最外侧是大车卡车道。在法国开车，大家都很遵守这一契约，所以保证了很好的通行速度；如果是两条车道，则内侧是超车道，外侧是行车道。超车时，车子会快速进入超车道，快速超越前车，之后立即返回行车道，不会长时间行驶在超车道上。

附录一

中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会（简称中国贸促会）成立于 1952 年，是中国对外开放领域重要的公共服务机构。经过 67 年的发展，中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、企业、团体的重要纽带，成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁，并将致力于为全球工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务，代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立 32 个驻外代表处，与 142 个国家和地区的 336 家对口机构及相关国际组织建立了 382 个多双边工商合作机制，初步形成辐射“一带一路”、面向全球的海外工作网络。在中国贸促会推动下，地方各级和行业贸促会数量已超过 1000 家。贸促会和贸促工作的有效覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上，中国贸促会将奋力推进新时代贸促事业高质量发展，着力打造具有中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构，为推进国家治理体系和治理能力现代化、建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。

中国贸促会网站

中国贸促会微信公众号“中国贸促”

中国国际商会网站

中国国际商会微信公众号“中国国际商会”

附录二

法国主要政府部门和服务机构联系方式

序号	名称	网址或邮箱
1	法国环境与能源管理局 Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie	www.ademe.fr
2	法国竞争管理局 Autorité de la concurrence	www.autoritedelaconcurrence.fr
3	法国区域平等委员会 Commissariat général à l'égalité des territoires	www.cget.gouv.fr
4	法国大区企业、竞争、消费与就业管理局 Directions régionales des entreprises, de la concurrence de la consommation, du travail et de l'emploi	www.direccte.gouv.fr
5	法国企业管理总局 Direction générale des entreprises	www.entreprises.gouv.fr
6	法国财政总局 Direction générale du trésor	www.tresor.economie.gouv.fr
7	法国公共财政总署 Direction générale des nances publiques	www.impots.gouv.fr
8	法国经济、工业与数字事务部 Ministère de l'Economie, de l'industrie et du numérique	www.economie.gouv.fr
9	法国基础、中等与高等教育及科研部 Ministère de l'Education nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche	www.education.gouv.fr www.recherche.gouv.fr
10	法国环境、能源与海洋部 Ministère de l'Environnement, de l'Energie et de la Mer	www.developpement-durable.gouv.fr
11	法国劳动就业与劳资关系部 Ministère du Travail, de l'Emploi et du Dialogue social	www.bpifrance.fr
12	法国国家投资银行 Banque publique d'investissement	www.bpifrance.fr
13	法国企业扶持信息检索网站 Observatoire des aides aux entreprises	www.aides-entreprises.fr
14	法国国家就业中心 Pôle emploi	www.pole-emploi.org
15	法国政府门户网站 Portail de l'administration française	www.service-public.fr
16	法国社会保险金和家庭补助金征收联合会 URSSAF (Unions de recouvrement des cotisations de sécurité sociale et d'allocations familiales)	www.urssaf.fr

附录三

中国驻法主要政府部门和服务机构联系方式

序号	名称	地址	电话	网址或邮箱
1	中国驻法国大使馆	20, Rue Monsieur- 75007 Paris	+33(1)49521950	http://www.amb-chine.fr
2	中国驻法国使馆领事侨务处	11 avenue George V-75008 Paris	+33(1)53758840	lingbao@amb-chine.fr
3	中国驻法国使馆经济商务处	21, rue de l'Amiral D'Estaing- 75016 Paris	+33(1)53577000	http://fr.mofcom.gov.cn
4	中国驻法国使馆教育处	29, rue de la Glacière-75013 Paris	+33(1)44081940	http://france.lxgz.org.cn
5	中国驻法国使馆科技处	11, avenue George V-75008 Paris	+33(1)53758834	—
6	中国驻法国使馆文化处	19-21, rue Van Loo-75016 Paris	+33(1)53922800	—
7	中国驻斯特拉斯堡总领馆	35, rue Bautain-67000 Strasbourg	+33(3)88453232	http://strasbourg.china-consulate.org
8	中国驻马赛总领馆	20, boulevard Carma-gnole-13008 Marseille	+33(4)91320267	http://marseille.chineseconsulate.org
9	中国驻里昂总领馆	69, rue Duquesne-69006 Lyon	+33(4)37248305	http://lyon.china-consulate.org
10	中国驻圣但尼总领馆	50, Rue Général de Gaulle-97400 Saint-Denis, L'île de la Réunion	00262-(0)262989698	http://reunion-sdn.chineseconsulate.org
11	中国驻帕皮提领事馆	41, Résidence Taina, Punnauia, BP 4495, Papeete, Polynésie Française	(00689) 40456179	http://papeete.chineseconsulate.org
12	中国贸促会（中国国际商会）驻法国代表处 法国中国工商会秘书处	40 rue d'Artois -75008 Paris	+ 33(1)45638884	http://www.ccpit.org/france http://www.aecf-france.org

续 表

序号	名称	地址	电话	网址或邮箱
13	中国国家旅游局驻巴黎办事处	15, Rue de Berri-75008 Paris	+ 33(1)56591010	—
14	巴黎中国文化中心	1 Boulevard de la Tour-Maubourg 75007 Paris	+ 33(1)53595920	www.ccc-paris.org
15	江苏省驻法国经贸代表处	28 Rue de Solférino-92100 Boulogne-Billancourt, France	+ 33(0)769935111	Jiangsu_france@126.com
16	广东省驻法国经贸代表处	66 Avenue Gambetta 92400 Courbevoie, France	+33(1)74909481	http://www.gdefair.com/overseas/fr

附录四

法国主要商协会联系方式

序号	名称	网址
1	国际商会 International Chamber of Commerce（ICC）	www. iccwbo.org
2	奥弗涅—罗讷—阿尔卑斯大区工商会 CCIR Auvergne-Rhône-Alpes	www.auvergne-rhone-alpes.cci.fr
3	里昂工商会 CCI Lyon Metropole	www.lyon-metropole.cci.fr
4	勃艮第—弗朗什—孔泰大区工商会 CCI.R.Bourgogne Franche-Comté	www.bourgogne.cci.fr
5	布列塔尼大区工商会 CCI.R Bretagne	www.bretagne.cci.fr
6	中央—卢瓦尔河谷地区工商会 CCI.R Centre-Val de Loire	www.centre.cci.fr
7	大东部地区工商会 CCI.R. Grand Est	www.grandest.cci.fr
8	上法兰西大区工商会 CCI.R. Hauts de France	www.hautsdefrance.cci.fr
9	里尔工商会 CCI Grand Lille	www.grand-lille.cci.fr
10	巴黎大区工商会 CCIR Paris Ile-de-France	www.cci-paris-idf.fr
11	巴黎工商会 CCI Paris	www.cci75-idf.fr
12	诺曼底大区工商会 CCI.R. Normandie	www.normandie.cci.fr
13	鲁昂工商会 CCI. Rouen-Métropole	www.rouen-metropole.cci.fr
14	新阿基坦大区工商会 CCI.R. Nouvelle Aquitaine	www.aquitaine.cci.fr

续 表

序号	名称	网址
15	波尔多工商会 CCI. Bordeaux Gironde	www.bordeauxgironde.cci.fr
16	奥克西塔尼大区工商会 CCI.R. Occitanie	www.midi-pyrenees.cci.fr
17	卢瓦尔大区工商会 CCI.R Pays-de-la-Loire	www.paysdelaloire.cci.fr
18	普罗旺斯—阿尔卑斯—蓝色海岸大区工商会 CCI.R Provence-Alpes-Côte d'Azur	www.paca.cci.fr
19	马赛工商会 CCI Marseille Provence	www.ccimp.com
20	法国雇主协会 Mouvement des entreprises de France	www.medef.com/fr

附录五

在法主要中资企业一览表

序号	名称	地址	电话
1	中国银行巴黎分行 Bank of China Paris Branch	23-25, Avenue de la Grande Armée, 75116 Paris, France	+33(0)1 49 70 13 77
2	中国进出口银行巴黎分行 The Export-Import Bank of China Paris Branch	61 rue de Courcelles 75008 Paris, France	+33(0)1 47 23 88 80
3	中国工商银行巴黎分行 ICBC Paris Branch	73 Boulevard de Haussmann, 75008 Paris, France	+33(0)1 40 06 58 86
4	中国银联欧洲代表处 China Unionpay	27 Avenue de l'Opéra, 75001 Paris, France	+33(0)1 70 38 53 10
5	建设银行巴黎分行 China Construction Bank (Europe) S.A. Paris Branch	86-88, Boulevard Haussmann,75008 Paris, France	+33(0)1 55 30 99 02
6	中航国际欧洲代表处 Avic International Europe	39-41 Rue Louis Blanc, 92400 Courbevoie, France	+33(0)1 47 17 68 71
7	中国国际航空公司巴黎营业部 Air China Paris	10, Boulevard Malesherbes, 75008 Paris, France	+33(0)1 42 66 16 58
8	中国南方航空公司巴黎办事处 China Southern Airlines	125 Avenue des Champs-Elysées, 75008 Paris, France	+33(0)1 53 67 99 96
9	华为技术法国分公司 HuaWei Technologies France	Arcs de Seine 20 Quai du point du jour 92100 Boulogne Billancourt, France	+33(0)1 46 20 60 60
10	中兴通讯法国公司 ZTE Corporation (France)	5F 114 rue gallieni 92100 boulonge billancourt, France	+33(0)1 41 03 06 70
11	航天科技集团欧洲代表处 CASC Europe Office	Room 1536D-E, 15e Etage, La Grande Arhce Paroi Nord, 92044 Paris La Défense, France	+33(0)1 40 90 46 00
12	中国商飞公司欧洲办事处 Comac Europe Office	21 Avenue George V, 75008 Paris, France	+33(0)1 47 20 24 12

续 表

序号	名称	地址	电话
13	中国外运长航集团法国代表处 Sinotrans&CSC Holdings Co., Ltd. Bureau de Representation	4 rue du Meunier, ZAC du Moulin, 95700 Roissy, France	+33(0)1 30 11 94 48
14	海尔欧洲贸易公司法国分公司 Haier Europe Trading SRL Succursale France	3-5 Rue des Graviers 92200 Neuilly-sur-Seine, France	+33(0)1 73 79 48 00
15	中国检验认证集团法国公司 CCIC France	2 av. Elsa Triolet, le Bureaupole, Bat C, 13008 Marseille, France	+33(0)4 91 72 73 76 +33(0)4 91 72 73 78
16	中国电信法国公司 China Telecom (France)	5ème étage, 88 Boulevard Gallieni, 92130 Issy les Moulineaux, France	+33(0)1 45 61 22 49
17	中国联通 China Unicom (Europe) Operations Limited French Branch	13 rue CAMILLE desmoulins 92130 Issy les moulineaux, France	+33(0)1 70 82 46 00
18	中国移动国际法国子公司 China Mobile	117 Avenue Victor Hugo, 92100 Boulogne Billancourt, France	+33(0)1 46 74 09 33
19	巴黎华天中国城大酒店 Huatian Chinagora Hotel	1, place du confluent france-chine 94140 alfortville, France	+33(0)1 43 53 58 48
20	京东法国公司 JD.com International France	45 Avenue George V, 75008 Paris, France	+33(0)1 83 81 15 05

附录六

法国大型展览论坛简介

1. 法国巴黎国际农业机械、牧业与农业技术展览会

开展日期
2020 年 11 月 8—12 日

举办周期：两年一届
行　　业：农业
举办城市：巴黎
展馆名称：巴黎北郊维勒班展览中心
　　Paris Nord Villepinte
主办单位：法国高美爱博展览集团 ComExposium
展馆面积：22 万平方米
观众数量：23 万人
展商数量：1800 家

展会介绍

法国巴黎国际农业机械、牧业与农业技术展览会（SIMA）创办于 1922 年，每两年举办一次，是世界著名的农机专业展览会，欧洲三大农机展之一。该展会由法国高美爱博展览集团、法国农机制造商联盟以及法国发动机制造联盟联合主办。

展品范围

农业：农产品、农场工程、肥料、农药、温室工程及设备、网布、喷雾器、杀虫器、灌溉设备、水泵、种子、控温及加湿设备、储粮仓库工程、施肥机械、收割机械、灌溉及排水系统、播种及耕种机械、拖拉机等；
畜牧：畜牧产品、养殖场工程总包、家禽活禽、乳制品及设备、饲养系统及设备、饲料及饲料添加剂、屠宰加工设备、孵化设备、蛋类加工机械、控温及加湿设备，兽药、生物科技、兽用仪器设备、动物保险品、原料药、动物医药等；
其他：农业及畜牧业产品运输设备、农业畜牧业咨询、培训、服务机构、教育机构、代理商、经销商、金融投资公司、政府机构、代表团等。

2. 法国巴黎航天航空展览会

INTERNATIONAL PARIS AIR SHOW

行　　业：航空
举办周期：两年一届
举办地点：巴黎勒布尔歇会展中心
　　Paris Le Bourget Exhibition center
主办单位：巴黎航展有限公司
展馆面积：12.5 万平方米
观众数量：29.2 万人
展商数量：2190 家

开展日期
2021 年 6 月 21—27 日

展会介绍　法国巴黎国际航空航天展览会是世界上规模最大和最负盛名的国际航空航天展览会之一。第一届巴黎航展举办于 1909 年 9 月 25 日，主要展示航空航天工业的研发成果、先进技术、最新材料、复杂的飞行器以及太空飞船研究设计和检验技术等。

展品范围　**航空航天技术及设备：** 飞行器、导弹推进单元、机载电子装备及站台和导弹、火力装备、飞行控制和海军援助、机场设备、空中反击防御系统，战斗机、教练机、运输机、加油机、特种飞机、无人驾驶飞行器、直升机、飞行模拟器及训练设备、太空技术、军事航空与防务技术、防卫系统、推进系统、零配件、局部装配、原材料、电子登机和着陆系统设备、航空工具制造所需的机械设备及安装、维修设备和维修服务、机场技术、太空探索、卫星技术、无线通讯、综合运输系统等。

3. 法国巴黎安防及劳保展览会

Expo PROTECTION
LE SALON DE LA PRÉVENTION ET DE LA GESTION DES RISQUES

开展日期
2020 年 11 月 3—5 日

行　　业：安防、劳保
举办周期：两年一届
举办地点：巴黎凡尔赛门巴黎会展馆
　　Paris Expo Porte de Versailles
举办单位：英国励展博览集团（Reed Exhibitions）
展会面积：2.7 万平方米
观众数量：4 万人
展商数量：700 家

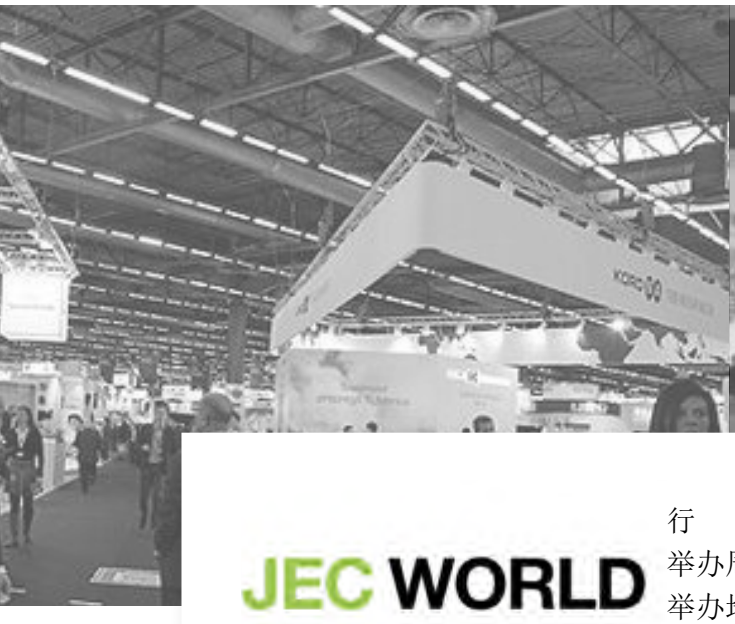
展会介绍

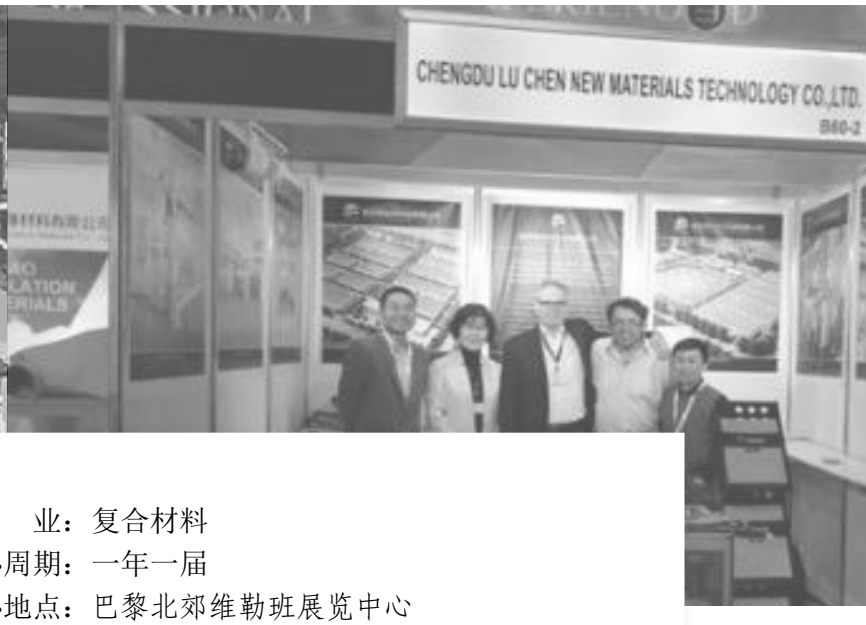
法国巴黎国际安防及劳保用品展览会（Expo Protection）是世界最大的专业劳保展之一，每两年一届，是继德国 A+A 后欧洲最大的劳保展。展会由世界知名展览公司——励展博览集团主办。

展品范围

安全监控： 云台、支架、防护罩、监视器、视频放大器、视频分配器、视频切换器、画面分割器、录像机；
消防救援： 消防报警器等器械；
职工安全防护： 劳保衣服、鞋子、手套、安全带、消防车等；
工业安全防护： 防护套、道路安全警示灯等；
自然灾害防护与救援： 地震应急材料、火灾预警。

4. 法国巴黎复合材料展览会





JEC WORLD

行　　业：复合材料
举办周期：一年一届
举办地点：巴黎北郊维勒班展览中心
　　Paris Nord Villepinte
举办单位：巴黎北郊维勒班展览中心
展会面积：2.5 万平方米
观众数量：4 万人
展商数量：1300 家

开展日期
2020 年 3 月 3—5 日

展会介绍　法国复合材料展从 1965 年起每年一届，是欧洲乃至世界上历史最悠久，规模最大的复合材料行业专业展览会，展示和反映当前复合材料行业的最新技术和应用成果。

展品范围　**玻璃纤维**：玄武岩纤维制品、玻纤原材料、玻纤化工原料、玻纤机械、玻纤专用器材、玻璃钢制品、玻纤增强水泥制品、玻纤增强石膏制品、玻璃纤维布、玻璃纤维毡、玻璃纤维管、玻璃纤维带、玻璃纤维绳、玻璃纤维棉 及玻璃纤维生产加工机械设备及专用器材等；
原材料及生产设备： 各种性能的树脂，纤维原丝、粗纱、织物、毡片，各种纤维浸润剂，表面处理剂，交联剂，脱模剂等各种添加剂，填料及各种色料、预混料、预浸料，以及上述原材料的生产技术和设备；
生产技术和设备： 手糊、喷射、缠绕、模压、注射、拉挤、RTM、LFT 等各类新型成型技术及设备；蜂窝、发泡、夹层技术及工艺装备，复合材料的机械加工设备，成型模具设计加工技术等；
质量与控制： 产品质量检验技术及装备，生产自动化控制与软件，质量监控技术，无损检测技术及仪器等。 ◆金属基及陶瓷基复合材料制品与技术

5. 法国巴黎水上运动展

Nautic

开展日期
2020 年 12 月

行　　业：水上运动
举办周期：一年一届
举办地点：巴黎凡尔赛门巴黎会展馆
Paris Expo Porte de Versailles
举办单位：法国励展博览集团
（Reed Expositions France）
展会面积：30 万平方米
观众数量：41 万人
展商数量：825 家

展会介绍

法国巴黎水上运动展览会（Nautic）是由世界著名的展览公司励展博览集团举办的，每年在法国巴黎凡尔赛宫举办。该展会是游艇行业内最大的展会之一，展会持续时间为九天。

展品范围

船艇： 皮划艇、橡皮艇、冲浪艇、赛艇、摩托艇、垂钓船艇、游览观光船艇、豪华游船 / 艇、画舫艇、磁力船、手划船、脚踏船、龙舟、电动船；
潜水用品： 潜水衣、潜水用面镜、呼吸管、脚蹼、浮力调整具、调节器、潜水仪表、潜水靴、手套、潜水手电筒、深度表、潜水表、潜水刀、减压表、水下照相、录像器材及护罩、潜水推进器；
冲浪滑水装备：各类冲浪艇、帆船、帆板、冲浪风筝、冲浪衣、冲浪板、水橇、滑水板、牵引绳、防寒衣、冲浪等器材装备；
游泳用品及设备： 船游泳馆及游泳池配套设施、游泳装备：泳装 、泳帽、泳镜、蹼、防晒及护肤用品、跳台、泳具、水上浮体、抗菌毛巾、拖鞋、沐浴套装、游泳教学用具等；
水上运动休闲个人装饰用品： 冲浪服、泳装、冲浪特色休闲服、沙滩服、户外运动装、等各类服装；沙滩运动项目器材及装备；沙滩用品（活动桌椅、太阳伞等）、太阳镜、时尚配饰、背包、帽类、首饰、鞋类、防晒用品；纪念品、水上玩具等；
水上安全及救生用品： 充气浮床、充气泳圈、臂圈、充气游泳池及其它充气水上安全用品；救生艇、救生衣、救生筏、救生灯、抛绳设备、船用呼吸器、船用灭火器、随身救生用品、医疗用品及救急用品；
水上渔业休闲用品： 垂钓船艇、各类钓竿、通用钓具及配件等；
水上运动休闲产业类：游艇俱乐部；水上运动俱乐部；水上运动中心及场馆规划建设与配套设施；码头设施、游艇拖车、二手游艇交易等。

6. 法国巴黎厨房卫浴展

IDÉOBAIN
Les solutions globales pour la salle de bains

开展日期
2021 年 11 月

行　　业：厨房卫浴
举办周期：两年一届
举办地点：巴黎北郊维勒班展览中心
　　Paris Nord Villepinte
举办单位：英国励展博览集团（Reed Exhibitions）
展会面积：3 万平方米
观众数量：35.4 万人
展商数量：2600 家

展会介绍　法国巴黎国际厨房卫浴展览会（IDEOBAIN）已经成功举办数十届，是法国境内的高端厨房卫浴品牌展览会之一，具有巨大的影响力。

展品范围　**厨房卫浴：** 厨房设备，卧室设备，浴室设备，照明设备，水暖配件，瓷砖等；
浴室设备： 各类卫浴设备、卫生间设备、洗手盆设备、浴缸设备、淋浴房设备、浴室五金挂件等；
装饰材料： 各种瓷砖材料、陶瓷材料、玻璃材料等装饰材料。

7. 法国巴黎建材展

BATIMAT
Tout pour réussir les chantiers du bâtiment

开展日期
2021 年

行　　业：建材
举办周期：两年一届
举办地点：巴黎北郊维勒班展览中心
　　Paris Nord Villepinte
举办单位：英国励展博览集团（Reed Exhibitions）
展会面积：30 万平方米
观众数量：35.4 万人
展商数量：2600 家

展会介绍

法国建材展在全世界都是有名的展会，吸引了很多国家的专业人士以及采购团到法国建材展上采购和参观。

展品范围

建材： 屋架、光伏太阳能、结构构件、屋顶、防水材料、保温隔热材料、主体结构材料和构配件、水处理系统、排水系统；隔断、天花板及橱柜组件；照明、壁炉等；
五金： 木材加工设备、金属加工设备、园林工具、五金制品、工地安全和防护设备及用品、建筑工地所使用的各种专用车辆；
装饰装修： 各种隔断材料、橱柜、墙地面装饰材料、瓷砖、大理石、花岗石、石板、木质板材、木地板、油漆涂料、壁炉及烟道、、照明、装饰材料、游泳池装修及其设备、露天家具及设施、户外运动及娱乐设施；
门窗幕墙： 门窗、木门窗、金属门窗、塑料门窗、复合材料门窗、门窗闭锁开启系统、遮阳帘（蓬）及其自动开启设备、门窗密封材料、门窗小五金、门锁、玻璃制品、铁艺制品。

8. 法国军警防务展

2020
EUROSATORY
08-12 JUNE 2020 / PARIS

开展日期
2020 年 6 月 8—12 日

行　　业：军警防务
举办周期：两年一届
举办地点：巴黎北郊维勒班展览中心
　　Paris Nord Villepinte
举办单位：法国国防部
展会面积：14.2 万平方米
观众数量：5.7 万人
展商数量：1802 家

展会介绍

法国军警防务展始于 1960 年，迄今已有 50 多年的历史，是世界第一大防务展会，是各国展示其军事实力的最好平台，每届展会都云集世界各军工、防务、安防等企业参展。

展品范围

控制、导航类： 卫星定位设备 GPS、GNSS、飞控、主地面控制站、移动地面控制站、驾驶仪处理器、伺服控制系统、仿真系统、测控、遥感、传感器等；

任务载荷类： 图像设备、视频设备、红外探测、多功能光学稳定平台、电视摄像机、红外扫描仪、微光电视摄像机、分幅照相机、全景摄影机、航空视频记录器、孔径雷达；

微型无人机： 无人潜航器、无人水面船、无人地面车辆、飞艇、空天无人飞行器、靶机等相关无人驾驶器展示、材料、涂层等。

9. 法国巴黎酒店及餐饮设备展会

开展日期
2020 年 6 月 8—12 日

行　　业：酒店用品
举办周期：两年一届
举办地点：巴黎凡尔赛门巴黎会展馆
　　Paris Expo Porte de Versailles
举办单位：英国励展博览集团（Reed Exhibitions）
展会面积：22 万平方米
观众数量：11.1 万人
展商数量：1600 家

展会介绍

法国巴黎酒店及餐饮设备展会由法国励展博览集团主办，始创于 1954 年，目前已经发展成为世界上专业的大型酒店业贸易展览会之一。

展品范围

酒店厨房设备： 商用厨房设备、电磁炉、燃气灶、咖啡机、榨汁机、和面机、馒头机、切菜机、菜馅机、商用烘焙、制冷设备、糕点设备、冰激凌机设备、自助餐设备等；
酒店餐饮用具： 商用餐具、厨具、纸杯、餐桌用品、餐具、餐盘、酒杯、餐饮服务用具、不锈钢锅、咖啡杯、一次性餐盒、垃圾桶、塑料袋等；
酒店房间用品： 电话机、本夹、文件架、垃圾桶、收纳箱、一次性日用品、客房用纺织品、浴袍、拖鞋、制服、干洗袋、地毯、墙纸、挂件、摆件、窗帘、装饰品、日历、镜子等；
酒店家具： 桌子、椅子、沙发、餐厅酒吧家具、装饰材料、指示牌、灯具、灯箱、酒店设备用品、垃圾桶、户外家具、户外休闲用品等。

10. 法国巴黎包装展览会

all4pack Paris

开展日期
2020 年 11 月 23—26 日

行　　业：包装
举办周期：两年一届
举办地点：巴黎北郊维勒班展览中心
　　Paris Nord Villepinte
举办单位：法国高美爱博展览集团（ComExposium）
展会面积：7.8 万平方米
观众数量：10.1 万人
展商数量：1350 家

展会介绍

ALL4PACK Paris 即巴黎包装技术及设备展览会将于 2020 年 11 月 23—26 日在法国巴黎北维勒班展览中心举行。主办方 ComExposium 集团是该领域的全球组织者。

展品范围

包装印刷设备：胶印机，制版设备，模切机，晒版机，商标印刷机；
印前设备：桌面制作系统，广告创意制作系统，软件，扫描仪等；
包装印刷：切纸机，装订机，覆膜机，折页机，贴面机，压痕机，烫金机；
各类包装：塑料包装容器，金属包装容器，玻璃包装容器，绿色环保包装技术，包装防伪科技，包装设计，包装工艺，包装出版媒体；
包装机械：印刷、复合胶辊，油墨，版材，感光胶片；
印刷材料：真空包装机，糊盒机，制袋机，填充、灌装、封口、封箱、贴标机械，包装机械，日化用品包装机械，塑料软包装设备，药品包装机械，塑料机械，各种模切刀具配件等。

11. 法国巴黎国际食品及饮料展

SIAL
INSPIRE FOOD BUSINESS

开展日期
2020 年 10 月 18—22 日

行　　业：食品饮料
举办周期：两年一届
举办地点：巴黎北郊维勒班展览中心
　　Paris Nord Villepinte
举办单位：法国爱博国际展览集团
展会面积：21 万平方米
观众数量：15 万人
展商数量：6000 家

展会介绍

法国巴黎国际食品及饮料博览会始于 1964 年，迄今已有五十多年的历史。该展会与德国的 Anuga 食品展每年交错举行，是欧洲乃至世界最大的食品行业盛会。展会覆盖全球无地域限制，引领全球食品行业的流行趋势，是全球最受欢迎的食品展。

展品范围

农副产品、干鲜果蔬、脱水蔬菜、食用菌、罐头食品、休闲食品、肉类品、水产品、调味品、豆制品、方便食品、粮油制品、速冻食品、绿色食品、冻干食品、保健食品、茶叶及土特产品；禽制品、乳制品、烘烤食品、饮料、咖啡、饼干、糖果，食品原辅料及添加剂；食品加工包装技术、食品机械、冰淇淋生产包装技术、质量保证与控制、食品认证体系；食品、饮料和原料生产商、零售商、贸易商及分销商；食品包装、安全性、品质与服务等政府及大学机构。

附录七

中法友好城市一览表

中国城市	法国城市	起始时间
成都	蒙彼利埃市（Montpellier）	1981
重庆	图卢兹市（Toulouse）	1982
洛阳	图尔市（Tours）	1982
徐州	圣—艾蒂安市（Saint-Etienne）	1984
大连	勒阿佛尔市（Le Havre）	1985
辽阳	塞尔齐—蓬图瓦斯市（Cergy-Pontoise）	1986
西安	波城市（Pau）	1986
北京	巴黎大区（Ile-de-france）	1987
上海	马赛市（Marseille）	1987
广州	里昂市（Lyon）	1988
淮安	韦尼雪市（Vénissieux）	1988
重庆市万州区	热尔省（Gers）	1988
宁波	鲁昂市（Rouen）	1990
宜昌	梅斯市（Metz）	1991
淄博	拉罗什市（La Roche-sur-Yon）	1991
海口	圣纳泽尔市（Saint-Nazaire）	1992
苏州市吴江区	布尔昆—雅里昂市（Bourgoin-Jallieu）	1993
长治	勃利耶市（Briey）	1994
深圳	维埃纳市（Vienne）	1994
常熟	布雷斯特市（Brest）	1996
济宁	米卢斯市（Mulhouse）	1996
佛山	拉波塞雄（La Possession）	1997
三亚	戛纳市（Canne）	1997

续 表

中国城市	法国城市	起始时间
杭州	尼斯市（Nice）	1998
宜昌	瓦朗谢纳市（Valenciennes）	1998
武汉	波尔多市（Bordeaux）	1998
苏州	格勒诺布尔市（Grenoble）	1998
包头	拉罗谢尔市（La Rochelle）	1999
济南	雷恩市（Rennes）	2000
秦皇岛	敦刻尔克市（Dunkerque）	2000
咸阳	勒芒市（Le Mans）	2001
周庄	阿尔勒市（Arles）	2006

附录八

中国贸促会驻法国代表处简介

中国贸促会、中国国际商会驻法国代表处成立于 1989 年，是中国贸促会海外工作网络的重要组成部分，也是中法经贸促进工作的重要窗口、桥梁和平台。驻法代表处致力于建立和巩固中法工商界联系、增进中法工商界交流、促进政策沟通和理解互信、推动企业间务实合作和双边经贸关系发展。

中国贸促会驻法国代表处还同时承担法国中国工商会（2015 年前名为法国中资企业协会）秘书处工作。法国中国工商会现有 130 名会员企业，下设金融、能源、航空航天、交通物流、通信通讯、商事法律服务、旅游和酒店、制造业、不动产等行业工作组。法国中国工商会与法国有关商协会建立合作机制，打通同法国政府部门、商协会、企业间的沟通渠道，以此加强中法工商界联系，推动双边贸易和投资，促进两国企业交流与合作，维护会员合法权益，优化在法经营环境。

地址：40 rue d'Artois 75008 Paris France
电话：+33(0)1 45 63 88 84
邮箱：ccpitfr@ccpit.org

附录九

案例索引

第三篇 中国企业对法投资

1. 中远海运与法国达飞轮船等航运公司开展第三方市场合作……38
2. 张裕与法国葡萄酒上市公司在法成立合资公司……44
3. 某中资企业并购前未进行尽职调查遗留法律隐患……46
4. 中法化妆品企业基于产业集群开展联合研发……47
5. 比亚迪集团在法国设立工厂……50

第四篇 中国企业融资

1. 贝通信在上交所成功上市 ……61
2. 中资企业成功在香港市场银团贷款融资 ……67
3. 中资企业购买出口信用保险规避风险 ……70

第五章 投资风险防范及合规运营

1. 中企并购前尽职调查成功排除潜在风险 ……78
2. 中资企业因不熟悉国外监管政策而导致并购失败 ……84
3. 中资企业因忽视用工风险而支付巨额裁员成本 ……88
4. 中资企业聘请会计事务所应对社保稽查 ……91
5. 华润电机在法遭遇专利侵权诉讼后应诉成功 ……94
6. “走出去”企业应关注欧盟特别是法国 GDPR 新规 ……96
7. 从红外热成摄像机出口看欧盟贸易管制规定 ……98
8. 法国奶企与共享民宿平台 Airbnb 被控不正当竞争……101
9. 某中国产品被 RAPEX 通报退出欧盟市场 ……103
10. 法国中餐馆卫生问题受关注 ……104
11. 中广核下属公司举办法国小学生风电开放日活动 ……105
12. 中国红酒进口商与法国红酒批发商的贸易纠纷案 ……106
13. 商标侵权纠纷案 ……112
14. 专利权权属纠纷案 ……112
15. 应对美国铁质机械传动部件“双反”案 ……113
16. 通过调解—仲裁联合机制解决争议 ……113
17. 承运人无单放货案 ……113
18. 敦促履约案 ……113

表格索引

第一篇　法国基本信息

表 1-1　法国社会人文基本信息 ……5
表 1-2　2014—2018 年法国主要经济数据 ……6
表 1-3　大巴黎计划主要建设内容 ……8
表 1-4　法国《鼓励外贸发展战略》主要内容 ……8
表 1-5　落户巴黎大区的部分中国企业 ……10
表 1-6　法国本土 13 个大区主要经济数据 ……12
表 1-7　法国优势产业 ……13
表 1-8　竞争力集群的主要特点 ……14

第二篇　法国吸收外资环境及政策

表 2-1　PACTE 法案主要内容 ……21
表 2-2　2017、2018 年法国吸收外商投资主要来源国 ……22
表 2-3　受法律管制的行业 ……23
表 2-4　在法“人才护照”类别及相关规定 ……25
表 2-5　外资企业获得土地的相关规定 ……26
表 2-6　外资优惠政策 ……28

第四篇　中国企业融资

表 4-1　法国主要金融机构 ……56
表 4-2　在法中资银行分支机构联系方式 ……57
表 4-3　中企在国内的主要融资方式 ……59
表 4-4　债权法》规定的公司债发行财务指标 ……60
表 4-5　IPO 发行人财务指标 ……61
表 4-6　法国主要银行概览 ……62
表 4-7　美元债三种发行方式对比 ……64
表 4-8　香港交易所上市标准 ……66
表 4-9　新加坡交易所上市标准 ……67
表 4-10　法国政策性资金 ……71
表 4-11　中法基金相关信息 ……74

第五篇　投资风险防范及合规运营

表 5-1　中国企业境外投资需遵守的部分国内政策法规 ……79

表 5-2 国家发展改革委相关规定……80
表 5-3 国家外汇管理局相关规定……81
表 5-4 法国主要监管机构简介 ……83
表 5-5 法国法定工作时间及有关假期规定 ……85
表 5-6 相关法律法规……89
表 5-7 外国企业在信息传播方面经常遇到的风险 ……96
表 5-8 适用于非欧盟国家出口到欧盟的产品的非关税壁垒 ……97

第六篇 在法国工作生活基本讯息

表 6-1 法国签证类别 ……116
表 6-2 法国居留卡类别 ……116
表 6-3 在法国工作生活需购置的保险类别 ……123

图片索引

第一篇　法国基本信息

图 1-1　法国地图 ……3
图 1-2　2015—2018 年法国家庭和公共财政消费总额 ……7
图 1-3　2010—2018 年法国外贸依存度 ……7
图 1-4　法国大区地图 ……9
图 1-5　法国本土 13 个大区的优势产业 ……10
图 1-6　中法经济贸易合作区位置示意图 ……16

第二篇　法国吸收外资环境及政策

图 2-1　孵化器的三种模式 ……20
图 2-2　2009—2018 年英法德三国外商投资项目数量对比……21
图 2-3　法国吸收外商投资最多的十大产业 ……22
图 2-4　企业所得税政策 ……24

第三篇　中国企业对法投资

图 3-1　2014—2018 年中法双边贸易总额及同比增长率……32
图 3-2　2014—2018 年中国对法国直接投资存量……33
图 3-3　2013—2018 年中国对法国直接投资占其同期吸收外资的比例 ……34
图 3-4　2014—2018 年法国对华实际投资金额 ……34
图 3-5　中国对法国投资排名前 8 位的行业 ……35
图 3-6　为锦江国际集团所收购的法国卢浮酒店 ……36
图 3-7　在法设立实体流程图 ……40
图 3-8　项目创建初期的重要决策 ……41
图 3-9　公司设立步骤操作示意图 ……41
图 3-10　设立实体文件递交的途径及注意事项 ……42
图 3-11　欧洲竞标流程 ……45
图 3-12　联合研发操作流程 ……47
图 3-13　选择合作伙伴的重要标准 ……48
图 3-14　选择合作伙伴需规避的风险 ……49
图 3-15　服务商选择标准 ……51
图 3-16　选择服务商需注意的问题 ……51
图 3-17　选择服务商需规避的主要风险 ……52

第四篇 中国企业融资

图 4-1 中国工商银行巴黎分行……57
图 4-2 中国银行巴黎分行……57
图 4-3 2003 年 1 月—2019 年 6 月期间法国银行贷款利率 ……62
图 4-4 内保外贷结构示意图 ……63
图 4-5 中资美元债三种发行架构 ……65

第五篇 投资风险防范及合规运营

图 5-1 境内核准 / 备案流程 ……79
图 5-2 劳动合同解除方式 ……87
图 5-3 法国会计基本原则 ……89
图 5-4 著作权相关规定 ……92
图 5-5 专利相关规定 ……93
图 5-6 信息传播的风险 ……95
图 5-7 欧盟范围内主要许可证类型 ……98
图 5-8 预防腐败的八项义务 ……100
图 5-9 环境评价程序 ……102
图 5-10 负责任的企业行为 ……104

第六篇 在法国工作生活基本讯息

图 6-1 居留卡图片 ……117
图 6-2 法国主要租房中介机构 ……120
图 6-3 在法国就医流程图 ……121
图 6-4 在法国开设个人账户流程 ……124
图 6-5 法国兴业银行标识 ……125
图 6-6 在法国开设公司账户的流程图 ……125
图 6-7 二手车需卖家提供的必要条件 ……126
图 6-8 持中国驾驶证临时互认法国驾驶证的具体对应准驾车型 ……127
图 6-9 持中国驾驶证免试换领法国驾驶证的具体对应准驾车型 ……128

鸣　谢

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制，法国卷由中国贸促会驻法国代表处编写初稿，中国贸促会研究院组织专家和编校团队对初稿内容进行补充、修改和编辑。虽然我们力求完善，但由于时间仓促、水平所限，错误和疏漏在所难免，恳请社会各界批评指正。

在编写过程中，中国驻法国大使馆经商参处、科技处，法国商务投资署给予了大力支持，对此我们表示衷心的感谢；一些知名律师事务所、会计师事务所、中法企业、媒体也协助提供了大量素材，在此也表示诚挚的谢意，他们是：

国浩律师事务所巴黎办公室
Grandall Paris
管理合伙人孙涛
法律顾问杨洽
唐远翔助理律师

法乐菲律师事务所
CMS Bureau Francis Lefebvre
中国事务负责人胡欣宇
吴彦超律师
外国人法负责人、法律顾问蔡海燕
法律顾问黄山月

德尚律师事务所
DS AVOCATS
任晓红律师
杨蓉律师

百能律师事务所
BIGNON LEBRAY & ASSOCIE
傅晓麟律师

法国钧德律师事务所
Jeantet
中国事务部主任尚尤

Simon 律师事务所
韩博（律师）

毕马威法国
KPMG
中国业务部总监姜平

致同会计师事务所法国
Grant Thornton
中法业务部总监秦家莲

德豪国际会计师事务所法国
BDO
国际会计和税务合规总监 Ruifeng FUNFFROCK

经济日报

欧洲时报

中国建设银行巴黎分行

法国万诺房地产公司
Vaneau

北京中闻律师事务所
监事会主席、权益合伙人杨凯
田野律师
张心莹律师